

**Evaluering af udviklingsbistanden:
Redegørelse for gennemførte aktiviteter i 2008 og
Evalueringsprogrammet for 2009-2010**

1. Indledning

Styrelsen behandlede den 7. februar 2008 såvel Redegørelse for Danidas evalueringsevirsomhed i 2007 som evalueringsplanerne for 2008-09. Styrelsen tilkendegav på mødet et ønske om i fremtiden at få et samlet dokument omfattende såvel redegørelse for afholdte aktiviteter som planlagte nye evalueringer. Dette dokument omfatter derfor såvel evalueringsevirsomheden i 2008 som Evalueringsprogrammet for 2009-10. Formålet er at give mulighed for en sammenhængende diskussion af såvel afholdte som kommende evalueringsevirsomheder.

2. Centrale tendenser inden for evalueringsevirsomhed

Internationalt er der i evalueringsevirsomheds kredse fortsat stort fokus på, hvordan evalueringer af udviklingssamarbejde i højere grad kan gennemføres som fællesevalueringer og EVAL har i 2008 deltaget i flere store evalueringer sammen med andre donorersevirsomhedskontorer. Det gælder evalueringen af Paris-erklæringens gennemførelse (ledet af Danmark), evalueringen af strategier for udfasning af bistand fra forskellige lande og sektorer (ledet af Sida), evalueringen af fortalervirsomhed og medborgerskab (ledet af DfID) samt af tiltag til bekæmpelse af korruption (ledet af Norad).

EVAL har også i 2008 deltaget aktivt i de relevante koordineringsnetværk vedrørende evaluering af udviklingsbistand (DAC evalueringsevirsomhedsnetværket og Nordic+). Samarbejdet med bilaterale udviklingsorganisationsevirsomhedsenheder er blevet fortsat og udbygget, blandt andet har samarbejdet med AFD i Frankrig resulteret i påbegyndelsen af en fællesevaluering af støtte til uddannelsessektoren i Benin og en fællesevaluering af landeprogramssamarbejdet med Niger. EVAL har desuden i 2008 – på anmodning fra Miljøsekretariatet – taget initiativ til en fælles evaluering af fonden for støtte til de mindst udviklede landes tilpasning til klimaforandringer. Evalueringen gennemføres sammen med evalueringsevirsomhedskontoret for den globale miljøfacilitet (GEF), men også Norads evalueringsevirsomhedskontor er involveret. Evalueringen vil blive færdiggjort forud for klimatopmødet i København i 2009 (COP15).

I 2008 er der desuden iværksat en opfølgning på Tsunami-evalueringen (ledet af Sverige og Danmark).

De senere års ambition om at inddrage institutioner i modtagerlandene i alle evalueringer med dansk deltagelse er blevet fortsat ikke mindst i de tre store landeprøveevalueringer vedrørende det danske samarbejde med henholdsvis Benin, Ghana og Mozambique, der alle blev afsluttet i 2008. Selv om arbejdet med øget inddragelse af samarbejdslandets institutioner ofte er relativt tidskrævende, har det vist sig at være en god investering, idet det fremmer det lokale ejerskab til evalueringens resultaterne. Et evalueringstudie om erfaringerne med inddragelse af partnerlandenes institutioner i en række evalueringer er p.t. under udarbejdelse og vil blive offentliggjort i første halvår af 2009.

Paris-erklæringen har bidraget til fastholdelse af de senere års fokus på dokumentation af udviklingsbistandens resultater, og der er en voksende interesse for gennemførelse af såkaldte impact-evalueringer, som har som formål at vurdere de mere langsigtede virkninger af en given aktivitet. EVAL er fortsat tilknyttet de to største initiativer på området, nemlig de såkaldte NONIE- og 3IE- initiativer.

Indenfor evaluering af den multilaterale bistand fortsætter diskussionerne om, hvordan man bedst evaluerer indsatserne i forskellige fora. EVAL har i 2008 bidraget til diskussionerne bl.a. med udgivelsen af to evalueringstudier om henholdsvis vurdering af multilaterale organisationers effektivitet og synergi-effekter mellem bilaterale og multilaterale indsatser.

3. Evalueringer afsluttet i 2008

Der er i 2008 afsluttet i alt otte evalueringer, der kort beskrives nedenfor. Den ene af disse evalueringer (evalueringen af Paris-erklæringens gennemførelse) vil blive fortsat med en fase 2 i perioden 2009-2012.

3.1 Danmarks bidrag til gennemførelsen af Paris-erklæringen (fase 1)

Denne evaluering er et delstudie af fælles-evalueringen om gennemførelsen af Paris-erklæringen og fokuserer specifikt på, hvad Danmark har gjort for at gennemføre Paris-erklæringens principper i den bilaterale bistand. Evalueringen konkluderer, at Danmark har taget vigtige skridt til at gennemføre principperne om tilpasning til nationale politikker og prioriteter og harmonisering med andre donorerers bistand. Der er behov for mere fokus på principperne om nationalt ejerskab, fokusering på resultater og på gensidig ansvarlighed for gennemførelsen af udviklingsaktiviteterne. Evalueringen vurderer, at den danske frygt for korrupsion i samarbejdslandene i nogle tilfælde har gjort Danmark tilbageholdende med at bruge nationale systemer, og at Danmark skal udvise større risikovillighed for helt og fuldt at leve op til Paris-erklæringens intentioner.

3.2 Evaluering af gennemførelsen af Paris-erklæringen (syntese, fase 1)

Evalueringen omfatter gennemførelsen af Paris-erklæringen i perioden fra marts 2005 til slutningen af 2007 og bygger på i alt 19 case studier (11 udviklingsorganisationer og 8 studier fra modtagerlande). Donorer og modtagerlande er ifølge evalueringen enige om, at Paris-erklæringen er – og bør være – en politisk handlingsplan, og at der er behov for en øget oplysningsvirksomhed om erklæringens potentiale i

forhold til effektivisering af bistanden. Nogle repræsentanter for modtagerlande finder dog, at Paris-erklæringen er for donordrebet og i for høj grad dikterer, hvad modtagerlandene skal gøre, mens den i mindre grad forpligtiger donorerne. På donorsiden kniber det med tilliden til systemerne i modtagerlandene og derfor er donorerne tilbageholdende med at give administrationen af bistandspengene fra sig.

Evalueringen anbefaler blandt andet, at donorerne mindsker deres bestræbelser på at gøre egen bistand så synlig som mulig, afbinder bistanden fra egne leverandører, sikrer øget brug af modtagerlandenes egne systemer (og bliver bedre til at håndtere de risici, det indebærer), uddelegerer mere beslutningskompetence til personale i modtagerlandene, sikrer større forudsigelighed i bistanden samt undgår at (mis)bruge bistanden til at forfølge egne udenrigspolitiske, kommercielle eller institutionelle interesser. Modtagerlandene anbefales at bestræbe sig på at sikre politisk vilje til lederskab for tilpasning, koordinering og harmonisering af bistanden samt sikre at der er bredt ejerskab til udvikling og bistandsarbejdet.

3.3 Programsamarbejdet med Ghana, 1990-2006

Evalueringen omfatter den samlede bilaterale bistand til Ghana i perioden 1990-2006, i alt 3,9 mia.kr. Danmark har i hele perioden været den femte- eller sjette største donor og har gennem de senere år specielt støttet god regeringsførelse, menneskerettigheder og ligestilling, transport, vand og sanitet samt sundhed. Der er opnået gode resultater indenfor alle disse områder, mens bistanden til erhvervslivet og udviklingen af den private sektor kun har haft meget begrænset effekt. Evalueringen anbefaler bl.a. en mere strategisk og fokuseret intervention i forhold til den private sektor, herunder øget støtte til udvikling af agroindustrielle aktiviteter samt en fortsat støtte til decentralisering og styrkelse af landets egne institutioner.

3.4 Programsamarbejdet med Benin, 1990-2006

Den danske støtte til Benin i perioden 1990-2006 beløber sig til 1,8 mia.kr. og Danmark har været blandt de tre største bilaterale donorer. Bistanden er især gået til udvikling af områder som lovgivning, retsvæsen og ligestilling, vand og sanitet, transport, landbrug og uddannelse. De bedste resultater er opnået i udviklingen af infrastruktur, mens indsatsen indenfor landsbrugssektoren har været præget af en alt for stor spredning. Evalueringen roser det danske bidrag til udvikling af donor-koordination og anvendelse af sektorbudgetstøtte, men anbefaler bedre forankring i de nationale institutioner og øget støtte til de produktive sektorer.

3.5 Programsamarbejdet med Mozambique, 1992-2006

Evalueringen dækker en samlet bistand på 4,5 mia.kr. Danmark var i 2006 den femtestørste bilaterale donor i Mozambique. Der er opnået gode resultater indenfor reformer af den offentlige sektor, på det juridiske område samt indenfor sektorerne energi, uddannelse og sundhed, hvor især støtten til HIV/AIDS er blevet bedømt som vellykket, mens resultaterne indenfor miljø, landbrug og fiskeri har været blandede. Anbefalingerne fremhæver bl.a. vigtigheden af at få udarbejdet en opdateret landestrategi, fokusere bistanden indenfor færre sektorer og fortsætte udviklingen af de nationale systemer i Mozambique.

3.6 Evaluering af oplysningsaktiviteter finansieret af Udenrigsministeriet

I perioden 2006-07 er et årligt beløb på ca. 40 millioner kroner blevet anvendt til oplysning for den danske befolkning om udviklingslandene og dansk deltagelse i det internationale samarbejde. Midlerne er blevet ligeligt fordelt mellem tre finansieringsvinduer - Udenrigsministeriets egen oplysningsvirksomhed, Danidas Oplysningsbevilling og NGO'ernes projektrelaterede oplysning. Finansieringen har udmøntet sig i mere end 200 produkter og aktiviteter, der spænder over websites, film, bøger og udstillinger. Evalueringen konkluderer, at mange produkter er af høj kvalitet, men peger på manglende investering i markedsføring, kommunikation og distribution. Derudover er der ikke altid blevet arbejdet nok med målgruppernes specifikke behov, hvilket bl.a. gælder undervisningsmaterialer, som er et vigtigt felt, da undervisningssektoren fylder meget i oplysningsvirksomheden. Evalueringen anbefaler bl.a., at der i forbindelse med oplysningsaktiviteterne lægges større vægt på erfaringsopsamling, mere professionalisme og øget fokus på koordinering og nytænkning.

3.7 Regional bistand til Det sydlige Afrika

Evalueringen analyserer dansk bistand til fred og sikkerhed, regional integration og demokratisering i Det sydlige Afrika i perioden 2003-07, hvor den danske bistand omfattede ca. 30 projekter og støtte på i alt omkring 200 millioner kr. Evalueringen bygger på analyser af dokumenter og interview med institutioner og organisationer, der har modtaget støtte, samt med andre donorer i regionen.

Evalueringen finder, at Danmark gennem årene har opbygget en stor politisk kapital i regionen, som det er værd at værne om og udvikle. Det danske fokus på støtte til fred, sikkerhed og demokratisering vurderes som yderst relevant set i forhold til regionens behov og i tråd med prioriteringerne i dansk bistand. Den danske støtte er gået til en lang række toneangivende institutioner og projekter, og indsatsen vurderes i mange tilfælde at have givet gode resultater. Dokumentationen for virkningerne på længere sigt er dog endnu sparsom. Der har manglet en klar strategi for den danske indsats, som derfor i nogle tilfælde har været for spredt. Evalueringen anbefaler, at der skabes klarere rammer for den regionale støtte, og at en ny strategi for dansk regionalbistand til Det sydlige Afrika udvikles for at sikre en mere fokuseret indsats, et bedre samarbejde med andre donorer i regionen og et svar på, hvordan Danmark kan medvirke til at styrke regionens vigtigste, men hidtil meget svage samarbejdsorganisation, SADC.

3.8 Udfasningsstrategier

Fire donorlande (Danmark, Sverige, Norge, Holland) står bag denne evaluering. Den omfatter fjorten cases fra fem lande - Eritrea, Botswana, Malawi, Sydafrika samt Indien. Evalueringen behandler tre forskellige udfasningssituationer – nemlig fra en force majeure situation, fra lande der fortsat er afhængige af bistand og fra lande, der ikke længere er afhængige af udviklingsbistand. Det konkluderes i evalueringen, at en ordentlig planlægning af udfasninger mere er undtagelsen end reglen. Mange udfasninger er præget af dårlige forløb, men der er dog vellykkede eksempler, hvortil regnes Hollands exit fra Malawi og Danmarks udfasning fra Indien. Udfasningen af det danske bistandssamarbejde med Malawi nævnes dog også som

det dårligste eksempel. En vellykket udfasning er kendetegnet ved en grundig, fælles planlægning, lang tidshorizont samt fleksibilitet og er især realiseret i lande, der har haft den fornødne kapacitet til at overtage ansvaret for aktiviteterne. Evalueringen anbefaler bl.a., at der udarbejdes retningslinjer vedr. forskellige typer udfasning samt at overvejelser om udfasning integreres i begyndelsen af ethvert udviklings samarbejde.

4. Studier og analyser

EVAL har i 2008 udgivet fem såkaldte evalueringsstudier. Disse tjener dels til at sikre formidling af eksisterende evalueringer til en bredere kreds og dels til at præsentere forskellige metodiske overvejelser i forbindelse med evalueringer. Ved at sammenfatte eksisterende evalueringer skabes et lettilgængeligt erfaringsgrundlag, som kan bidrage til læring både internt i Danida og udenfor. De fem studier, der er udgivet i 2008, omfatter henholdsvis HIV/AIDS, synergi-effekter mellem bilateral og multilateral bistand, vurdering af multilaterale organisationers effektivitet, økonomisk styrkelse (empowerment) af kvinder og endelig offentlig-private partnerskaber.

Alle studier og analyser kan – ligesom de egentlige evalueringer – down loades fra www.evaluering.dk/www.evaluation.dk

5. Formidling og anvendelsen af evalueringer

Arbejdet med styrkelse af formidling og anvendelse af evalueringer er blevet fortsat i 2008 via dialog med centrale brugere af evalueringerne, formidlingen af evalueringer gennem nye evalueringsstudier og gennem øget kontakt til den danske ressourcebase.

Der er i 2008 afholdt offentlige møder om TA-evalueringen (afsluttet i 2007, afholdt i samarbejde med UDV), om Paris-evalueringen (indlæg på Danida Development Days, organiseret af BFT) og om de tre landeprogramevalueringer (samarbejde med sekretariatet for Afrika-kommissionen). Endelig afholdtes d. 25. november et dialogmøde med den danske ressourcebase. Udover en generel orientering af ressourcebasen om EVALs arbejde indeholdt mødet et oplæg om evaluering af EU's udviklingsbistand (v. chefen for evalueringenheden, Jean Louis Chomel) samt et oplæg om metodemæssige udfordringer relateret til måling af udviklingsbistandens effekter (v. Henrik Hansen fra Københavns Universitet).

I 2008 er der udgivet to numre af EVALs nyhedsbrev (*eval news*). Hjemmesiden er desuden løbende blevet opdateret med nye publikationer samt information om kommende og afholdte arrangementer.

I tilknytning til Mozambique-landeevalueringen støttede EVAL i 2008 indsamling af data til en bog om Mozambique. EVAL lod en journalist (Peter Tygesen) følge evalueringsprocessen og formidle evalueringer på en anderledes – og lettere tilgængelig – måde end i form af de traditionelle evalueringsrapporter. Bogen har i efteråret 2009 fået en del omtale i såvel radio og TV som diverse skrevne medier.

Evalueringen af oplysningsaktiviteterne har ligeledes fået en del presseomtale i slutningen af 2008.

6. Internationalt samarbejde

EVAL har i 2008 fortsat den aktive deltagelse i forskellige former for internationalt samarbejde. Det gælder først og fremmest samarbejdet i DAC-regi, hvor der i 2008 blev afholdt to netværks-møder samt to møder i undergruppen om evalueringer i den nye bistandskontekst. Der er i årets løb også afholdt møde i evalueringsnetværket for Nordic Plus+ gruppen med deltagelse fra Canada, England, Irland, Holland, Sverige, Norge, Finland og Danmark. På mødet diskuteredes blandt andet rammerne for det fremtidige evalueringsarbejde indenfor udviklingsbistand, erfaringer med evalueringer af multilaterale organisationer, konkrete fælles evalueringer m.v.

Samarbejdet med de to netværk vedrørende impact-evalueringer – NONIE og 3IE – er blevet fortsat og aktivitetsniveauet i disse forventes at vokse yderligere i 2009.

EVAL er medlem af en række internationale evalueringsorganisationer, herunder den europæiske evalueringsorganisation (European Evaluation Society, EES), der holdt konference i Lissabon i september 2008. Her deltog EVAL sammen med Ghanas kommission for udviklingsplanlægning med oplæg om erfaringerne fra landeprogramevalueringen, ligesom evalueringen af Paris-erklæringen blev præsenteret. Endelig er der i 2008 afholdt to møder i netværket vedr. koordination af evalueringer på det humanitære område (ALNAP). Et af disse havde speciel fokus på evaluering af impact.

7. Igangværende evalueringer og studier, der vil fortsætte i 2009

Ved indgangen til 2009 var en række evalueringer og evalueringsstudier i gang:

- Niger, landeprogramevaluering (fælles)
- Nicaragua, evaluering af støtte til biveje i landdistrikter
- Benin, evaluering af effekt af støtte til primær uddannelse (fælles)
- Evaluering af indsatser til bekæmpelse af korruption (fælles)
- Evaluering af decentraliseringen af Danida
- Tematisk evaluering af NGO-aktiviteter i udvalgte lande
- Evaluering af klimafond for klimatilpasning i de mindst udviklede lande (fælles)
- Evaluering af sammenhænge mellem nødhjælp, rehabilitering og udvikling (opfølgning på Tsunami-evalueringen) (fælles)
- Evaluering af gennemførelsen af Paris-erklæringen (fase 1 slutter i juli 2009 og forventes fulgt op af en anden fase) (fælles).

Ved årets afslutning var der desuden fire evalueringsstudier under udarbejdelse. Disse handler om ernæring, mikrofinans, makroøkonomiske effekter af udviklingsbistanden og erfaringer fra evalueringer udarbejdet i samarbejde med partner-lande. En rapport vedrørende erfaringerne med opfølgningsstudier er ligeledes under færdiggørelse.

8. Planer vedrørende nye evalueringer og evalueringsstudier (2009-2010)

Nedenfor følger en kort beskrivelse af de nye evalueringer, der forventes påbegyndt i 2009-10. En samlet oversigt over igangværende og planlagte evalueringer findes i Bilag 1. Der kan fortsat ske ændringer i evalueringsprogrammet - ikke mindst i 2010 - idet der eksempelvis løbende opstår muligheder for at tilslutte sig fællesevalueringer med andre donorer og/eller muligheder for at gennemføre evalueringer på landniveau, der knytter sig til planlægning af nye indsatser i bestemte sektorer eller områder. Der kan også vise sig behov for at ændre tidspunkterne for de enkelte evalueringer.

I forhold til tidligere års evalueringsprogrammer er der især sket en opprioritering af evalueringer, der fokuserer på økonomisk udvikling, herunder landbrugs- og erhvervsudvikling samt infrastruktur. Samtidig vil evalueringerne være mere fokuserede med øget vægt på udviklingsbistandens resultater.

8.1 Evaluering af landeprogrammet i Bhutan

Som led i udfasningen af bistandssamarbejdet med Bhutan vil der i 2009-2010 blive gennemført en evaluering, som især vil fokusere på resultaterne af den danske udviklingsbistand og på bæredygtigheden af de opnåede resultater.

8.2 Evaluering af Paris-deklarationens gennemførelse – Fase 2

Første fase af evalueringen vil blive afsluttet sommeren 2009 og vil blive videreført i en anden fase, der i højere grad vil søge at vurdere effekterne af Paris-deklarationens gennemførelse. EVAL finansierede sekretariatet for evalueringens første fase. Ansvar for finansieringen af sekretariatet vil i anden fase overgå til hollænderne. EVAL vil dog fortsat være medlem af referencegruppen for evalueringen og bidrage finansielt til gennemførelse af evalueringen på linje med en række andre donorer.

8.3 Evaluering af støtte til erhvervsudvikling

Erhvervssektorprogrammet i Tanzania blev evalueret i 2002. En ny evaluering i Tanzania vil dels følge op på den tidligere evaluering og dels – på grund af erhvervssektorprogrammernes store bredde og kompleksitet - fokusere på udvalgte dele af erhvervssektorprogrammet. I 2010 påtænkes der desuden foretaget en evaluering af dele af erhvervssektorprogrammet i Vietnam. Parallelt hermed vil der blive lavet en sammenfatning i form af et evalueringsstudie af eksisterende evalueringer af støtte til erhvervsudvikling.

8.4 Evaluering af støtte på landbrugsområdet

De tre landeprogramevalueringer, der blev afsluttet i 2008 (Ghana, Benin, Mozambique) pegede samstemmende på, at der behov for mere viden om, hvordan man bedst støtter udviklingen i landbrugssektoren. I forlængelse heraf vil EVAL igangsætte en eller flere tematiske evalueringer af støtten til denne sektor.

8.5 Evaluering af støtte til transportsektoren i Zambia

I 2008 blev evalueringen af bivejsprogrammet i Nicaragua igangsat. Denne evaluering vil i 2009-2010 blive fulgt op af en evaluering af transportsektorprogrammet i

Zambia. Det forventes, at denne evaluering ikke bare vil fokusere på de mindre veje, men også på samspillet mellem små og større veje.

8.6 Færgeprojekt i Vietnam

EVAL er blevet opfordret til at lave en evaluering af effekterne af det danskstøttede færgeprojekt i det sydlige Vietnam. I løbet af 2009 (evt. først starten af 2010) vil EVAL foretage en analyse af, hvorvidt det er muligt at lave en sådan evaluering.

8.7 Offentlig finansiel styring

Danmark og Sverige er blevet opfordret til at lede en evaluering af den støtte, der er givet til at forbedre den offentlige finansielle styring i modtagerlandene. Der er allerede lavet et litteraturstudie af DFID og i løbet af første halvår af 2009, vil der blive taget nærmere stilling til en afgrænsning og fokusering af evalueringen.

8.8 Decentralisering

Danmark har støttet en decentralisering af den offentlige forvaltning i en række af samarbejdslandene. Evalueringskontoret har i nogen tid diskuteret, hvordan man bedst laver en evaluering af denne bistand. EVAL har besluttet at igangsætte et metodestudie i 2009 og på basis heraf tage stilling til, hvordan man bedst udformer en fremtidig evaluering.

8.9 Menneskerettigheder og demokrati

Danmark har ydet en betydelig bilateral bistand til styrkelse af menneskerettigheder og demokrati. I første halvdel af 2010 vil forberedelsen af en evaluering af dette område blive igangsat. Der er endnu ikke taget stilling til fokusering.

8.10 Evaluering af indsatser på ligestillingsområdet

Danmark har i de senere år haft et forstærket fokus på ligestillingsindsatser, herunder i forbindelse med MDG 3-kampagnen. Evalueringen vil se på, hvordan den danske strategi på området bliver implementeret. Det er planen, at evalueringen skal dække udvalgte indsatser med relevans for blandt andet gennemførelsen af Afrika-kommissionens anbefalinger, og evt. også fokusere på enkelte multilaterale organisationers arbejde på ligestillingsområdet, herunder disse organisationers evne til koordinering og samarbejde om fremme af ligestilling på landeniveau.

8.11 Evaluering af miljøprogrammer

EVAL igangsatte i 2008 et forstudie vedrørende forberedelsen af en evaluering af erfaringerne med den programmatiske tilgang til støtten på miljøområdet. De - formentlig to programmer - der vil blive omfattet af evalueringen, forventes identificeret i første kvartal af 2009.

8.12 HIV-AIDS

I 2010 forventes en evaluering af de danske indsatser til bekæmpelse af HIV-AIDS igangsat. Planlægningen af denne evaluering vil formentlig starte i sidste kvartal af 2009, hvor der bl.a. vil blive taget stilling til en nærmere afgrænsning af evalueringen.

8.13 Evaluering af nærområdeindsatser

En evaluering af nærområdeindsatserne stod også på programmet for 2008, men blev udsat på grund af et igangværende review og strategiarbejde. I løbet af foråret 2009 vil der blive taget stilling til en fokusering og afgrænsning af denne evaluering.

8.14 Sydlige Sudan

Ledet af hollænderne forventes en fællesevaluering igangsat i det sydlige Sudan. En række donorer har ytret ønske om at deltage i denne evaluering og et opstartsmøde for evalueringen er planlagt til at finde sted i marts 2009.

8.15 Det Arabiske Initiativ

Det Arabiske Initiativ har været i gang flere år, og en evaluering planlægges igangsat i løbet af 2010.

8.16 Evaluering af multilaterale aktiviteter

Sammen med CIDA, DFID planlægger EVAL en fælles evaluering af den fælles organisationsstrategi for UNHCR. Evalueringen forventes igangsat i første halvdel af 2009.

EVAL vil i 2009-2010 deltage i en planlagt gennemgang af UNIDOs evalueringskapacitet. Gennemgangen foretages af et internationalt panel med repræsentanter fra evalueringsenhederne i CTBTO, WB/GEF samt Danmarks og Østrigs bistandsorganisationer.

EVAL bistår desuden med støtte til den danske ambassade i Geneve, der sidder i følgegruppen for den store igangværende evaluering af UNAIDS.

8.17 Evalueringsstudier

Evalueringsstudier igangsættes løbende og bl.a. på basis af efterspørgsel fra ambassader og andre enheder i Udenrigsministeriet. Foreløbig er det blevet besluttet at igangsætte to nye evalueringsstudier. Et der fokuserer på de metodiske udfordringer, der er forbundet med at evaluere støtten, der er givet til decentralisering af den offentlige forvaltning i samarbejdslandene, og et, der sammenfatter eksisterende evalueringer af støtten til erhvervsudvikling.

Bilag 1: Oversigt over evalueringsprogram 2009/10

	År/kvartal			Status	
	Start		Slut		
Landeprogramevalueringer					
	08/4	-	09/4	Igangv.	Niger
	09/2	-	10/1		Bhutan
Evaluering af bistandsmodaliteter					
	07/3	-	09/2	Igangv.	Paris-erklæringen – Fase 1 (fælles)
	09/2	-	11/2		Paris-erklæringen – Fase 2 (fælles)
Tematiske evalueringer					
	07/3	-	10/1	Igangv.	Indsatser til bekæmpelse af korruption (fælles)
	08/2	-	09/3	Igangv.	Klimafond (LDCE) (fælles)
	08/4	-	09/4	Igangv.	NGO-aktiviteter
	09/2	-	10/4		Nærområdeindsatser
	09/2	-	10/2		Ligestilling
	09/2	-	10/4		Offentlig finansiel styring (fælles)
	09/2	-	10/4		Sydlige Sudan (fælles)
	10/1	-	10/4		HIV-AIDS
	10/1	-	11/2		Det arabiske initiativ
	10/3	-	11/4		Menneskerettigheder og demokrati
Sektorevalueringer					
	08/4	-	09/4	Igangv.	Biveje i landdistrikter, Nicaragua
	08/4	-	09/4	Igangv.	Uddannelse, Benin (fælles)
	09/4	-	10/4		Veje, Zambia
	09/1	-	10/2		Miljøstøtte
	09/3	-	10/4		Landbrug
	09/2	-	10/4		Erhvervsudvikling
Impact-evalueringer					
	09/4	-	10/4		Færgeprojekt, Vietnam
Evaluering af multilaterale aktiviteter					
	08/2	-	09/3	Igangv.	Nødhjælp, rehabilitering og udvikling (fælles)
	09/2	-	10/2		Organisationsstrategi for støtte til UNHCR (fælles)
	09/2	-	10/3		Peer review af UNIDOs evalueringsfunktion (fælles)
Andre					
	08/2	-	09/2	Igangv.	Decentraliseringen af Danida