



SEKTORANALYSE

SPANIEN

Energi/Cleantech

Dato: 05.06.2017
Af: Lasse Bagge Hansen
Sektorekspert
E-mail: lashan@um.dk

NØGLEORD: SPANIEN, MADRID, BARCELONA, ENERGI, MILJØ, VEDVARENDE, BÆREDYGTIGHED, ENERGIEFFEKTIVITET, ENERGIBESPARELSE, DRIVHUSGASSER, EMISSIONER, FORURENING, AFFALD, CLEANTECH, SEKTORANALYSE, RAPPORT.

RESUMÉ:

I Spanien kom der øget fokus på energieffektivitet / energibesparelse som en direkte konsekvens af den økonomiske krise. Selv i den nuværende situation med solid økonomisk vækst er der stadig det samme fokus, hvilket giver danske virksomheder som beskæftiger sig med vedvarende energiproduktion argumenter for at forstærke tilstedeværelsen på det spanske marked. Danske virksomheder bidrager allerede med knowhow, teknologi og udstyr til det spanske marked, men der er fortsat uudnyttede forretningsmuligheder i Spanien, et af Vesteuropas største lande. For danske virksomheder med fokus på eksempelvis energieffektivisering / energibesparelse, cleantech, biomasse/biogas og district heating er der forretningsmuligheder.

Indtil krisen ramte i 2008, oplevede markedet en hurtig udvikling og høj vækst med investeringer i milliardstørrelsen – specielt inden for vedvarende energi (VE). Den økonomiske krise og fejlslagne støtteordninger til VE har skabt strukturelle problemer, som endnu ikke er løst (bl.a. har det bidraget til det såkaldte "tarif"-underskud på over 30 mia. EUR). Der er dog visse faktorer, der gør, at sektoren stadig er vigtig for regeringen, virksomhederne og for samfundet generelt:

- Øget fokus på energieffektivisering som en konsekvens af stærkt stigende elpriser.
- Cleantech er, afhængigt af den konkrete teknologi, en sektor, som skaber nye arbejdspladser. Dette er en uhyre vigtig faktor for Spanien med en arbejdsløshed på omkring 18 % (EUROSTAT).
- Forretningsudsigter for branchen både lokalt og internationalt.
- Landets internationale forpligtelser vedrørende bæredygtighed (primært 20/20 mål).

Især inden for bolig, bygninger, industri og transport er der på mellemlangt sigt i Spanien planer om at forbedre landets energieffektivitet.

1. INDLEDNING

Frem til 2011 iværksatte den daværende spanske regering adskillige tiltag for at tilpasse sig de forskellige EU-direktiver og samtidig udvikle en lokal cleantech-industri. Liberalisering af el- og gasmarkedet, tilskud til VE, finansiering af miljøprojekter, tilskud til R&D-projekter samt udarbejdelsen af nationale planer for VE-udvikling og energibesparelse var vigtige skridt i processen.

Siden 2011, med det højreorienterede parti Partido Popular ved magten, blev fokus i stigende grad rettet mod at finansiere en underfinansieret statsreguleret elsektor (finansiering af det såkaldte tarifunderskud). Energipolitikken blev i høj grad udarbejdet med fokus på at reducere det store strukturelle underskud i det spanske elsystem, samt for at undgå nye finansielle ubalancer og sikre forbrugerne billigere elektricitet i fremtiden. Mange af indgrebene var rettet mod at reducere tilskud til VE- teknologier, som tidligere regeringer havde implemeteret.

Lovmæssige indgreb var primært rettet mod at korrigere de store ubalancer i det spanske elsystem pga. et akkumuleret tarifunderskud, der er resultatet af uoverensstemmelser mellem de anerkendte omkostninger ved el-produktionen og det, forbrugerne i sidste ende har betalt for elektriciteten (såkaldt tarif). P.t. har de spanske forbrugere - via den spanske stat - opbygget en samlet gæld til de spanske elselskaber på over 30 mia. euro. I 2016 med den nye mindretalsregering, ledet af af Partido Popular (PP), er man nu tvunget at søge støtte på tværs af partigrænserne. Ciudadanos, et centerorientet parti, er det vigtigste støtteparti og klart favorable mht. yderligere investeringer i VE og energibesparelse. Denne nye politiske system har bla. udmøntet sig i en VE auktion i maj 2017, hvor 3 GW blev tildelt forskellige konsortier – spanske virksomheder og stort set udelukkende inden for vind. Det er vigtigt at bemærke, at der ikke bliver tale om finansiel støtte fra den spanske stat til de nye vindmølleprojekter.

2. ENERGI - LOVGIVNING

Spanien har meget begrænsede naturlige energiresourcer, og derfor har landet en af de højeste afhængighedsgrader af importeret energi i Europa - tæt på 80 %. Samtidig er Spanien en energi-ø, da el- og gasforbindelserne med Frankrig stadigvæk er alt for ringe. Det betyder, at i) produktionskapaciteten er overdimensioneret for at kunne håndtere periodiske peak points for efterspørgslen efter el, og ii) en stor del af den installerede kapacitet ligger stille mange timer om året, især naturgaskraftværkerne. De vigtigste elementer af lovdekreter og elementer i 2013-17:

1. Der satses nu på installation af ny vind kapacitet med henblik på at kunne opfylde 20/20 målene. I 2016 blev 0,6 GW udloddet, og ved en VE auktion i maj 2017 blev 3 GW blev tildelt forskellige konsortier – spanske virksomheder og stort set udelukkende inden for vind. Dette har afstedkommet kraftig kritik fra brancheorganisationer inden for den spanske solar industri. Det er vigtigt at bemærke, at der ikke bliver tale om finansiel støtte fra den spanske stat til de nye vindmølleprojekter.
2. Overordnet skal omkostningerne ved at dække det årlige tarifunderskud og tilbagebetaling af den eksisterende gæld over en periode på godt 15 år deles mellem elselskaberne og forbrugerne. Støtte til eksisterende VE-teknologier/projekter reduceres.
3. Alle vedvarende teknologier, inkl. kraftvarme og affaldsbehandling, "ligestilles" ved at fastsætte en afregningspris pr. teknologi, der tillader et samlet afkast for investeringer over hele støtteperioden

- (normalt 25 år) på ca. 7,5 % før skat. Der er et moratorium for støtte til nye VE-anlæg, og anlæg fra før 2005 modtager ikke længere støtte.
4. Midlertidig lukning af gasværker tillades, og det årlige tilskud til investering i strømproduktion, der udbetales til elselskaberne for at have opbygget produktionskapacitet, mere end halveres fra 23.000 euro/MW til 10.000 euro/MW.
 5. Net metering (nettomåler ordning) reguleres, og der pålægges en afgift for opkobling på nettet på op mod 0,09 euro/kWh, som skal være med til at finansiere vedligeholdelsen af nettet. Afgiftens størrelse vurderes af mange eksperter som meget høj og fungerer derfor som en barriere for udbredelse af net metering i Spanien.
 6. Mht. elmarkedet har mindre forbrugere med elinstallationer på under 10 kw nu tre optioner.
 - a. "Frivillig" pris for den mindre forbruger, også kaldet PVPC. Red Eléctrica de España beregner en pris for faktureringsperioden baseret på aktuelle priser i el markedet, og en estimering af kwt forbrug for hver enkelt kunde. Forbruget kan også aflæses via "intelligente" elmåler (kun et fåtal af husholdninger har en tilstrækkeligt "avanceret" intelligent elmåler installeret). I efterfølgende fakturaer bliver kundens betaling justeret for reelt forbrug og de faktisk observerede priser på elmarkedet.
 - b. "Fast pris" per kwt, også kaldet PF. Der er tale om en fast pris over en periode på 12 måneder.
 - c. Man kan vælge at købe i det "frie marked". Elselskaberne tilbyder forskellige modeller, som kan tilpasses den enkelte forbrugers behov og præferencer.
 7. Man skelner mellem to typer af "Autoconsumo" (Spaniens pendant til nettomålerordningen i Danmark).
 - a. Der er mulighed for at koble sig på nettet og aflevere overskydende el-produktion, så længe der er tale om en ≤ 100 kw installation. Ved en sådan installation skal der ikke betales afgift for brug af nettet. Hvis der er tale om et >100 kw anlæg, vil man kunne sælge overskydende produktion, og man betaler da afgift for brug af elnettet.
 - b. Hvis der er tale om et anlæg, der ikke er opkoblet til nettet, men producerer autonomt og eksempelvis bruger batterier til lagring, pålægges man ikke afgift for brug af nettet. Umiddelbart logisk, men først for nylig konkretiseret via et lovdekret. Rent faktisk er der her tale om et meget interessant markedssegment.
 8. Det skal nævnes, at som konsekvens af et opsamlet såkaldt "tarifunderskud" på over 30 mia. EUR, vil elpriserne for den almindelige mindre forbruger ikke nødvendigvis falde som konsekvens af den generelt faldende omkostning ved produktion af el. Dette er en konsekvens af, at de såkaldte regulerede elpriser for mindre forbrugere (reguleret af Industriministeriet, og kun delvist baseret på markedspriser) i princippet også skal finansiere tarifunderskuddet. Selvom der har været en reform af markedet for el – som betyder at en del af de mindre forbrugere med fordel kan vælge en markedsreguleret kontrakt for el – vælger størstedelen af de mindre forbrugere stadig ordningen der reguleres af Industriministeriet.

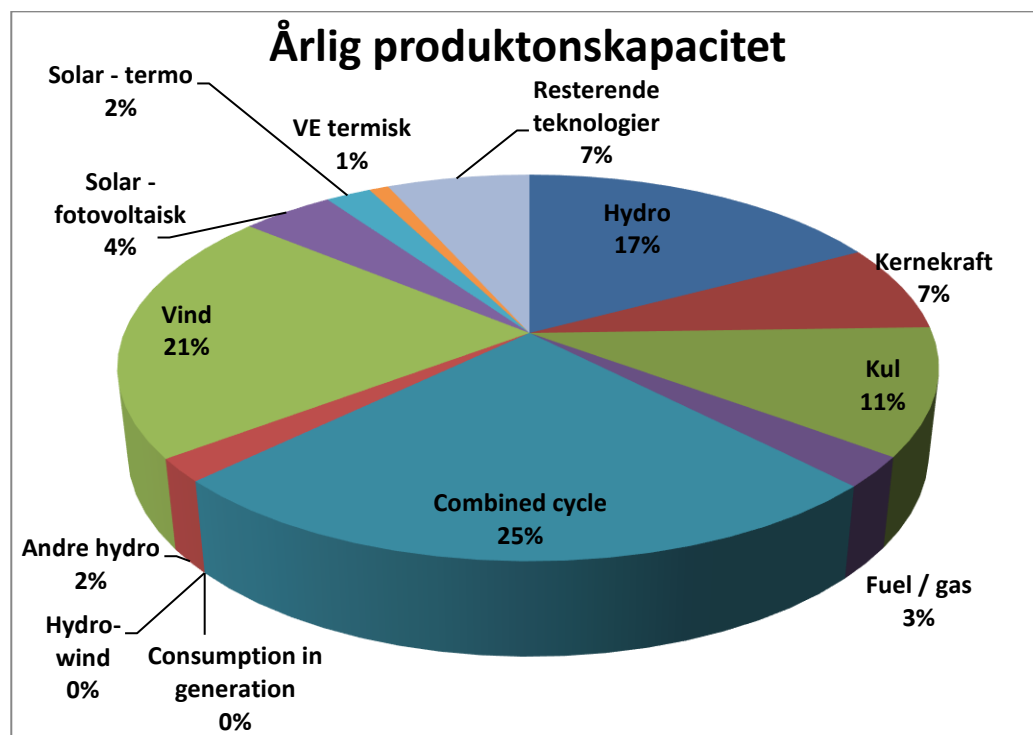
2.1 MARKEDSINDIKATORER

Andel af vedvarende energi i produktionsmix/faktisk produktion:

Udviklingen i vedvarende energier, som Spanien har oplevet, har tjent forskellige formål: at mindske landets energiafhængighed, formindske CO²-udslippet, skabe arbejdspladser og udvikle den lokale industri.

PRODUKTIONSKAPACITET (2015):

I 2016 udgjorde VE ca. 41 % af Spaniens samlede produktions-kapacitet for el:



(Årlig produktionskapacitet i 2015. Kilde: EUROSTAT)

FAKTISK ELPRODUKTION 2016

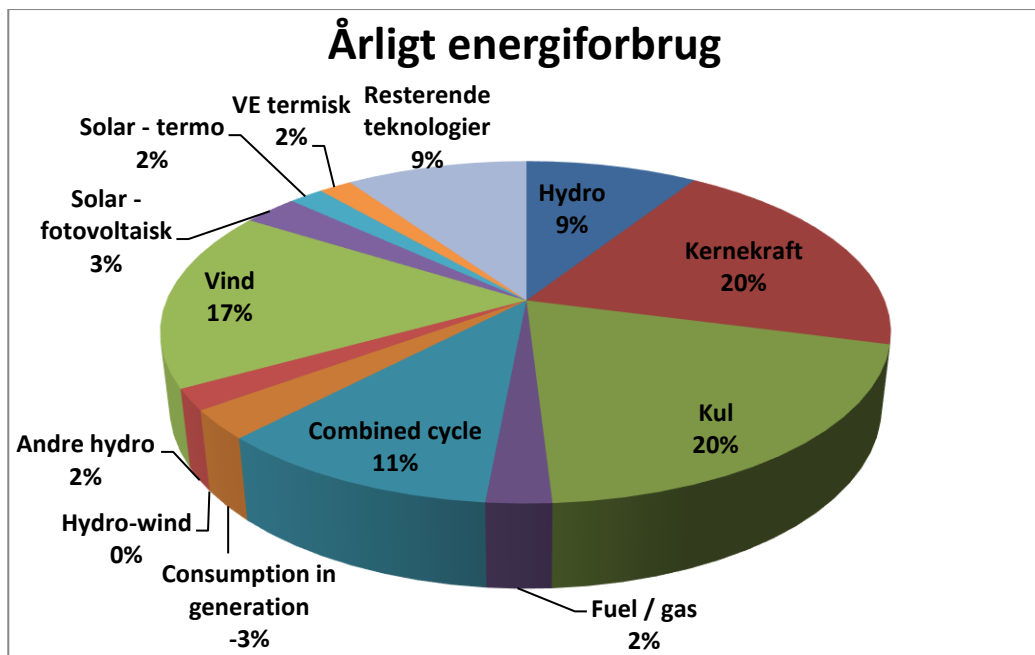
Energikilde	GWh	% 16/15
Hydro	39.053	25,1
Kernekraft	55.546	1,4
Kul	37.038	-29,8
Fuel/gas	6.748	3,9
Combined cycle	29.787	1,7
Hydro-vind	19	117,3
Vind	48.927	1,7
Solar - fotovoltaisk	7.979	-3,2
Solar - termo	5.102	0,3
Spild	3.324	0,8
Cogeneration	25.878	1,7
Andre VE	3.451	8,4
Total	262.850	-1,9

(Tal fra: REE, The Spanish Electricity System, 2016, p. 4)

VE-produktionen udgjorde i 2016 41,1 % af den totale elproduktion, inkl. hydro. Den kraftigste stigning var 25,1 % i produktionen af hydro-elektrisk energi. Produktionen af vindkraft steg i 2016 med 1,7 %. VE-elproduktion har til dels erstattet "traditionelle" produktionsformer som "combined cycle", idet VE-teknologier har kunnet dække en stigende andel af den samlede produktion.

Vindenergi spiller med en 17% andel fortsat en vigtig rolle for Spaniens samlede energiproduktion. Med stigende økonomisk vækst er efterspørgslen på elektricitet også steget - i 2016 med 0,8 % sammenlignet med 2015.

ENERGIFORBRUG 2015



(Årligt energiforbrug i 2015. Kilde: EUROSTAT)

Energi-intensitet:

Energiintensitet defineres som energiforbrug per BNP-enhed. Energiintensiteten for energiforbrug i Spanien var i december 2015 på 0.158 tep/1.000 €, et fald på 13 % i sammenligning med primo 2015 (kilde: IDAE).

Energiintensitet pr måned. Foreløbigt pr 15 Juli 2016

Måleenhed: tep/1.000 € - base 2000)	1.1.15	1.2.15	1.3.15	1.4.15	1.5.15	1.6.15	1.7.15	1.8.15	1.9.15	1.10.15	1.11.15	1.12.15
Primær Energiintensitet	0.181	0.162	0.166	0.142	0.140	0.148	0.168	0.158	0.153	0.144	0.146	0.158
Final Energiintensitet	0.125	0.117	0.116	0.096	0.096	0.097	0.107	0.102	0.102	0.098	0.101	0.108

(Kilde: IDAE)

2.2 VEDVARENDE ENERGIER

Solenergi. Spanien har udviklet sig til en af verdens førende nationer på solenergiområdet (PV og koncentration) med ca. 4.700 MW installeret på rekordtid. Den fotovoltaiske sektor nød gyldne år i perioden 2006-2008 med markante vækstrater, indtil regeringen i 2011 trådte ind for at normalisere væksten. Investorer har kritiseret ændringerne af rammerne for deres investeringer, og den spanske regering er indklaget for den Internationale Voldgiftsret i London for at have ændret støttevilkårene med tilbagevirkende kraft (retroaktivt). Energireformen fastsætter en afregningspris pr. teknologi, der tillader et samlet afkast på investeringer over hele støtteperioden (normalt 25 år) på ca. 7,5 % før skat. Der er et moratorium for støtte til nye VE-anlæg, og anlæg fra før 2005 modtager ikke længere støtte. EU-Kommissionen har kritiseret fremgangsmåden.

Den termiske solenergi har haft en pæn vækst takket være bestemmelsen i den spanske byggetekniske lovgivning, der kræver at alle nybyggerier skal have solpaneler til opvarmning af varmt vand.

Markedsmuligheder for danske virksomheder:

Innovative solpaneler til opvarmning i nybyggerier (termisk solenergi).

Inverters til solanlæg med minimalt energitab.

Rådgivning og konsulenttydelser, IT-løsninger.

Vindenergi har traditionelt været den vigtigste teknologi blandt de vedvarende energier i Spanien med en total akkumuleret installeret kapacitet på 23 GW ved udgangen af 2016 (AEE – Asociación Empresarial Eólica). I årene 2015 og 2016 blev der næsten ikke tilføjet ny kapacitet.! Det forventes, at sektoren nu vil opleve et mindre boom som konsekvens af de succesfulde

auktioner i 2016 (0,6 GW) og maj 2017 (3 GW). Ydermere er der interesse for at øge produktiviteten af de eksisterende spanske vindmølleparker, hvilket har med øget interessen for retrofit løsninger. Danske underleverandører til vind industrien har her en klar forretningsmulighed. TC Spanien og DWEA – i samarbejde med den spanske brancheorganisation for vind industrien AEE - arrangerer i den forbindelse et seminar der afholdes 19-20 september 2017. Se også : https://www.dwea.dk/activities/dwea-retro-fit-service-in-spain,-2-days-seminar_1608/. Der vil her være mulighed for at komme tæt på virksomheder som Gamesa, Acciona og Iberdrola.

Markedsmuligheder for danske virksomheder:

Teknologiløsninger til den spanske vindmølleindustri

Vedligeholdelse og effektivisering af den spanske vindmøllepark.

Effektive og konkurrencedygtige løsninger til energiopbevaring (el batterier).

Off grid husstandsvindmøller til dækning af eget energibehov.

Rådgivning og konsulenttydelser, IT-løsninger.

Biomasse og Biogas. Regionerne vil gerne fremskynde udviklingen i branchen, da der vurderes at være et betydeligt uudnyttet potentiale. P.t. er der særligt fokus på små kedler til husstande og installation af mellemstore anlæg til varmeproduktion til industrien, store bygninger og mindre fjernvarmeinstallationer. Der er et etableret marked med lokal produktion af pellets, olivensten og andre biomassearter. Biomasse og biogas har potentialet, men p.t. satses der ikke på at støtte disse teknologier. En satsning ville også kunne betyde fremgang for fjernvarmeprojekter.

Fjernvarme baseret på biomasse har oplevet en stigende interesse de seneste år. Specielt i Catalonien er der blevet udviklet projekter, men generelt er der ikke en infrastruktur af samme standard som f.eks. i Danmark, hvilket begrænser udbredelsen. I stedet startes mindre projekter, der ikke nødvendigvis leverer vand/varme til en hel by til at starte med. Valladolid Kommune har eksempelvis indgået et samarbejde med Universidad de Valladolid om at levere varme via biomasse til universitetets forskellige bygninger (Rebi, Recursos de la Biomasa). Derudover har man i Castilla y León kvantitative mål for 2020, der blandt andet indebærer et ønske om at udnytte enhver type af biomasse som energiressource. Produktionen af varme (district heating) i Spanien er dog stadig lav i sammenligning med Danmark.

Markedsmuligheder for danske virksomheder:

Teknologisk avancerede løsninger til biomasse / biogasanlæg.

District Heating løsninger, også infrastruktur.

Rådgivning til udvikling af nye projekter.

Bølgekraft. Der er et stort potentiale på Spaniens nordlige kyst. IBERDROLA og andre spanske virksomheder er aktive i udviklingen af teknologier og projekter, både i Spanien og i udlandet. Aktiviteten inden for dette område er dog blevet kraftigt indskrænket som en konsekvens af det indførte moratorium for støtte til nye VE-anlæg.

2.3 ENERGIEFFEKTIVISERING

Der er i øjeblikket stor fokus på energieffektivisering og besparelser i Spanien. Grunden hertil er især den høje energiintensitet kombineret med landets store afhængighed af energiimport, frygt for stigende oliepriser og de omkostningstunge støtteordninger til vedvarende energier.

Energibesparelse / effektivisering i bygninger

I 1979 blev der vedtaget en lov med relativt lave minimumskrav til isolering af bygninger. Først i 2006 blev kravene til isolering af nye bygninger skærpet. Det betyder, at en stor del af alle boligblokke bygget før 2006 blev bygget uden særlig hensyntagen til energimæssig effektivisering. I 2014 trådte yderligere skærpede krav til nye bygninger i kraft. Den nye lovgivning sikrer, at nye bygninger vil blive mere effektive mht. energi, men samtidig vurderes det, at 90 % af den eksisterende boligmasse har brug for at blive energieffektiviseret. Den optimale løsning er bygningsrenovering med fokus på energieffektivisering.

Af nødvendige tiltag skal nævnes krav til energicertificering af boliger. Det estimeres, at kun ½ mio. af ca. 2 mio. boliger, der burde have certifikatet i forbindelse med salg eller leje, rent faktisk er blevet certificeret.

I.f.m. implementering af EU-direktivet vedrørende energieffektivisering (2012/27/UE), er der i 2016 blevet vedtaget et lovdekret, som mod forventning ikke inkluderer obligatorisk installation af varmemåler og automatiserede termostater (afhængig af bygningens karakteristika). Sektoren generelt har kritiseret dette forhold, og EU-Kommissionen har indledt en dialog med den spanske regering med henblik på en revision af lovdekretet. EU kommissionens såkaldte "Vinterpakke" fra november 2016, som sigter på "Ren energi for alle europæere", er en energimodel som også sigter på at skabe nye arbejdspladser. Den spanske regering støtter generelt målsætningerne i initiativet, men mener dog at målene er for ambitiøse.

Under alle omstændigheder – og selvom der p.t. ikke er noget konkret om ny lovgivning i Spanien - forventes det at specielt Energieffektiviseringsdirektivet og Direktivet for Energieffektivisering af Bygninger vil give forretningsmuligheder for virksomheder med fokus på disse områder.

Der er stigende interesse for biomasse installationer til bla. boliger (enten individuelle installationer eller lokale netværk). Ifølge data fra Observatorio Nacional de Calderas de Biomasa (ONCB – Det Nationale Observatorium for biomasse installationer) omkring udviklingen i antallet af denne type installationer, er der p.t. registreret mere end 45.000 installationer af denne type med samlet mere end 3.500 MW (termisk). Den økonomiske besparelse ift. traditionel opvarmning (f.eks. el / gas) er den vigtigste faktor bag denne udvikling, hvor nye og mere fleksible regler på området for termiske installationer og certificering har haft en positiv effekt.

Markedsmuligheder for danske virksomheder:

Intelligente energimålere, varmemålere og automatiske termostater.

Energibesparelse i bygninger, eksempelvis energirigtige vinduer, isolering eller automatiserede termostater.

Biomasseanlæg til boliger.

Rådgivning og konsulentytelser, IT-løsninger.

2.4 ANDRE TEKNOLOGIER

Net metering - nettomålerordning

Et nyt lovdekret omhandlende den spanske nettomålerordning (autoconsumo), der skulle promovere og skabe et lovgivningsmæssigt grundlag for egen-produktion af el kritiseres kraftigt af VE brancheorganisationer, der mener at lovdekretet til en vis grad (specielt som konsekvens af at mindre producenter kun vil have mulighed for at levere overskydende strøm til nettet, uden mulighed for på et senere tidspunkt at kunne "hente" det igen) vil have den stik modsatte effekt af hensigten med ordningen – dvs. at denne i realiteten vil afholde folk fra at investere i egen-produktion af el.

Overordnet definerer dekretet at net metering skal pålægges at betale netværksomkostninger – dvs. en fair del af de omkostninger der er ved vedligeholdelse og investering i elnettet i Spanien. Regeringens argument er, at alle brugere af elnettet skal bidrage til vedligeholdelsen af dette – også dem der baserer hovedparten af sit forbrug på nettomålerordningen. Lovdekretet kritiseres også for at definere alt for høje tariffer for brug af elnettet i forhold til de reelle omkostninger. Derved mener man at regeringen i realiteten ønsker at beskytte elselskabernes forretningsgrundlag, idet det høje tarifunderskud jo kun kan nedbringes (med mindre man sætter de regulerede elpriser kraftigt op) ved at forbruge "traditionelt" produceret el og derved nedbringe den opsamlede gæld til elselskaberne. Desuden kritiseres lovdekretet for at være i strid med EU's fokus på energieffektivitet og med promoveringen af PV.

Markedsmuligheder for danske virksomheder:

Off grid husstandsvindmøller og solar installationer til dækning af eget energiforbrug.

El/hybrid biler

Ved at udvikle markedet, opnår Spanien flere fordele: i) flere bilproducenter vil – forhåbentlig - vælge at lægge produktionen af den elektriske bil i deres spanske fabrikker, ii) reducere udslip af drivhusgasser og iii) optimere udnyttelsen af vindenergiproduktionen. Ved udgangen af 2016 udgjorde alternative køretøjer (hybrid, el og gas) 2,6 % af det totale marked (ANFAC – Asociación Española de Fabricantes de Automóviles y Camiones).

Planen MOVELE, blev igangsat i 2008 som et pilotprojekt, der skulle støtte etableringen af 500 opladningsstationer og sætte ca. 2000 elektriske køretøjer på markedet. I 2009 blev der vedtaget en revideret plan frem til 2014. Salget har igennem hele perioden været støt stigende.

MOVEA 2016 er den nuværende ordning, der erstatter den tidligere reviderede udgave MOVELE 2015 for tilskud til hybrid/el køretøjer. MOVEA 2016 giver et tilskud på mellem 2.700 EUR og 5.500 EUR per køretøj

afhængig af biltype. MOVEA 2016's overordnede budget er på 16,6 millioner EUR, og inkluderer desuden tilskud til infrastruktur (opladning).

Markedsmuligheder for danske virksomheder:

Rådgivning omkring infrastruktur i byer til effektiv opladning.

Underleverancer til den spanske elbil industri

Smartgrids

Flere spanske energiselskaber er ved at udvikle pilotprojekter, der omhandler smartgrid-konceptet. I Spanien vurderes det, at der som følge af implementering af EU direktiver at der inden for de næste par år skal udskiftes 16 mio. elmålere, og smartgrid og metering vil derfor blive prioriteret af elselskaberne. Smartgrid-løsninger kan give præcis information både til forbrugeren og energiselskabet om forbrug samt give anledning til at udvide ydelser til optimering af kundens forbrug. De fleste spanske storbyer har smart city-projekter, som netop smartgrids er en vigtig del af.

Markedsmuligheder for danske virksomheder:

Smartgrid løsninger til storbyer med integrerede infrastrukturløsninger til både energieffektivisering og kommunikation.

Individuelle intelligente elmålere (eksempelvis til privatboliger)

3. NÆSTE SKRIDT FOR DIN VIRKSOMHED

For at høre mere om mulighederne i det spanske marked eller hvis din virksomhed allerede har besluttet sig for at fokusere på det spanske marked, er du velkommen til at kontakte Eksportrådet Spanien (se nedenfor). Vi tilbyder rådgivning og hjælp til opstart som tilpasses netop din virksomheds specifikke behov.

Eksportrådet SPANIEN

Ambassaden i Madrid
Calle Serrano 26 - 7º
28001 Madrid
Tel.: +34 91 431 8445
E-mail: madamb@um.dk

Handelskontoret i Barcelona
Rambla de Catalunya, 81, 5º 4ª
08008 Barcelona
Tel.: +34 93 487 54 86
E-mail: bcnhkt@um.dk

The Trade Council is a part of the Ministry of Foreign Affairs and is the official export and investment promotion agency of Denmark. The Trade Council benefits from around ninety Danish Embassies, Consulates General and Trade Commissions abroad. The Trade Council advises and assists Danish companies in their export activities and internationalisation process according to the vision: Creating Value All the Way. The work in the Trade Council follows specific procedures and quality guidelines. In this way our customers are secured the best possible quality under the varying working and market conditions at any given point of time.

Danmarks Udenrigsministerium
Eksportrådet

Ambassaden i Madrid
Calle Serrano 26 - 7º
28001 Madrid
Tel.: +34 91 431 8445
E-mail: madamb@um.dk