



UDENRIGSMINISTERIET

UDENRIGSMINISTERIET

ÅRSRAPPORT 2024



INDHOLDSFORTEGNELSE

Indledning.....	2
1. Påtegning af det samlede regnskab.....	3
2. Beretning	4
2.1 Præsentation af virksomheden.....	4
2.1.1 Hovedopgaver	4
2.1.2 Organisation	4
2.2 Ledelsesberetning.....	5
2.2.1 Årets faglige resultater	5
2.2.2 Årets økonomiske resultat	5
2.3 Kerneopgaver og ressourcer.....	7
2.4 Målrapportering.....	7
2.5 Forventninger til det kommende år	10
2.5.1 De økonomiske rammer og deres betydning for det kommende år.....	10
2.5.2 Politiske hovedprioriteter	10
3. Regnskab	12
3.1 Anvendt regnskabspraksis.....	12
3.2 Resultatopgørelse m.v.	13
3.2.1 Forklaring af tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter.....	14
3.3 Balancen.....	14
3.4 Egenkapitalforklaring	15
3.5 Likviditet og låneramme	16
3.6 Opfølgning på løsumsloft.....	17
3.7 Bevillingsregnskabet	17
4. Bilag	19
4.1 Noter til resultatopgørelse og balance	19
4.1.1 Noter til balancen	19
4.2 Indtægtsdækket virksomhed.....	20
4.3 Fællesstatslige løsninger mv.	20
4.4 Gebyrfinansieret virksomhed	20
4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter	20
4.6 Forelagte investeringer	21
4.7 IT-omkostninger.....	21
4.8 Supplerende bilag	21
4.8.1 Oversigt over Danmarks repræsentationer	22

INDLEDNING

Udenrigsministeriet er en enhedsorganisation bestående af et departement og 103 repræsentationer i udlandet pr. 31. december 2024. Hertil kommer cirka 350 honorære konsulater.

Udenrigsministeriets årsrapport vedrører alle Udenrigsministeriets aktiviteter, både i Danmark og på repræsentationerne i udlandet. Årsrapporten giver dermed et sammenhængende og tværgående billede af ministeriets væsentligste resultater i 2024.

Årsrapporten er udarbejdet med udgangspunkt i Økonomistyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport og falder i fire dele: Påtegning, beretning, regnskab og bilag. Yderligere oplysninger om Udenrigsministeriets virke kan findes på Udenrigsministeriets hjemmeside www.um.dk.

Målrapporteringen omfatter fire strategiske prioriteter for Udenrigsministeriet i det forgangne år. Prioriteterne udgør en central del af grundlaget for den samlede mål- og resultatstyring i Udenrigsministeriet i 2024.

Udenrigsministeriets faglige resultater i 2024 skal ses i lyset af de omstændigheder, der har gjort sig gældende som følge af de udenrigs- og sikkerhedspolitiske udviklinger og begivenheder i løbet af året, som har og fortsat vil påvirke Udenrigsministeriets arbejde – både hvad angår politiske og organisatoriske prioriteter på de danske repræsentationer og på Asiatisk Plads i København.

Årets økonomiske resultat i 2024 er påvirket af gennem året at have opretholdt beredskabskapacitet i Mellemøsten.

I tillæg til målrapporteringen for hele koncernen henvises der til Danidas [Open Aid.dk](http://www.openaid.um.dk) (www.openaid.um.dk). For aktiviteter og målopfyldelse inden for eksport- og investeringsfremme henvises til Trade Councils hjemmeside (www.um.dk/the-trade-council).

Spørgsmål vedrørende Udenrigsministeriets årsrapport kan rettes til Udenrigsministeriets Økonomikontor på OKO@um.dk.

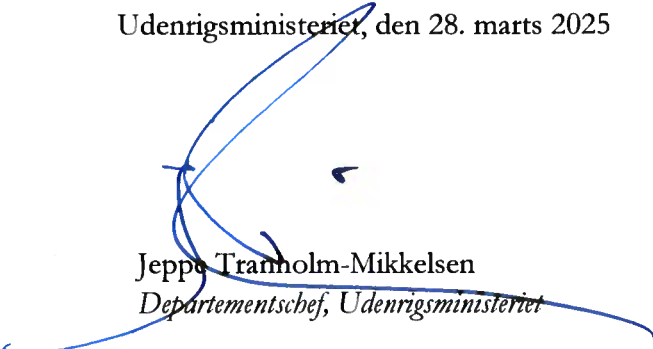
1. PÅTEGNING AF DET SAMLEDE REGNSKAB

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Udenrigsministeriet, CVR-nummer 43271911, er ansvarlig for: § 06.11.01. Udenrigstjenesten og § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2024. Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskudskonti, *jf. tabel 2 og 12.*

Det tilkendes gives hermed, at:

- årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at måloppstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
- de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis,
- der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af midler og drift i Udenrigsministeriet.

Udenrigsministeriet, den 28. marts 2025



Jeppe Tranholm-Mikkelsen
Departementschef, Udenrigsministeriet



Steen Hommel
Direktør (COO), Udenrigsministeriet

2. BERETNING

2.1 PRÆSENTATION AF VIRKSOMHEDEN

2.1.1 HOVEDOPGAVER

Udenrigsministeriets hovedopgave er at udøve regeringens udenrigs- og sikkerhedspolitik, europapolitik, udviklingspolitik samt eksport- og investeringsfremme og borgerserviceopgaver.

Det indebærer, at Udenrigsministeriet bl.a.:

- Sikrer et fleksibelt og globalt netværk for hele regeringen gennem koordinering af Danmarks officielle forbindelser til udlandet, herunder en række internationale organisationer, såsom EU, FN og NATO, samt det nordiske samarbejde.
- Forvalter den danske udviklingsbistand.
- Støtter dansk erhvervslivs eksportarbejde, internationalisering og øvrige aktiviteter i udlandet, hvor der er en klar dansk kommerciel interesse til stede, samt trækker udenlandske investeringer til Danmark.
- Forestår og koordinerer udenrigsøkonomiske forbindelser til udlandet, herunder på det handelspolitiske område.
- Hjælper danskere, der er kommet i vanskelige situationer i udlandet, og varetager opgaver vedrørende visum, opholdstilladelser og pas.
- Bidrager til at give udlandet kvalificeret viden om Danmark, dansk kultur og Danmarks særlige kompetencer (offentlighedsdiplomati).

I bevillingsmæssig henseende er Udenrigsministeriets opgaver opdelt på Almindelig virksomhed, Repræsentationer i Europa, Repræsentationer i Latinamerika og Nordamerika, Repræsentationer i Afrika samt Repræsentationer i Asien og Oceanien. I tillæg hertil indgår bevillingen under § 06.11.02 *Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet* for perioden 2024-2025. Over denne bevilling afholdes fællesstatslige udgifter til forberedelse og afholdelse af EU-formandskabet i andet halvår 2025.

2.1.2 ORGANISATION

Udenrigsministeriet er karakteriseret ved at være en enhedstjeneste, der samler alle de udenrigspolitiske indsatsområder i én organisation med én direktion. Dette giver en enstrengt varetagelse af Danmarks internationale interesser.

Udenrigsministeriet består af ministeriet i København og ambassader, generalkonsulater og øvrige diplomatiske repræsentationer i udlandet samt repræsentationer ved de væsentligste internationale organisationer. Hertil kommer et større antal honorære konsulater. Den samlede koncern beskæftigede per 31. december 2024 3.381 medarbejdere, fordelt på 1.104 i ministeriet i København og 2.163 i udlandet, samt 114 specialattachéer udsendt for andre ministerier, *jf. tabel A*.

Tabel A

Personer beskæftiget under Udenrigsministeriet pr. 31. december 2024

Udenrigsministeriet i København	Personer
Ansatte i Udenrigsministeriet i København	960
Studenter, kontorelever, rummeligt arbejdsmarked	144

Ansatte i Udenrigsministeriet i København i alt	1.104
Udetjenesten	
Udsendte UM-medarbejdere	504
Repræsentationsansatte medarbejdere	1.659
Ansatte i udetjenesten	2.163
Samlet antal <u>ansatte</u> i UM-koncernen	3.267
Specialattachéer (udsendt, men ikke ansat i UM)	114
Samlet antal <u>beskæftigede</u> i UM-koncernen	3.381
Anm.: Alle tal er ekskl. tjenestefrihed og udlån, sekunderede nationale eksperter og bilaterale rådgivere. Antallet er opgivet i personer – ikke normeringer eller årsværk.	

Det globale netværk af repræsentationer er afgørende for Udenrigsministeriets varetagelse af Danmarks internationale interesser. Med indgående kendskab til lokale forhold og det rette netværk bidrager repræsentationerne til at sikre kvaliteten og validiteten af de informationsstrømme, der indgår som grundlag i formuleringen af dansk udenrigspolitik og en række andre politiske forhold i Danmark. Antallet, størrelsen og placeringen af de danske repræsentationer overvejes og prioriteres løbende efter Danmarks udenrigspolitiske interesser og mål. Danmark havde per 31. december 2024 69 ambassader, 6 multilaterale repræsentationer, 16 generalkonsulater, 2 repræsentationskontorer, 1 handelskontor, 7 innovationscentre, 1 projektkontor og 1 ambassadekontor, *jf. bilag 1*. Derudover havde Danmark ca. 350 honorære konsulater tilknyttet en overordnet ambassade.

2.2 LEDELSESBERETNING

2.2.1 ÅRETS FAGLIGE RESULTATER

Den eksterne målfastsættelse for Udenrigsministeriet er fastsat ved lov samt gennem minister- og regeringsbeslutninger, udenrigs- og udviklingspolitiske redegørelser, folketingsbeslutninger og beslutninger i internationale fora. Hertil kommer en intern målfastsættelse, der skal understøtte målopfyldelsen for de eksternt fastsatte mål og prioriteter. De interne mål for 2024 er forankret på forskellige organisatoriske og ledelsesmæssige niveauer i Udenrigsministeriet og skal sikre, at danske interesser varetages, og at der leveres resultater på Udenrigsministeriets hovedområder. I afsnit 2.4 afrapporteres på målopfyldelsen for i alt fire strategiske prioriteter, som i 2024 var forankret på direktørniveau i ministeriet.

2.2.2 ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

Udenrigsministeriets årsrapport 2024 aflægges for hovedkonto § 06.11.01. Udenrigstjenesten, som er Udenrigsministeriets driftsbevilling og desuden for § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet. Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskudskonti, *jf. tabel 2 og 12*.

Udenrigsministeriets driftsresultat (for § 06.11.01. Udenrigstjenesten) for 2024 blev et underskud på 20,8 mio. kr., *jf. tabel 1*. Underskuddet kan primært henføres til, at Udenrigsministeriet har afholdt udgifter til beredskab mhp., om nødvendigt, at kunne gennemføre en evakuering fra Libanon og landene i nærområdet. Modsat har der været øgede indtægter på borgerserviceområdet. De økonomiske hoved- og nøgletal gennemgås i *tabel 1*. For yderligere beskrivelse henvises til kapitel 3. Regnskab.

Tabel 1			
Udenrigsministeriets økonomiske hoved- og nøgletal for § 06.11.01. Udenrigstjenesten			
(mio. kr.)			
Resultatopgørelse – hovedtal	2022	2023	2024
Ordinære og andre driftsindtægter total	-2.570,2	-2.714,6	-3.026,5
Ordinære driftsomkostninger total	2.858,8	2.964,6	3.207,1
Resultat af ordinær drift total	288,6	240,0	187,0
Resultat før finansielle poster	-98,0	-67,1	-61,2
Årets resultat	19,8	-80,9	20,8
Bortfald	21,9 ³	-	-
Korrigeret årets resultat	41,7	-	20,8
Balance			
Anlægsaktiver	1.513,1	1.525,6	1.646,9
Omsætningsaktiver	315,5	401,2	495,9
Egenkapital ¹	-360,7	-419,7	-398,9
Langfristede gældsforpligtelser	-1.541,6	-1.516,8	-1.631,5
Kortfristede gældsforpligtelser	-432,2	-439,3	-311,0
Finansielle nøgletal (obligatoriske)			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	59,9 pct.	60,4 pct.	65,2 pct.
Bevillingsandel	89,0 pct.	87,4 pct.	88,0 pct.
Personaleoplysninger			
Årsværk ²	1.448,3	1.463,3	1.534,7
Årsværkspris (mio. kr.)	0,7	0,7	0,7

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud.

1) Egenkapital er inklusiv reguleret egenkapital på 32,8 mio. kr. 2) Tallene dækker over forbrug og årsværk under § 06.11.01. Udenrigstjenesten ekskl. tilskudsfinansierede aktiviteter. Opgjort ud fra lønsum til ansatte i Udenrigsministeriet i København og til Udenrigsministeriets udsendte medarbejdere. 3) Resultatet for 2022 indeholder nettoprovenuet fra salget af den tidligere ambassadeejendom i Rom som udgør 21,9 mio. kr. Nettoprovenuet bortfalder, idet det er tilfaldet statskassen, *jf. akt. 85 af 30. marts 2023*.

Årets resultat for § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet er et overskud på 1,4 mio. kr. Bevillingen på § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet var i 2024 7,8 mio. kr. Det samlede forbrug i 2024 var 6,4 mio. kr., hvilket vedrører alene driftsudgifter, eksempelvis til juridisk bistand, koordination og kommunikation mv. Der afholdes således ikke lønsum eller finansielle aktiviteter over bevillingen.

Virksomhedens drift og administrerede ordninger

Af *tabel 2* fremgår bevilling og regnskab for de hovedkonti Udenrigsministeriet administrerer fordelt på driftskonti og administrerede ordninger.

Udenrigsministeriets driftskonti er § 06.11.01. Udenrigstjenesten (*driftsbev.*) og § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet (*driftsbev.*).

Tabel 2
Udenrigsministeriets hovedkonti

	(Mio. kr.)	FL	TB	Årets bevilling i alt	Regnskab	Akkumuleret overført overskud ultimo 2024
Drift	Udgifter	3.130,0	6,0	3.136,0	3.295,9	367,5
	Indtægter	-471,3	0,0	-471,3	-611,8	
Administrerende ordninger	Udgifter	19.823,9	31,6	19.855,5	20.310,2	129,8
	Indtægter	-327,9	0,0	-327,9	-135,5	

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud. De underliggende hovedkonto vises enkeltvis i afsnit 3.7 tabel 12.

2.3 KERNEOPGAVER OG RESSOURCER

Udenrigsministeriet har fire hovedformål som angivet på finansloven: 1) Generel udenrigspolitik, 2) udviklingssamarbejde, 3) eksport- og investeringsfremme og 4) borgerservice. Ressourceforbruget fordelt på hovedformålene fremgår af *tabel 3*. Specifikationen dækker hele Udenrigsministeriets drift ekskl. andre tilskudsfinansierede aktiviteter.

Tabel 3
Specifikation af udgifter under § 06.11.01. Udenrigstjenesten fordelt på hovedformål

	Indtægtsført bevilling	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
0. Generelle fællesomkostninger	-882,7	-390,3	1.271,0	-2,0
1. Generel udenrigspolitik	-751,1	0,0	865,3	114,2
2. Udviklingssamarbejde	-297,2	0,0	386,3	89,1
3. Eksport- og investeringsfremme mv.	-475,9	-71,7	408,2	-139,4
4. Borgerservice	-250,0	-81,7	290,6	-41,1
I alt	-2.656,9	-543,7	3.221,4	20,8

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud.

Tallene er ekskl. underkonto 97 Andre tilskudsfinansierede aktiviteter samt § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet. Fordelingen af udenrigstjenestens udgifter på hovedformål foretages på grundlag af registreringsrammen til fordeling af udgifter på finanslovens hovedformål, der bl.a. er baseret på tidsregistreringsdata, skønnede andele af visse fællesomkostninger, personaleoplysninger samt samlede regnskabsoplysninger fra ministeriets enheder. Udgifterne til forvaltning, styring og kontrol af udviklingsbistanden som opført under § 6.3. Bistand til udviklingslandene er udgjort af dels de direkte udgifter til hovedformål 2. Udviklingssamarbejde og dels en række udgifter under hovedområde 0. generelle fællesomkostninger.

2.4 MÅLRAPPORTERING

Udenrigsministeriets interne mål- og resultatstyring omfatter både ministeriets udadvendte opgaver, f.eks. betjening af borgere og virksomheder, og ministeriets departementale opgaver rettet mod at betjene ministre, regeringen og Folketinget. Ministeriets mål- og resultatstyring tager – inden for rammerne af de eksternt fastsatte hovedopgaver – udgangspunkt i de overordnede politiske målsætninger, som opstilles af regeringen samt en række politikker og strategier for Udenrigsministeriets opgavevaretagelse. For at understøtte ministeriets evne til at eksekvere på de overordnede politiske målsætninger blev der ved indgangen af 2024 identificeret fire strategiske prioriteter, der går på tværs af Udenrigsministeriets faglige indsatsområder. Disse prioriteter er genstand for målrapporteringen i nærværende årsrapport.

Der har i årets løb ikke været væsentlige ændringer i selve målene for 2024, men målopfyldelsen skal ses i lyset af de omstændigheder, der har gjort sig gældende som følge af de udenrigs- og sikkerhedspolitiske udviklinger og begivenheder i løbet af året.

Tabel 4
Årets målopfyldelse

Mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
1. Skærpet sikkerhedssituation i Europa	<i>Styrke forsvar og sikkerhed i Danmark og Europa og bidrage til yderligere udvikling af NATO, så alliancen kan håndtere fremtidige trusler.</i> <i>Fortsat sikre støtte til Ukraines kamp for frihed, genopbygning og en europæisk vej.</i> <i>Styrke EU og engagementet i EU's nabolande, samt forberede det danske EU-formandskab i andet halvår af 2025.</i> <i>Arbejde for den fortsatte udvikling og beskyttelse af den Arktiske region i tæt samarbejde med Grønland, Færøerne og vores internationale samarbejdspartnere.</i>	Fastholdt en proaktiv dansk profil og interessevaretagelse i <u>NATO</u> samt arbejdet aktivt med udmøntningen af de udenrigs- og sikkerhedspolitiske aspekter af Forsvarsforliget 2024-2033. Arbejdet for et fortsat stort dansk aftryk på arbejdet i EU, herunder ift. EU's fælles sikkerheds- og forsvarspolitik og mhp. at sikre et stærkt og handlekraftigt EU med større geopolitisk kapacitet. Intensiveret arbejdet med forberedelserne af det danske <u>EU-formandskab</u>, herunder fastlæggelse af prioriteter, planlægning af møder samt gennemførelse af kompetenceforløb for hele centraladministrationen. Udmøntet omfattende civil støtte til <u>Ukraine</u>, herunder til genopbygnings- og reformindsatser samt fortsat den tætte interessevaretagelse ift. at sikre militær, politisk og civil støtte til Ukraine på tværs af NATO og EU. Bidraget aktivt til forhandling og vedtagelse af yderligere EU-sanktionspakker mod <u>Rusland</u> og <u>Belarus</u>. Løbende aktiv indsats for at fremme demokratiske værdier i Europa og EU's <u>naboområde</u> samt for at fremme bl.a. Ukraine og Moldovas tilnærmelse til EU, herunder gennem Naboskabsprogrammet samt med ny støttepakke til at hjælpe mod hurtigere EU-medlemskab. Tæt samarbejde i <u>rigsfællesskabet</u> på udenrigs- og sikkerhedspolitiske spørgsmål, på daglig basis samt ifm. kontaktudvalgsmøde i august. Særskilt fokus i samarbejdet også på forberedelserne af Kongerigets formandskab for Arktisk Råd fra maj 2025. I december 2024 nåede Danmark, Færøerne og Grønland til enighed om varetagelsen af funktionen som arktisk ambassadør.	Delvist opfyldt
2. Globale partnerskaber og allianceopbygning	<i>Med fornyet dialog og gennem ligeværdige partnerskaber globalt at videreudvikle attraktive og bæredygtige tilbud baseret på pragmatisk idealisme, fælles interesser og vores grundlæggende værdier, især demokrati, menneskerettigheder og fremme af bæredygtig udvikling, bl.a. ved at tackle migration.</i> <i>Udenrigsministeriet vil forberede sig til en ikke-permanent plads i FN's Sikkerhedsråd i 2025-2026, og gennem den arbejde for en reform af FN.</i> <i>Udenrigsministeriet vil fortsat være på forkant med global klimaindsats, fremskyndelse af den grønne omstilling og presse på for øgede reduktionsambitioner og tilpasning til klimaændringerne, herunder gennem aktiv deltagelse i COP-forhandlingerne.</i> <i>Endeligt vil Udenrigsministeriet hjælpe danske virksomheder med at navigere i en usikker og kompleks verden samt styrke rammerne for geopolitisk rådgivning.</i>	Arbejdet målrettet for en styrkelse af Danmarks partnerskaber med de afrikanske lande, konkret med lanceringen af <u>Regeringens nye Afrikastrategi</u>. Konkrete tiltag, der bl.a. styrker den politiske dialog samt forbedrer muligheder for samhandel og investeringer. Dertil succesfuld afholdelse af Nordisk-Afrikansk udenrigsministtermøde i København i maj, mhp. at styrke nordisk-afrikansk samarbejde. Fastholdt Danmarks rolle som en <u>pålidelig global udviklingspartner</u> samt <u>humanitær donor</u>, blandt andet i tæt partnerskab med dansk civilsamfund og via de danske myndighedssamarbejder, hvor der er igangsat nye samarbejder med bl.a. Ukraine, Indien og Colombia. Sikret indvalg af Danmark til <u>FN's Sikkerhedsråd 2025-2026</u> med i alt 184 stemmer. Arbejdet målrettet på at forberede samt kapacitetsopbygge til medlemskabet. Dertil fortsat det ambitiøse engagement for styrkelsen af FN og opretholdelsen af <u>den regelbaserede verdensorden</u>, eksempelvis gennem aktivt dansk bidrag til arbejdet med "Pagten for Fremtiden". Styrket Danmarks rolle som <u>grønt foregangsland</u>, herunder gennem udviklingssamarbejdet, hvor 35 pct. af bistanden til udviklingslandene blev afsat	Opfyldt

		til grønne indsatser samt med aktiv rolle ifm. vedtagelsen af nyt klimafinansieringsmål på COP29. Ydet <u>geopolitisk rådgivning</u> til dansk erhvervsliv, herunder om politisk motiverede handelsbarrierer, diversificerede forsyningskæder, analyse af muligheder i risikozoner og løbende overblik over nye globale muligheder på udvalgte markeder.	
3. Et mere robust og resilient samfund	<i>Arbejde for øget modstandsdygtighed, åben strategisk autonomi og konkurrenceevne i Danmark og EU, reduktion af kritiske afhængigheder, styrkelse af kritiske forsyningskæder og opbygning af strategiske handelsalliancer.</i> <i>Gennem robust handels- og industripolitik skal Danmark og EU sikres en stærk position inden for strategiske sektorer og kritiske teknologier.</i> <i>Fremme danske nøglesektorer gennem økonomiske, diplomatiske initiativer, samt fremme danske erhvervsmuligheder.</i> <i>Arbejde for Danmark og Europas indre sikkerhed og for øget forsvar mod hybride trusler, terrorisme og irregulær migration.</i>	Sikret danske aftryk i drøftelser om en styrkelse af <u>EU's konkurrenceevne</u>, herunder ifm. vedtagelsen af 'Budapest-erklæringen', samt på <u>EU's handelspolitik</u>, herunder mhp. at styrke EU's modstandskraft og sikre diversificering af forsyningskæder, bl.a. til den grønne omstilling. Lanceret en <u>ny strategi for tiltrækning af udenlandske investeringer</u>, mhp. at udvikle danske styrkepositioner og gøre Danmark mere robust. Lanceret <u>ny strategi for teknologisk diplomati</u>, mhp. at opprioritere engagementet med tech-industrien og sikre ansvarlige rammer for nye og kritiske teknologier. Lanceret <u>ny life science-strategi</u> med fokus på internationalt samarbejde og sundhedsdipomati. Rådgivning til 2770 danske virksomheder omkring <u>eksport</u>. Erhvervsindsatsen har bl.a. også omfattet strategiske indsatser på udvalgte eksportmarkeder, ligesom den sektorspecialiserede rådgivning er blevet styrket med etableringen af tre nye sektorfora (forsvar, digitalisering, maritim). Nedsættelse af <u>Vækstteam for Det Blå Danmark</u>, som leverer anbefalinger i 2025. Indledt dialog med Indien og Filippinerne om målrettede partnerskaber for <u>rekruttering og uddannelse af sundhedspersonale</u>. Ledt den uformelle gruppe af EU-medlemslande, der arbejder med nye løsninger ift. <u>irregulær migration</u>, og sikret et markant aftryk på den nye Kommissions arbejde samt lovgivningsprocessen på asyl- og migrationsområdet. Herudover lanceret tre femårige migrationsprogrammer til en samlet værdi af 1,1 mia. kr. med fokus på indsatser langs de centrale migrationsruter.	Delvist opfyldt
4. Organisation og borgerservice	<i>Sikre robust og konsekvent krisestyring og professionel konsular bistand, herunder effektiv og rettidig visumbehandling.</i> <i>Åbne nye ambassader og etablere nye enheder i København, tilpasse de fysiske arbejdsforhold samt fortsat bidrage til at forenkle processer og arbejdsgange i ministeriet.</i> <i>Styrke de diplomatiske kompetencer, sprogkundskaber og onboarding samt balancere effektiv administration, compliance og et godt arbejdsmiljø, herunder initiativer til støtte for personaletrivsel.</i> <i>Sikre et robust IT-system, herunder fuld implementering af Public 360.</i> <i>Endelig vil Udenrigsministeriet levere på handlingsplanen for bæredygtighed og implementere en bæredygtig rejsepolitik.</i>	Aktiveret den Internationale Operative Stab (IOS) bl.a. i relation til situationen i Mellemøsten. Dertil styrket ministeriets <u>krisestyring- og håndtering</u>, herunder gennem hurtig tilførsel af ressourcer i belastede enheder gennem aktivering af det stående kriseberedskab, samt udsendelse af udrykkere af flere omgange. Sikret høj standard på det <u>konsulære område</u>, herunder i løbet af året opnået opfyldelse af kravet om 15 dages behandlingstid på visumansøgninger samt ansættelse af nye medarbejdere mhp. hurtig og effektiv visumbehandling. Udenrigsministeriet har åbnet nye ambassader i Bosnien-Hercegovina, Moldova og Malaysia samt arbejdet med fastholdelsen af den danske Ambassade i Tanzania og de kommende åbninger af ambassader i Tunesien, Senegal og Rwanda i 2025. Igangsat over 100 tiltag mhp. at forenkle og forbedre administrationen generelt.	Opfyldt

Med oprettelse af en ny enhed for kompetenceudvikling er fagspecifikke og diplomatiske kompetencer, sprogkundskaber og ledelse styrket på tværs af organisationen.

Trivsel og godt arbejdsmiljø har været i fokus på alle niveauer, og der er udarbejdet nye concernlove.

Arbejdet for at sikre et robust internt IT-system, herunder med fuld implementering af det nye sags- og dokumenthåndteringssystem Public 360 samt udrulning af nye mobiltelefoner og computere som del af transitionen til Statens IT.

Endeligt er der leveret på den interne bæredygtighedsstrategi, eksempelvis med implementering af ny rejsepolitik samt indkøbsstrategi med fokus på bæredygtighed.

2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

2.5.1 DE ØKONOMISKE RAMMER OG DERES BETYDNING FOR DET KOMMENDE ÅR

Udenrigsministeriet forventer fuldt afløb for bevillinger i 2025, *jf. tabel 5*.

Tabel 5 Forventninger til 2025		
	Regnskab 2024	Grundbudget 2025
§ 06.11.01. Udenrigstjenesten		
Bevilling og øvrige indtægter	-3.268,7	-3.333,8
Udgifter	3.289,5	3.333,8
Resultat	20,8	0,0
§ 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedr. EU-formandskabet		
Bevilling og øvrige indtægter	7,8	306,2
Udgifter	6,4	306,2
Resultat	-1,4	0,0

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud.

Bem.: Der er fortsat en reserve på 30,2 mio. kr. til håndtering af udgifter ifm. EU-formandskabet på § 35.11.47 *Reserve til EU-bidrag mv.* Reserven forventes fuldt udmøntet i 2025.

Der henvises til *tabel 6*, for en uddybning af forventninger til 2025.

2.5.2 POLITISKE HOVEDPRIORITETER

På Udenrigsministeriets område forventes arbejdet i 2025 domineret af centrale udenrigs-, sikkerheds- og udviklingspolitiske prioriteter som udlagt i regeringsgrundlaget og regeringens øvrige udenrigs-, sikkerheds- og udviklingspolitiske udmeldinger, herunder i den udenrigs- og sikkerhedspolitiske strategi. De sikkerhedspolitiske og geopolitiske konsekvenser af bl.a. Ruslands krig mod Ukraine ligesom de øvrige geopolitiske konflikter, magtforskydninger mv. vil påvirke Udenrigsministeriets arbejde og organisation – både hvad angår vores politiske og organisatoriske prioriteter. Endeligt ser Udenrigsministeriet i 2025 ind i et diplomatisk superår med bl.a. dansk EU-formandskab og medlemskab af FN's Sikkerhedsråd, hvor der skal udvises professionalisme og engagement

i samarbejde på tværs af multilaterale fora; Danmarks profil som en troværdig partner skal styrkes, og nationale og strategiske prioriteter skal fremmes.

Strategisk prioritet 1: Skærpet sikkerhedssituation i og uden for Europa

- I) *Forsvar og sikkerhed.* Styrke samarbejdet og forsvarsindustrien i Danmark og Europa.
- II) *NATO.* Fremme et styrket nordatlantisk sikkerhedssamarbejde, opbygning af alliancer med den amerikanske administration og yderligere udvikling af NATO.
- III) *Ukraine og Rusland.* Støtte til Ukraines kamp for frihed, genopbygning, investeringer og europæisk integration, både bilateralt og gennem EU, NATO og andre fora. Isolering og svækkelse af Rusland og dets allierede internationalt.
- IV) *EU og dets naboskab.* Arbejde for et stærkt og aktivt EU med større geopolitiske kapaciteter, i stand til at gennemføre udvidelse. Støtte til politisk og økonomisk modernisering i EU's naboskab.
- V) *Arktis og Nordatlanten.* Fortsætte fokus på udviklingen af Arktisregionen i tæt samarbejde med Grønland og Færøerne samt gennem Arktisk Råds formandskab.
- VI) *International ret og multilateralisme.* Fortsat støtte til den internationale retsorden, øget effektivitet og ansvarlighed i FN samt reform af Sikkerhedsrådet.
- VII) *Mellemøsten.* Arbejde for de-eskalering i regionen og en to-statsløsning mellem Israel og Palæstina gennem EU og FN.

Strategisk prioritet 2: Globale partnerskaber og allianceopbygning

- I) *Afrikastrategien.* Ambitiøs implementering. Arbejde for, at EU bliver en stærkere geopolitisk aktør på det afrikanske kontinent, øge det bilaterale engagement med afrikanske lande og konsolidere den diplomatiske tilstedeværelse i regionen.
- II) *Ny strategi for udviklingssamarbejde.* Formulere og implementere en ny strategisk ramme baseret på en systematiseret tilgang på tværs af alle udenrigspolitiske områder, herunder økonomisk diplomati.
- III) *Klima og energi.* Konsolidere Danmarks globale lederskab på klimaområdet og fremme danske løsninger. Engagement i ambitiøse COP-forhandlinger. Arbejde for øgede reduktionsambitioner og tilpasning til klimaforandringerne i EU- og FN-regi.
- IV) *Uregelmæssig migration.* Engagement i nye løsninger til at håndtere irregulær migration, herunder omfattende partnerskaber med nøglelande gennem EU, FN og andre relevante organisationer. Bidrage til at imødekomme voksende humanitære behov hos flygtninge og fordrevne.
- V) *Økonomisk usikkerhed.* Sikre dansk økonomi ved fælles handling med partnere i EU, lande og virksomheder for at adressere geopolitiske udfordringer, øget usikkerhed om handel samt industripolitik og konkurrence. Øge brugen af datadrevet og økonomisk analyse på tværs af Udenrigsministeriet.

Strategisk prioritet 3: Et mere robust samfund

- I) *International sikkerhed.* Styrke Danmark og Europas indre sikkerhed. Fremskynde det omfattende militære og civile beredskab mod hybridtrusler, terrorisme og irregulær migration.
- II) *Modstandsdygtighed.* Arbejde for øget modstandskraft i Danmark og EU. Reducere kritiske afhængigheder og sårbarheder, styrke kritiske forsyningskæder og opbygge strategiske handelsalliancer.
- III) *EU's konkurrenceevne.* Forbedre EU's kollektive økonomiske, teknologiske, og industrielle konkurrenceevne. Presse på for at få beslutsomme handlinger for at reducere de administrative byrder og de nationale myndigheders guldbelægning af EU-lovgivningen.

- IV) *Økonomisk diplomati.* Indgå i aktive partnerskaber med danske virksomheder og organisationer inde for prioriterede sektorer. Opdatere Handlingsplan for Økonomisk Diplomati og skabe forretningsmuligheder, konkurrenceevne og fremtidige højborgere ved at aktivere alle relevante kompetencer på tværs af Udenrigsministeriet og videre.
- V) *Europæisk energiomstilling.* Fremskynde energiomstillingen i EU og øge energinfrastrukturens modstandsdygtighed.
- VI) *Regeringens politik.* Bidrage aktivt til regeringens beslutningstagning om centrale nationale og internationale dagsordener.

Strategisk prioritet 4: Organisation og konsulære opgaver

- I) *Attraktiv arbejdsplads.* Arbejde for at fremtidssikre Udenrigsministeriet gennem fokus på trivsel, ligestilling og udviklingsmuligheder på tværs af personalegrupper. Fokus på at forbedre sprogfærdigheder og lederuddannelse gennem AKADEMI.
- II) *Et styrket og bæredygtigt Udenrigsministerium.* Åbning af nye ambassader og øge robustheden på administrative områder, som direkte og indirekte understøtter fokuseret politikimplementering.
- III) *Krisehåndtering og konsulære tjenester.* Konsolidere robust krisestyring og professionelle konsulære tjenester, herunder effektiv og rettidig visumhåndtering i højsæsoner og i vækstområder, f.eks. til støtte for Afrikastrategien.
- IV) *Fremsynet organisation.* Stræbe efter at være mere agil og forbedre evnen til at omfordele fokus og personale til nye prioriterede områder.
- V) *Sikkerhedsbevidsthed og IT.* Øge Udenrigsministeriets sikkerhedsbevidsthed og fortsatte fokus på passende IT og på at udforske nye AI-løsninger.
- VI) *Public Diplomacy.* Kommunikation og engagement med eksterne partnere fokuseret på formandskaber og medlemskab af FN's Sikkerhedsråd. Fremme Udenrigsministeriet som den førende udenrigspolitiske "vidensbank".

3. REGNSKAB

Udenrigsministeriets bogføringskreds vedrørende driftsregnskabet består af § 06.11.01. Udenrigstjenesten og § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet.

3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Udenrigsministeriet følger overordnet de generelle statslige regler for omkostningsbaseret regnskab og omkostningsbaserede bevillinger med følgende bemærkninger:

- § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet afrapporteres alene i udvalgte tabeller i årsrapporten.
- Grunde og bygninger anskaffet før 2005 er angivet til markedspris ifølge aftale med Finansministeriet. Grunde og bygninger anskaffet efter 2005 er angivet til kostpris. Der foretages ikke løbende værdiregulering i forhold til markedsudviklingen. Værdien af installationer sættes til 10 pct. af bygningsværdien.
- Bagatelgrænsen for aktivering af anlægsprojekter er 700.000 kr.
- Aktiver under tilskudsområdet indgår ikke i det omkostningsbaserede regnskab.
- Udenrigsministeriet har i 2021 ændret regnskabspraksis hvorefter faktureringen af løn og udgifter til drift for innovationscentrene opføres på konto for intern statsligt salg af varer og tjenesteydelser.

- Udenrigsministeriet fastsætter én gang årligt kursen til brug for omregning af valutabevægelser i driftsregnskabet. Undtaget herfor er gebyrer opkrævet lokalt samt fakturering af virksomheder i anden valuta end DKK. For tilskudsregnskabet benyttes markedskursen i alle henseender. Der er således på et givent tidspunkt flere kurser pr. valuta i regnskabet.

3.2 RESULTATOPGØRELSE M.V.

Nedenstående *tabel 6* sammenfatter Udenrigsministeriets resultatopgørelse for 2024, og sammenholder med regnskabstal for 2023 samt budget for 2025.

Tabel 6 Udenrigsministeriets resultatopgørelse for § 06.11.01. Udenrigstjenesten 2024			
(mio. kr.)	Regnskab 2023	Regnskab 2024	Budget 2025
Ordinære driftsindtægter i alt	-2.714,6	-3.018,7	-3.111,8
Bevilling	-2.373,2	-2.656,9	-2.744,3
Salg af varer og tjenesteydelser			
Eksternt salg af varer og tjenester	-145,1	-150,7	-151,0
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-45,5	-48,1	-38,5
Gebyrer	-150,7	-163,0	-178,0
Ordinære driftsomkostninger i alt	2.954,6	3.207,1	3.385,8
Forbrugsomkostninger i alt	348,1	361,5	422,6
Husleje	348,1	361,5	422,6
Personaleomkostninger i alt	977,7	1.080,2	1.183,7
Lønninger	913,3	1.017,0	1.114,4
Pension	153,4	171,0	187,4
Lønrefusion	-96,4	-114,9	-125,9
Andre personaleomkostninger	7,4	7,1	7,8
Af- og nedskrivninger	83,7	83,5	102,9
Internt køb af varer og tjenesteydelser	108,7	194,8	133,5
Andre ordinære driftsomkostninger	1.436,4	1.487,1	1.543,1
Resultat af ordinær drift samlet	240,0	188,4	274,0
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-309,5	-249,3	-361,3
Andre driftsomkostninger	2,3	1,1	0,0
Resultat før finansielle poster samlet	-67,1	-59,8	-87,3
Finansielle poster i alt	-14,3	80,4	87,3
Finansielle indtægter	-0,6	-0,5	-4,5
Finansielle omkostninger	-13,7	80,9	91,8
Resultat før ekstraordinære poster samlet	-81,5	20,6	0,0

Ekstraordinære poster i alt	0,6	0,2	0,0
Ekstraordinære omkostninger	0,6	0,4	-
Ekstraordinære indtægter	-	-0,2	-
Årets resultat	-80,9	20,8	0,0

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud. Bevillings- og regnskabstal er opgjort før regulering af hensættelser vedrørende reservede bevillinger.

Årets resultat viser et underskud på 20,8 mio. kr. Underskuddet følger af et år, hvor Udenrigsministeriet har afholdt udgifter til beredskab mhp., om nødvendigt, at kunne gennemføre en evakuering fra Libanon og landene i nærområdet. Modsat har der været øgede indtægter på borgerserviceområdet.

Der henvises til afsnit 2.5.1 og *tabel 5* om de økonomiske rammer i 2024 og forventningen til det kommende år.

I forbindelse med årsafslutningen har Udenrigsministeriet et disponeret merforbrug på 20,8 mio. kr. på Udenrigsministeriets driftsbevilling § 06.11.01. Udenrigstjenesten, *jf. tabel 7*. Det bemærkes, at Udenrigsministeriet har et udisponeret mindreforbrug på 1,4 mio. kr. på § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet, *jf. tabel 5*.

Tabel 7 Resultatdisponering af årets overskud for § 06.11.01. Udenrigstjenesten	
(mio. kr.)	2024
Årets resultat til disponering	-20,8
Disponeret til bortfald	-
Disponeret til udbytte til statskassen	-
Disponeret til overført overskud	-20,8

3.2.1 FORKLARING AF TILBAGEFØRTE HENSÆTTELSER OG PERIODISERINGSPOSTER

Udenrigsministeriets hensættelser reguleres én gang årligt, senest den 31.12.2024, *jf. tabel B*.

Tabel B Hensættelser i 2024	
(mio. kr.)	
Feriepengehensættelse	53,0
Flekstid	1,7
Over-/merarbejde	10,7
Opsparingsdage	3,0
Fratrædelsesgodtgørelse for repræsentationsansatte medarbejdere i udetjenesten	30,6
Hensat til istandsættelse af lejemål	29,5
Hensat til tab på debitorer	0,2

3.3 BALANCEN

Nedenstående *tabel 8* sammenfatter Udenrigsministeriets balance per 31. december 2024 og sammenholder balancen ultimo 2023. Noter til balancen er at finde i afsnit 4.1.1.

Tabel 8
Udenrigsministeriets balance per 31.12.2024

(mio. kr.)

Note	Aktiver	2023	2024	Note	Passiver	2023	2024
	<u>Anlægsaktiver</u>				<u>Egenkapital</u>		
1	<u>Immaterielle anlægsaktiver</u>				Reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	41,5	37,0		Bortfald & kontoændringer	-	-
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	115,3	116,6		Overført overskud	-386,9	-366,1
	Udviklingsprojekter under opførelse	33,7	41,7		Egenkapital i alt	-419,7	-398,9
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	190,6	195,3				
					<u>Hensatte forpligtelser</u>	-59,3	-61,0
2.1	<u>Materielle anlægsaktiver</u>						
	Grunde, arealer og bygninger	1.249,4	1.367,2		<u>Langfristede gæld</u>		
	Transportmateriel	23,9	29,4		Prioritetsgæld	-	-
	Produktionsanlæg og maskiner	1,4	1,4		Anden langfristet gæld	-	-
	Inventar og it-udstyr	7,3	8,4		FF4 Langfristet gæld	-1.516,8	-1.631,5
2.2	Igangværende arbejder for egen regning	53,1	45,2		Langfristede gæld i alt	-1.516,8	-1.631,5
	Materielle anlægsaktiver i alt	1.335,1	1.451,6				
					<u>Kortfristede gæld</u>		
	<u>Finansielle anlægsaktiver</u>				Leverandører af vare og tjenesteydelser	-106,0	-166,1
	Statsfor skrivning	32,8	32,8		Anden kortfristet gæld	-38,1	-38,5
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	-	-		Skyldige feriepenge	-44,3	-53,0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	32,8	32,8		Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-8,3	-27,5
					Igangværende arbejde og forpligtelser	-242,6	-25,9
	Anlægsaktiver i alt	1558,4	1.679,7		Kortfristede gæld i alt	-439,3	-311,0
	<u>Omsætningsaktiver</u>						
	Tilgodehavender	259,1	357,5		Gæld i alt	-1.956,1	-1.942,5
	Periodeafgrænsningsposter	142,3	138,4				
					Overført overskud – fællesudgifter vedr. EU-formandskab	0,0	-1,4
		2023	2024				
	<u>Likvide beholdninger</u>						
	FF5 Uforrentet konto	343,4	-124,8				
	FF7 Finansieringskonto	-90,1	163,1				
	Andre likvider	222,0	189,9				
	Likvide beholdninger i alt	475,3	228,2				
	Omsætningsaktiver i alt	876,7	724,1				
	Aktiver i alt	2.435,1	2.403,8		Passiver i alt	-2.435,1	-2.403,8

Anm.: Det overførte overskud fra fællesudgifter vedr. EU-formandskabet på 1,4 mio. kr. er fra § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet.

3.4 EGENKAPITALFORKLARING

Udenrigsministeriets egenkapital¹ udgør ultimo 2024 i alt 398,9 mio. kr. Heraf udgør det akkumulerede overførte overskud i alt -386,9 mio. kr. og den regulerede egenkapital 32,8 mio. kr., *jf. tabel 9*.

Det overførte overskud udgjorde primo 2024 i alt -386,9 mio. kr. og er således med årets resultat på 20,8 mio. kr. faldet til -366,1 mio. kr.

Tabel 9 Udenrigsministeriets egenkapitalforklaring 2024		
(mio. kr.)	2023	2024
Egenkapital primo	-338,8	-419,7
Reguleret egenkapital primo	-32,8	-32,8
+ Ændringer i reguleret egenkapital	-	-
Reguleret egenkapital ultimo	-32,8	-32,8
Opskrivninger primo	-	-
+ Ændringer i opskrivninger	-	-
Opskrivninger ultimo	-	-
Overført overskud primo	-306,0	-386,9
+ Ændringer overført overskud ifm. kontoændringer	-	-
Årets resultat	-80,9	20,8
Årets bortfald	-	-
Udbytte til statskassen	-	-
Overført overskud ultimo	-386,9	-366,1
Egenkapital ultimo	-419,7	-398,9
Egenkapital jf. balancen	-419,7	-398,9
Egenkapital balancen minus egenkapital i egenkapitalforklaring	0,0	0,0

3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME

Udenrigsministeriets driftsbevillinger er omfattet af likviditetsordningen om selvstændig likviditet. Ordningen er tilpasset de særlige organisatoriske forhold på udenrigstjenestens repræsentationer. I *tabel 10* ses udnyttelsen af lånerammen.

Tabel 10 Udnyttelse af låneramme	
(mio. kr.)	2024
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.646,9
Låneramme	2.527,6
Udnyttelsesgrad i pct.	65,2

¹ Opgjort eksklusiv § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet, hvor det overførte overskud ultimo 2024 udgør 1,4 mio. kr.

3.6 OPFØLGNING PÅ LØSUMSLOFT

Udenrigsministeriets løsumsforbrug under løsumsloftet udgjorde i alt 1.061,7 mio. kr. i 2024, hvilket betød et mindreforbrug på 1,9 mio. kr. i forhold til det samlede løsumsloft på 1.063,6 mio. kr. Mindreforbruget vil blive tillagt Udenrigsministeriets løsumsopsparing, som herefter udgør 67,5 mio. kr. ved udgangen af 2024, *jf. tabel 11*.

Tabel 11 Opfølgning på løsumsloft	
§ 06.11.01. Udenrigstjenesten (mio. kr.)	2024
Løsumsloft FL	1.061,5
Løsumsloft inkl. TB/ aktstykker	1.063,6
Lønforbrug under løsumsloft	1.061,7
Restbevilling	1,9
Akkumuleret opsparing ultimo 2023	65,6
Akkumuleret opsparing ultimo 2024	67,5

3.7 BEVILLINGSREGNSKABET

Bevillingsregnskabet i *tabel 12* indeholder Udenrigsministeriets indtægter og udgifter på hovedkontoniveau for § 06.11. Udenrigstjenesten mv., § 06.2. Internationale organisationer, § 06.3. Bistand til udviklingslandene og § 06.4. Eksport-, internationaliserings- og investeringsfremme.

Tabel 12 Udenrigsministeriets forvaltede omkostnings- og udgiftsbaserede hovedkonti						
Hovedkonto	Bevillingstype	(mio.kr.)	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Akkumule- ret overført overskud ultimo 2024
Drift						
§ 06.11.01. Udenrigstjenesten	Driftsbev.	Udgifter	3.128,3	3.289,5	-161,3	-366,1
		Indtægter	-471,3	-611,8	140,5	
§ 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet	Driftsbev.	Udgifter	7,8	6,4	1,4	-1,4
§ 06.11.06. Renteindtægt af diverse tilgodehaven- der	Anden bev.	Indtægter	-4,0	-7,5	3,5	0,0
§ 06.11.13. Institut for Menneskerettigheder	Reservationsbev.	Udgifter	46,5	46,5	0,0	0,0
§ 06.11.14. Dansk Institut for Internationale Stu- dier	Reservationsbev.	Udgifter	29,5	29,5	0,0	0,0
		Indtægter	-0,9	-0,9	0,0	-0,2
§ 06.11.15. Ikke-lovbundne tilskud	Reservationsbev.	Udgifter	43,4	42,3	1,1	-45,8
§ 06.11.18. Den Europæiske Fredsfacilitet	Anden bev.	Udgifter	297,1	297,1	0,0	0,0
§ 06.11.19. Bilateralt Naboskabsprogram	Reservationsbev.	Indtægter	0,0	-1,0	1,0	0,0
§ 06.11.22. Risikopræmie vedr. statsgaranti til IFU	Anden bev.	Udgifter	59,5	59,5	0,0	0,0
§ 06.11.37. Afdrag på statslån	Anden bev.	Indtægter	-47,2	-47,2	0,0	0,0
§ 06.2. Internationale organisationer						
§ 06.21.01. Nordisk Ministerråd	Lovbunden	Udgifter	174,5	180,3	-5,8	0,0
§ 06.22.01. Fredsbevarende operationer	Lovbunden	Udgifter	149,3	203,5	-54,2	0,0
§ 06.22.03. Øvrige organisationer	Lovbunden	Udgifter	303,6	316,1	-12,5	0,0
§ 06.22.05. Den Europæiske Investeringsbank	Anden bev.	Udgifter	0,5	0,0	0,5	0,0
		Indtægter	-0,6	0,0	-0,6	
§ 06.3. Bistand til udviklingslandene						
§ 06.31.79. Reserver og budgetreguleringer	Reservationsbev.	Udgifter	21,6	21,6	0,0	-2,9
§ 06.32.01. Udviklingslande i Afrika	Reservationsbev.	Udgifter	1.763,0	1.871,5	-108,5	-0,2

§ 06.32.02. Udviklingslande i Asien og Latinamerika	Reservationsbev.	Udgifter	639,5	662,9	-23,4	-2,0
§ 06.32.04. Personelbistand	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	27,9	-27,9	-12,4
§ 06.32.05. Danidas erhvervsplatform	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	-6,0	6,0	-27,2
§ 06.32.07. Lånebistand	Reservationsbev.	Udgifter	19,8	19,7	0,1	-0,2
§ 06.32.08. Øvrig bistand	Reservationsbev.	Udgifter	853,0	917,3	-64,3	-0,5
§ 06.32.09. Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram	Reservationsbev.	Udgifter	311,9	318,9	-7,0	-0,4
§ 06.32.10. Nærområde- og migrationsfond	Reservationsbev.	Udgifter	696,0	698,8	-2,8	-0,9
§ 06.32.11. Naboskabsprogram	Reservationsbev.	Udgifter	1.232,0	1.270,6	-38,6	-0,7
§ 06.33.01. Bistand gennem civilsamfundsorganisationer	Reservationsbev.	Udgifter	289,9	299,6	-9,7	-0,1
§ 06.34.01. Naturressourcer, energi og klimaforandringer	Reservationsbev.	Udgifter	1.917,0	1.938,2	-21,2	-2,0
§ 06.35.01. Oplysning i Danmark mv.	Reservationsbev.	Udgifter	142,8	146,7	-3,9	-0,2
§ 06.36.01. UNDP	Reservationsbev.	Udgifter	572,0	572,3	-0,3	-0,6
§ 06.36.02. De Forenede Nationers Børnefond (UNICEF)	Reservationsbev.	Udgifter	183,0	183,0	0,0	-0,1
§ 06.36.03. Befolkning, Sundhed og Ligestilling	Reservationsbev.	Udgifter	981,0	983,5	-2,5	-0,6
§ 06.36.04. Uddannelse	Reservationsbev.	Udgifter	360,0	359,7	0,3	-0,3
§ 06.36.06. FNU	Reservationsbev.	Udgifter	113,5	116,2	-2,7	-0,3
§ 06.37.01. Verdensbankgruppen	Reservationsbev.	Udgifter	1.306,6	1.311,7	-5,1	-0,1
		Indtægter	-1,2	-1,3	0,1	
§ 06.37.02. Regionale udviklingsbanker	Reservationsbev.	Udgifter	41,6	55,6	-14,0	-0,1
§ 06.37.03. Udviklingsfonde m.v.	Reservationsbev.	Udgifter	487,9	495,2	-7,3	-0,4
§ 06.37.04. Bistand gennem Den Europæiske Union (EU)	Anden bev.	Udgifter	200,7	228,4	-27,7	-0,9
§ 06.37.05. Delegerede Partnerskaber	Reservationsbev.	Udgifter	274,0	77,6	-196,4	0,0
		Indtægter	-274,4	-77,6	196,4	
§ 06.38.01. Mobilisering - finansiering til investeringer	Reservationsbev.	Udgifter	1.000,0	1.172,2	-172,2	-1,4
§ 06.38.02. Rammebetingelser, viden og forr. Muligheder	Reservationsbev.	Udgifter	842,6	882,2	-39,6	-2,9
§ 06.39.01. Humanitære organisationer	Reservationsbev.	Udgifter	925,0	925,0	0,0	0,0
§ 06.39.02. Humanitære bidrag kriser	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	0,0	0,0	-4,6
§ 06.39.03. Hum bidrag til partnere	Reservationsbev.	Udgifter	3.475,4	3.483,5	-8,1	-2,0
§ 06.41.03. Særlige eksportfremmetilskud	Reservationsbev.	Udgifter	100,6	100,6	0,0	-19,6

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud.

Anm.: Indtægten på §06.11.19. Bilateralt Naboskabsprogram vedrører en tilbagebetaling sfa. nedlukning af fonden EBRD som UM gav tilskud i 2004. Tilbagebetalingen kan ikke genudmøntes.

4. BILAG

4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE

Ekstraordinære poster (Resultatopgørelsen)

Udenrigsministeriet har fået indbetalt sagsomkostninger af modparten vedrørende evakuering svarende til 0,2 mio. kr. Samtidig har Udenrigsministeriet fået opkrævning af idømte sagsomkostninger, svarende til 0,4 mio. kr.

Varebeholdninger (Balancen)

Udenrigsministeriet har ingen varebeholdninger med videresalg for øje.

Hensatte forpligtelser (Balancen)

Der henvises til afsnit 3.2.1.

4.1.1 NOTER TIL BALANCEN

Tabel 13 Note 1 til tabel 8 – Immaterielle anlægsaktiver			
(mio. kr.)	Færdige udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner m.v.	I alt
Kostpris pr. 01.01.2024	284,4	136,4	420,8
Tilgang	8,6	3,0	11,6
Afgang	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 31.12.2024	293,0	139,4	432,4
Akkumulerede afskrivninger	-255,5	-22,8	-278,3
Akkumulerede nedskrivninger	-0,5	0,0	-0,5
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2024	-256,0	-22,8	-278,8
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	37,0	116,6	153,6
Årets afskrivninger	-13,1	-1,8	-14,9
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-13,1	-1,8	-14,9
Udviklingsprojekter under udførelse			
Primo saldo pr. 01.01.2024	33,7		
Tilgang	17,9		
Afgang	-9,9		
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	0,0		
Kostpris pr. 31.12.2024	41,7		

Tabel 14.1 Note 2.1 til tabel 8 – Materielle anlægsaktiver						
(mio. kr.)	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg m.v.	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Kostpris pr. 01.01.2024	1.843,3	0,0	21,2	102,6	107,4	2.074,5
Tilgang	174,2	0,0	0,7	15,2	3,3	193,4
Afgang	0,0	0,0	-2,1	-8,5	-10,2	-20,8

Kostpris pr. 31.12.2024	2.017,5	0,0	19,8	109,3	100,5	2.247,1
Akkumulerede afskrivninger	-645,3	0,0	-18,4	-79,9	-90,9	-834,5
Akkumulerede nedskrivninger	-4,9	0,0	0,0	0,0	-1,2	-6,1
Akkumulerede af- og nedskrivninger	-650,2	0,0	-18,4	-79,9	-92,1	-840,6
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	1.367,3	0,0	1,4	29,4	8,4	1.406,5
Årets afskrivninger	-56,3	0,0	1,5	-1,2	7,9	-48,1
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-56,3	0,0	1,5	-1,2	7,9	-48,1

Tabel 14.2

Note 2.2 til tabel 8 – Materielle anlægsaktiver: Igangværende arbejde for egen regning

	Mio. kr.
Primo saldo pr. 01.01.2024	53,1
Tilgang	90,5
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-98,4
Kostpris pr. 31.12.2024	45,2

4.2 INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

Udenrigsministeriet har ikke indtægtsdækket virksomhed, hvorfor *tabel 15* og *tabel 16* udgår.

4.3 FÆLLESSTATSLIGE LØSNINGER MV.

Udenrigsministeriet har ikke fællesstatslige løsninger, hvorfor *tabel 17* udgår.

4.4 GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED

Udenrigsministeriets gebyrfinansierede virksomhed er opgjort i *tabel 18*. Lovgrundlaget er overholdt.

Tabel 18 Gebyrindtægter 2021-2024				
(mio. kr.)	2021	2022	2023	2024
Gebyr visa	-28,8	-41,1	-63,3	-74,3
Gebyr arbejds- og opholdstilladelser	-13,5	-35,5	-50,5	-51,4
Gebyr pas og kørekort	-20,2	-22,2	-22,8	-22,2
Gebyr attestering og certificering	-11,3	-12,7	-13,7	-13,2
Gebyr personlig assistance	-0,2	-0,3	-0,4	-0,4
Øvrige gebyrindtægter*	-6,9	-4,1	0,0	-1,5
I alt	-80,9	-115,9	-150,7	-163,0

Anm.: Ændret regnskabspraksis jf. 3.1 har medført mere retvisende afspejling af gebyrindtægterne.

*Øvrige gebyrindtægter indeholder regulering af balancekonto

4.5 TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER

Udenrigsministeriets tilskudsfinansierede aktiviteter er opgjort nedenfor, jf. *tabel 20*.

Tabel 20 Tilskudsfinansierede aktiviteter (ekstern finansiering)				
(mio. kr.)	Overført over- skud tidligere år	Årets tilskud	Årets udgif- ter	Årets resultat overskud til videreførelse
Multidonorfinansieret nærområdeprogram i Jordan, Libanon og Irak fase 2 (RDPP II)	17,1	0,0	6,5	10,6

Multidonorfinansieret nærområdeprogram i Jordan, Libanon og Irak fase 3 (RDPP III)	150,0	-150,0	0,0	0,0
Multidonor finansieret anti-korrupsionsprogram i Ukraine fase 2	-2,5	32,0	29,5	0,0
Lundbeckfondens "DARE Fellowship Program 2020-2025"	5,9	0,0	3,5	2,4
Novo Nordisk Fonden "International Innovation Internship (3i) Programme 2019-2022" (forlænget pga. corona)	0,6	0,0	0,6	0,0
Novo Nordisk Fonden "International Bioinnovation Scholarship Programme 2022-2026"	3,4	0,0	2,9	0,5
Industriens Fond - SDG Landing Pad	0,2	0,0	0,2	0,0
Brexit-tilpasningsreserven	57,8	-60,3	-2,5	0,0
Partnerskab vedr. demokratiske værdier, menneskerettigheder og civilsamfundets råderum i Uganda "Pacer"	0,0	7,5	7,5	0,0
Det Digitale Demokrati Initiativ "DDI"	0,0	2,2	2,2	0,0
Øvrige	-0,3	0,9	-0,1	0,7
I alt	232,2	-167,7	50,3	14,2

Anm.: Den tilskudsfinansierede aktivitet indtægtsføres fra balancen i takt med, at opgaver løses. Derfor udviser de tilskudsfinansierede aktiviteter et årsresultat i resultatopgørelsen, hvor indtægter og udgifter balancerer

4.6 FORELAGTE INVESTERINGER

Udenrigsministeriets har ingen forelagte investeringer, hvorfor *tabel 21* og *tabel 22* udgår.

4.7 IT-OMKOSTNINGER

Udenrigsministeriets it-omkostninger er opgjort nedenfor, *jf. tabel 23*.

Tabel 23	
Oversigt over it-omkostninger	
Sammensætning	(Mio.kr.)
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/ -vedligehold/ -udvikling)	
It-systemdrift	11,4
It-vedligehold	32,5
It-udviklingsomkostninger	4,4
Udgifter til it-varer til forbrug	14,8
I alt	63,1

4.8 SUPPLERENDE BILAG

4.8.1 OVERSIGT OVER DANMARKS REPRÆSENTATIONER





UDENRIGSMINISTERIET