



UDENRIGSMINISTERIET

UDENRIGSMINISTERIET

ÅRSRAPPORT 2020



INDHOLDSFORTEGNELSE

Indledning	2
1. Påtegning af det samlede regnskab	3
2. Beretning.....	4
2.1 Præsentation af virksomheden	4
2.1.1 Hovedopgaver	4
2.1.2 Organisation	4
2.2 Ledelsesberetning	5
2.2.1 Årets faglige resultater	5
2.2.2 Årets økonomiske resultat.....	5
2.3 Kerneopgaver og ressourcer	7
2.4 Målrapportering	8
2.4.1 Målrapportering 2. del: Uddybende analyser og vurderinger	9
2.5 Forventninger til det kommende år	15
2.5.1 De økonomiske rammer og deres betydning for det kommende år	15
2.5.2 Politiske hovedprioriteter	16
2.5.3 Organisatoriske hovedprioriteter.....	18
3. Regnskab.....	19
3.1 Anvendt regnskabspraksis	19
3.2 Resultatopgørelse m.v.....	19
3.2.1 Forklaring af tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter	20
3.3 Balancen.....	21
3.4 Egenkapitalforklaring	22
3.5 Likviditet og låneramme	22
3.6 Opfølgning på lønsumsloft	22
3.7 Bevillingsregnskabet.....	23
4. Bilag.....	24
4.1 Noter til resultatopgørelse og balance.....	24
4.1.1 Noter til balancen.....	24
4.3 Gebyrfinansieret virksomhed.....	25
4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter	25
4.5 Forelagte investeringer.....	26
4.6 IT-omkostninger	26
4.7 Supplerende bilag.....	26
4.7.1 Oversigt over prioriteter og mål.....	26
4.7.2 Oversigt over Danmarks repræsentationer.....	28

INDLEDNING

Udenrigsministeriet er en enhedsorganisation bestående af et departement og 103 repræsentationer i udlandet. Hertil kommer cirka 350 honorære konsulater.

Udenrigsministeriets årsrapport vedrører alle Udenrigsministeriets aktiviteter, både i Danmark og på repræsentationerne i udlandet. Årsrapporten giver dermed et sammenhængende og tværgående billede af ministeriets væsentligste resultater i 2020.

Årsrapporten er udarbejdet med udgangspunkt i Økonomistyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport og falder i fire dele: Påtegning, beretning, regnskab og bilag. Yderligere oplysninger om Udenrigsministeriets virke kan findes på Udenrigsministeriets hjemmeside www.um.dk.

Målrapporteringen omfatter i alt 22 strategiske prioriteter for Udenrigsministeriet i det forgangne år. Prioriteterne udgør en central del af grundlaget for den samlede mål- og resultatstyring i Udenrigsministeriet i 2020.

Udenrigsministeriets faglige resultater i 2020 skal ses i lyset af de helt ekstraordinære omstændigheder, der har gjort sig gældende som følge af Covid-19-pandemien og den medfølgende globale samfundsnedlukning og meget begrænsede rejse- og mødeaktivitet. Corona-krisen medførte desuden den største krisehåndteringsopgave i Udenrigsministeriets historie. Det var en hovedopgave for Udenrigsministeriet at hjælpe danskere, der var strandet i udlandet, og på få uger lykkedes det for mere end 100.000 danskere at vende hjem. Der var tale om en operation, som krævede et meget stort træk på hele Udenrigsministeriets organisation og en helt ekstraordinær indsats af medarbejderne både ude på de danske repræsentationer og på Asiatisk Plads i København.

Årets økonomiske resultat i 2020 er ligeledes påvirket af Covid-19 pandemien, der har ført til et mindreforbrug som følge af færre udadvendte aktiviteter (f.eks. rejser og konferencer), der kun delvist modsvares af en række specifikke merudgifter og faldende borgerserviceindtægter.

Der henvises til Danidas årsrapporter for aktiviteter og målopfyldelse inden for udviklingsbistanden (www.aarsberetninger.danida.um.dk) og [Open Aid.dk](http://OpenAid.dk) (www.openaid.um.dk). For aktiviteter og målopfyldelse inden for eksport- og investeringsfremme henvises til Eksportrådets hjemmeside (www.um.dk/da/eksportraadet).

Spørgsmål vedrørende Udenrigsministeriets årsrapport kan rettes til Udenrigsministeriets Økonomikontor på OKO@um.dk.

1. PÅTEGNING AF DET SAMLEDE REGNSKAB

Årsrapporten omfatter den hovedkonto på finansloven, som Udenrigsministeriet, CVR nummer 43271911, er ansvarlig for: § 06.11.01., herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2020. Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskudskonti, jf. tabel 2 og 12.

Det tilkendegives hermed:

- at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at måloppstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
- at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af midler og drift i Udenrigsministeriet.

Udenrigsministeriet, den 8. april 2021.



Lars Gert Lose
Departementschef, Udenrigsministeriet



Erik Brøgger Rasmussen
Direktør (COO), Udenrigsministeriet

2. BERETNING

2.1 PRÆSENTATION AF VIRKSOMHEDEN

2.1.1 HOVEDOPGAVER

Udenrigsministeriets hovedopgave er at udøve regeringens udenrigs- og sikkerhedspolitik, europapolitik, udviklingspolitik samt eksport- og investeringsfremme og offentligheds- og borgerserviceopgaver.

Det indebærer, at Udenrigsministeriet bl.a.:

- Sikrer et fleksibelt og globalt netværk for hele regeringen gennem koordinering af Danmarks officielle forbindelser til udlandet, herunder en række internationale organisationer, såsom EU, FN og NATO, samt det nordiske samarbejde.
- Forvalter den danske udviklingsbistand.
- Støtter dansk erhvervslivs eksportarbejde, internationalisering og øvrige aktiviteter i udlandet, hvor der er en klar dansk kommerciel interesse til stede, samt trækker udenlandske investeringer til Danmark.
- Forestår og koordinerer udenrigsøkonomiske forbindelser til udlandet, herunder på det handelspolitiske område.
- Hjælper danskere, der er kommet i vanskelige situationer i udlandet, og varetager opgaver vedrørende visum, opholdstilladelser og pas.
- Bidrager til at give udlandet kvalificeret viden om Danmark, dansk kultur og Danmarks særlige kompetencer (offentlig-hedsdiplomati).

I bevillingsmæssigt henseende er Udenrigsministeriets opgaver opdelt på fire overordnede hovedformål: Generel udenrigspolitik, udviklingssamarbejde, eksport- og investeringsfremme og borgerservice.

2.1.2 ORGANISATION

Udenrigsministeriet består af ministeriet i København og ambassader, generalkonsulater og handelskontorer m.v. i udlandet samt repræsentationer ved de væsentligste internationale organisationer. Hertil kommer et større antal honorære konsulater. Den samlede koncern beskæftigede ultimo 2020 i alt 2.805 medarbejdere, fordelt med 918 i ministeriet i København og 1.887 i udlandet. Af disse var 1.426 medarbejdere ansat direkte på repræsentationerne, dvs. ikke udsendte, jf. tabel 0. I alt 78 medarbejdere er udsendt af Udenrigsministeriet som specialattachéer for andre ministerier.

Tabel 0 – personer beskæftiget under Udenrigsministeriet

Antal beskæftigede i Udenrigsministeriet (pers. ultimo 2020)	Hjemmetjenesten	Udetjenesten
Ansatte i København	793	
Studenter, kontorelever, rummeligt arbejdsmarked	125	
Udsendte UM-medarbejdere		383
Repræsentationsansatte medarbejdere		1.426
Samlet antal ansatte i UM-koncernen	918	1.809
Specialattachéer (udsendt, men ikke ansat i UM)		78
Samlet antal beskæftigede i UM-koncernen		2.805

Alle tal er ekskl. tjenestefrihed og udlån. Antallet er opgivet i personer – ikke normeringer eller årsværk.

Udenrigsministeriet er en enhedstjeneste. Det betyder, at medarbejderne indgår i én og samme organisation, uanset hvor de fysisk er placeret. Dette giver en enstrengt varetagelse af Danmarks internationale interesser, hvad enten det drejer sig om udenrigs- og sikkerhedspolitik, europapolitik, udviklingspolitik, handelspolitik, støtte til danske virksomheders internationalisering, tiltrækning af virksomheder og investeringer til Danmark eller hjælp til danskere i nød i udlandet. Organisationsstrukturen gør det muligt at levere konkrete svar på internationale og globale udfordringer på tværs af arbejdsområder uden organisatoriske og forvaltningsmæssige hindringer.

Det globale netværk af repræsentationer er afgørende for Udenrigsministeriets varetagelse af Danmarks internationale interesser. Med indgående kendskab til lokale forhold og det rette netværk bidrager repræsentationerne til at sikre kvaliteten og validiteten af de informationsstrømme, der indgår som grundlag i formuleringen af dansk udenrigspolitik og en række andre politiske forhold i Danmark. Antallet, størrelsen og placeringen af de danske repræsentationer overvejes og prioriteres løbende efter Danmarks udenrigspolitiske interesser og mål. Ved udgangen af 2020 havde Danmark 69 ambassader, 6 multilaterale repræsentationer, 17 generalkonsulater, 2 repræsentationskontorer, 1 handelskontor og 8 innovationscentre. Derudover havde Danmark ca. 350 honorære konsulater tilknyttet en overordnet ambassade.

På Udenrigsministeriets hjemmeside www.um.dk kan der findes yderligere information.

2.2 LEDELSESBERETNING

2.2.1 ÅRETS FAGLIGE RESULTATER

Ifølge Økonomistyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport skal der rapporteres på *"alle mål, der er aftalt med eller fastsat af anden part end virksomheden"*. Den eksterne målfastsættelse for Udenrigsministeriet er fastsat ved lov samt gennem minister- og regeringsbeslutninger, udenrigs- og udviklingspolitiske redegørelser, folketingsbeslutninger og beslutninger i internationale fora. Hertil kommer en intern målfastsættelse, der skal understøtte målopfyldelsen for de eksternt fastsatte mål og prioriteter. De interne mål for 2020 er forankrede på forskellige organisatoriske og ledelsesmæssige niveauer i Udenrigsministeriet og skal sikre, at danske interesser varetages og at der leveres resultater på Udenrigsministeriets hovedområder. I afsnit 2.4 rapporteres på målopfyldelsen for i alt 22 strategiske prioriteter, som i 2020 var forankret på direktørniveau i ministeriet.

2.2.2 ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

Udenrigsministeriets årsrapport 2020 aflægges for hovedkonto § 06.11.01. *Udenrigstjenesten* på finansloven.

Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskudskonti, jf. tabel 2 og 12.

Udenrigsministeriets driftsresultat for 2020 viser, jf. tabel 1 et overskud på 50,6 mio. kr. Overskuddet kan primært henføres til et nedsat aktivitetsniveau, der kun delvist er modsvaret af faldende borgerserviceindtægter, som konsekvens af Covid-19-pandemien.

Udenrigsministeriets samlede lønudgifter under lønsumsloftet udgjorde 795,4 mio. kr. i 2020. Sammenholdes forbruget med lønsumsloftet på finansloven (inkl. TB/aktstykker) for 2020 på 810,1 mio. kr., udgør mindreforbruget 14,7 mio. kr. På den baggrund videreføres en akkumuleret lønsumsopsparing på 90,9 mio. kr. til 2021, jf. tabel 11.

Tabel 1. Udenrigsministeriets økonomiske hoved- og nøgletal

Resultatopgørelse – hovedtal	2018	2019	2020
Ordinære og andre driftsindtægter total	-1.826,8	-2.051,3	-2.037,7
Ordinære driftsomkostninger total	2.104,8	2.420,2	2.426,7
Resultat af ordinær drift total	278,0	368,8	389,0
Resultat før finansielle poster	85,0	-289,9	-92,9
Årets resultat	173,1	-181,1	-50,6

Balance	2018	2019	2020
Anlægsaktiver	1.673,7	1.641,0	1.597,6
Omsætningsaktiver	298,4	319,8	309,5
Egenkapital*	-167,4	-343,1	-366,2
Langfristede gældsforpligtelser	-1.658,5	-1644,8	-1.598,0
Kortfristede gældsforpligtelser	-406,2	-320,0	-426,0

Finansielle nøgletal (obligatoriske)	2018	2019	2020
Udnyttelsesgrad af lånerammen	66,2%	64,9%	63,2%
Bevillingsandel	85,1 %	86,4%	93,2%

Personaleoplysninger	2018	2019	2020
Årsværk**	1.214,3	1221,4	1274,4
Årsværkspris (1.000 kr.)	580.812	605.493	629.874

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

Note: Stigningen i ordinære driftsindtægter og –omkostninger fra 2018 til 2019 skyldes ændret regnskabspraksis, således der foretages en intern statslig overførsel fra §06.32.04, jf. afsnit 3.1.

* Egenkapital er inklusiv reguleret egenkapital på 32,8 mio.kr.

**Tallene dækker over forbrug og årsværk under §06.11.01. ekskl. tilskudsfinansierede aktiviteter

Nedenstående tabel 2 viser et overblik over de hovedkonti Udenrigsministeriet administrerer grupperet på to overordnede kategorier: drift og administrerende ordninger.

Tabel 2. Udenrigsministeriets hovedkonti

Drift						Akkumuleret overført overskud ultimo 2020
Hovedkonto	(Mio. kr.)	FL	TB	Årets bevilling i alt	Regnskab	
§ 06.11.01. Udenrigstjenesten	Udgifter	2.228,2	-11,2	2.217,0	2474,9	333,4
	Indtægter	-377,9	59,1	-318,8	-627,3	
Administrerende ordninger						
Hovedkonto	(Mio. kr.)	FL	TB	Årets bevilling i alt	Regnskab	Akkumuleret videreførelse ultimo 2020
I alt	Udgifter	15.370,6	28,4	15.399,0	15.326,1	214,3
	Indtægter	-126,1	0,0	-126,1	-103,2	
§ 06.11.06 Renteindtægt af diverse tilgodehavender	Indtægter	-4,0	0,0	-4,0	-2,2	0,0
§ 06.11.13 Institut for Menneskerettigheder	Udgifter	39,0	0,0	39,0	39,0	0,0
§ 06.11.14 Dansk Institut for Internationale Studier	Udgifter	25,1	0,0	25,1	24,9	0,2
§ 06.11.15 Ikke-lovbundne tilskud	Udgifter	35,3	0,0	35,3	25,1	34,8
§ 06.11.21 Udlodninger fra IØ og IFU	Indtægter	-40,0	0,0	-40,0	-30,0	0,0
§ 06.11.22 Risikopræmie vedr. statsgaranti til IFU	Udgifter	4,8	4,9	9,7	9,7	0,0
§ 06.11.37 Afdrag på statslån	Indtægter	-70,3	0,0	-70,3	-69,9	0,0
§ 06.11.41 Kompensationsordninger som følge af COVID-19	Udgifter	0,0	7,4	7,4	6,3	0,0
§ 06.11.79 Reserver og budgetregulering	Udgifter	-16,1	16,1	0,0	0,0	0,0
§ 06.21.01 Nordisk Ministerråd	Udgifter	146,0	0,0	146,0	144,3	0,0
§ 06.22.01 Fredsbevarende operationer	Udgifter	249,8	0,0	249,8	234,3	0,0
§ 06.22.03 Øvrige organisationer	Udgifter	268,3	0,0	268,3	263,8	0,0
§ 06.22.05 Den Europæiske Investeringsbank	Udgifter	0,5	0,0	0,5	0,0	0,0
	Indtægter	-0,6	0,0	-0,6	0,0	0,0
§ 06.31.79 Reserver og budgetreguleringer	Udgifter	176,0	-165,0	11,0	12,2	0,0
§ 06.32.01 Udviklingslande i Afrika	Udgifter	1868,4	-160,4	1708,0	1710,0	0,1
§ 06.32.02 Udv.lande i Asien. Mellemøsten og Latinamerika	Udgifter	210,0	106,3	316,3	302,9	14,8
§ 06.32.04 Personelbistand	Udgifter	267,0	-16,0	251,0	248,6	9,9

§ 06.32.05 Danidas erhvervsplatform	Udgifter	0,0	0,0	0,0	-15,6	10,8
0§ 06.32.07 Lånebistand	Udgifter	26,4	-26,0	0,4	0,0	0,6
§ 06.32.08 Øvrig bistand	Udgifter	828,7	-56,0	772,7	768,6	11,2
§ 06.32.09 Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram	Udgifter	200,0	-4,6	195,4	197,5	3,8
§ 06.32.10 Migration	Udgifter	290,0	9,6	299,6	298,7	1,0
§ 06.32.11 Naboskabsprogram	Udgifter	160,0	0,0	160,0	196,1	10,6
§ 06.33.01 Bistand gennem civilsamfundsorganisationer	Udgifter	935,8	25,0	960,8	960,4	0,4
§ 06.34.01 Naturressourcer, energi og klimaforandringer	Udgifter	1445,0	-152,0	1293,0	1285,1	10,2
§ 06.35.01 Oplysning i Danmark mv.	Udgifter	55,0	-20,0	35,0	15,5	24,8
§ 06.35.02 International udviklingsforskning	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3
§ 06.36.01 UNDP	Udgifter	502,0	2,9	504,9	507,6	0,1
§ 06.36.02 De Forenede Nationers Børnefond (UNICEF)	Udgifter	125,0	11,0	136,0	136,0	0,1
§ 06.36.03 Befolkning, Sundhed og Ligestilling	Udgifter	828,0	105,0	933,0	933,0	0,1
§ 06.36.04 Uddannelse	Udgifter	300,0	234,0	534,0	534,0	0,0
§ 06.36.05 Globale Miljøprogrammer	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
§ 06.36.06 FNUD	Udgifter	153,0	50,0	203,0	203,2	14,3
§ 06.37.01. Verdensbankgruppen	Udgifter	970,0	324,4	1294,4	1295,0	1,0
	Indtægter	-1,2	0,0	-1,2	-1,1	
§ 06.37.02 Regionale udviklingsbanker	Udgifter	85,0	0,0	85,0	66,8	18,1
§ 06.37.03 Udviklingsfonde m.v.	Udgifter	322,1	23,5	345,6	351,5	0,1
§ 06.37.04 Bistand gennem Den Europæiske Union (EU)	Udgifter	693,0	-17,5	675,5	684,8	10,4
	Indtægter	-10,0	0,0	-10,0	0,0	
§ 06.38.01 Mobilisering - finansiering til investeringer	Udgifter	500,0	-281,8	218,2	217,5	0,7
§ 06.38.02 Rammebetingelser, viden og forr. Muligheder	Udgifter	904,0	-133,5	770,5	756,0	25,7
§ 06.38.03 Diverse multilaterale bidrag	Udgifter	0,0	0,0	0,0	-1,8	1,8
§ 06.39.01 Humanitære organisationer	Udgifter	875,0	0,0	875,0	875,0	0,0
§ 06.39.02 Humanitære bidrag kriser	Udgifter	0,0	-9,4	-9,4	-7,8	1,0
§ 06.39.03 Hum bidrag til partnere	Udgifter	1825,0	150,5	1975,5	1976,0	0,1
§ 06.41.03 Særlige eksportfremmetilskud	Udgifter	73,5	0,0	73,5	71,9	7,2

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

2.3 KERNEOPGAVER OG RESSOURCER

Nedenstående tabel 3 viser hele Udenrigsministeriets ressourceforbrug fordelt på alle ministeriets kerneopgaver. Opdelingen på opgaver er foretaget med udgangspunkt i finanslovens tabel 6, "Specifikation af udgifter på opgaver". Opstillingen dækker hele Udenrigsministeriets drift ekskl. andre tilskudsfinansierede aktiviteter.

Tabel 3: Sammenfatning af økonomi under § 06.11.01

	Indtægtsført bevilling	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
0. Generelle fællesomkostninger	-793,4	-458,6	1.008,4	-243,6
1. Generel udenrigspolitik	-367,3	0,0	546,3	179,0
2. Udviklingssamarbejde	-235,3	0,0	251,6	16,3
3. Eksport- og investeringsfremme mv.	-298,5	-31,8	376,7	46,4
4. Borgerservice	-203,7	-30,9	185,9	-48,8
I alt	-1.898,2	-521,3	2368,9	50,6

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

Note: Det bemærkes, at omkostningerne under opgave 0. Generelle fællesomkostninger, vedrører lønudgifter til den overordnede administration og ledelse af Udenrigsministeriet, samt udgifter til øvrig drift i Udenrigsministeriet, herunder drift af ambassader. Udgifterne kan imidlertid ikke fordeles fladt ud over de fire omkostningsdrivende områder, idet størstedelen af disse udgifter vurderes primært at kunne henføres til områderne "Generel udenrigspolitik" og "Udviklingssamarbejde".

Note: På grund af de begrænsende rejsemuligheder i store dele af året har der været et kraftigt fald i aktiviteten indenfor visumudstedelse, der udgør en væsentlig del af Borgerservice. Det har haft en betydelig effekt for både omkostninger og indtægter under området.

2.4 MÅLRAPPORTERING

Udenrigsministeriets interne mål- og resultatstyring omfatter både ministeriets udadvendte opgaver, f.eks. betjening af borgere og virksomheder, og ministeriets departementale opgaver rettet mod at betjene ministre, regeringen og Folketinget. Herved fremmes en balanceret styring på tværs af Udenrigsministeriets overordnede aktivitetsområder.

Ministeriets mål- og resultatstyring ("Strategisk Koncernstyring") tager – inden for rammerne af de eksternt fastsatte hovedopgaver – udgangspunkt i de overordnede politiske målsætninger, som opstilles af regeringen samt en række politikker og strategier for Udenrigsministeriets opgavevaretagelse. For at understøtte ministeriets evne til at eksekvere på de overordnede politiske målsætninger blev der ved indgang til 2020 defineret en række strategiske prioriteter for hver af ministeriets 5 direktører. Disse prioriteter er genstand for målrapporteringen i nærværende årsrapport.

Udenrigsministeriets mål- og resultatstyring følger hovedprincipperne i Moderniseringsstyrelsens vejledning "*Strategisk styring med resultater i fokus*". Målrapporteringen i nærværende årsrapport dækker emnemæssigt en bred vifte af koncernens faglige fokusområder og initiativer, men er ikke en udtømmende beskrivelse af samtlige af Udenrigsministeriets opgaver.

Der er ved formuleringen af de strategiske prioriteter for 2020 sat fokus på at identificere nogle få, udvalgte prioriteter, som vurderes at være strategisk vigtige for Udenrigsministeriets samlede målopfyldelse. For 2020 er der i alt identificeret 22 strategiske prioriteter, herunder ét eller flere succeskriterier pr. prioritet.

I tabel 4 opsummeres den samlede målopfyldelse for direktørenes 22 strategiske prioriteter i 2020. Målopfyldelsen er opgjort med udgangspunkt i helårsrapporteringen for 2020 for hver prioritet på baggrund af bidrag fra ansvarlige enheder i koncernen. Succeskriterierne for hver prioritet er vurderet individuelt, og den samlede målopfyldelse er opgjort herefter. I vurderingen tildeles 'A', hvor prioriteten er fuldt opfyldt, 'B' hvor prioriteten er delvist opfyldt og 'C' hvor prioriteten ikke er opfyldt. Nedenfor afrapporteres der overordnet på hver strategisk prioritet. En mere detaljeret afrapportering pr. prioritet, inklusive de underliggende succeskriterier, fremgår af afsnit 4.7.

Målrapporteringen viser (jf. tabel 4 nedenfor), at for 1 ud af 22 strategiske prioriteter er vurderingen, at der er opnået fuld målopfyldelse (A), mens vurderingen for 14 prioriteter er, at der er opnået delvis målopfyldelse (B). Endelig vurderes 7 prioriteter som værende ikke opfyldt (C).

Udenrigsministeriets samlede målopfyldelse for 2020 er i sig selv ikke tilfredsstillende. Resultatet skal dog ses i lyset af de helt ekstraordinære omstændigheder, der har gjort sig gældende i 2020 pga. Covid-19, herunder en global nedlukning med meget begrænset rejse- og mødeaktivitet. I det lys anses Udenrigsministeriets resultater i 2020 for at være tilfredsstillende.

Tabel 4. Årets målopfyldelse

Udenrigsministeriets strategiske prioriteter i 2020	Målopfyldelsen fordelt på: A= Opfyldt B= Delvist opfyldt C= Ikke opfyldt
Samlet målopfyldelse	
1. Håndtering af Kina som partner, konkurrent og systemisk rival	C
2. Dansk indsats i Mellemøsten/Golfen for at bidrage til fred og stabilitet, herunder bekæmpelse af ISIL	B
3. Alliancedannelse og stabilisering i Afrika for at modvirke årsagerne til, at folk flygter eller migrerer	B
4. Mere aktiv og synlig dansk sikkerhedspolitisk profil	C
5. Bidrage til stabilitet i Europas østlige nærområde	C
6. Ny udviklingspolitisk strategi, omlægning af dansk udviklingsbistand og pres for et historisk EU løft af Afrika	B

7. Udviklingspolitiske signaturprojekter og initiativer	B
8. Kvalitet, styring og kontrol af udviklingssamarbejdet	C
9. Vedtagelse af ny arktisk strategi	C
10. Styrket samarbejde i Rigsfællesskabet – generelt og konkret	C
11. Varetagelse af Kongerigets interesser ift. USA's tilstedeværelse i Grønland	B
12. Samarbejdet mellem regeringen og Folketingets Europaudvalg	B
13. Brexit - EU-UK fremtidsforhandlingerne	A
14. Europapolitisk aftale, europapolitisk debat og Konferencen om Europas Fremtid	C
15. Udarbejdelse og udrulning af Eksport- og Investeringspakken	B
16. Bæredygtig global førertrøje	B
17. Klimastrategi og SDG7 lederskab	B
18. Styrket compliance i Udenrigsministeriet	B
19. Eksekvering på UM's bæredygtighedsstrategi	B
20. Politisk budgetanalyse	B
21. Styrket faglighed, nyt ledelsesgrundlag og udarbejdelse af ligestillingshandlingsplan	B
22. Effektiv krisehåndtering	B

2.4.1 MÅLRAPPORTERING 2. DEL: UDDYBENDE ANALYSER OG VURDERINGER

I det følgende uddybes og kommenteres målopfyldelsen for hver af de 22 strategiske prioriteter. For hver prioritet er der fastlagt en målbeskrivelse (gengivet i kursiv nedenfor), og den samlede målopfyldelse for opgaven opsummeres indledningsvist (i overensstemmelse med målopfyldelsen gengivet i tabel 4).

Prioritet 1: Håndtering af Kina som partner, konkurrent og systemisk rival

Målet er at styrke det strategiske partnerskab mellem Danmark og Kina med fokus på grøn omstilling og bæredygtig udvikling. Endvidere at håndtere aktuelle udfordringer forbundet med Kina. Endelig at bidrage til de planlagte EU-Kina topmøder med særlig fokus på klima, handel og menneskerettighedsdialog.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 1** er opgjort til C (ikke opfyldt).

2020 blev et år med øget fokus på forholdet til Kina på samtlige parametre. Covid-19 forhindrede en række højniveaubesøg til og fra Kina som led i 70-året for diplomatiske relationer og derved også indgåelsen af et nyt fælles arbejdsprogram. Et samlet udkast blev præsenteret for kinesisk side og er under forhandling. Fra dansk side lykkedes det at bidrage til vedtagelse af en række EU fælles tiltag og reaktioner. I foråret blev der præsenteret et dansk non-paper om EU's klimaengagement med Kina, herunder fortsat arbejde med at styrke samarbejdet mellem EU og Kina om kuludfasning. Desuden er et nyt myndighedssamarbejde med Kina på energi- og klimaområdet blevet godkendt som del af det bilaterale strategiske partnerskab. Situationen i Hongkong blev kraftigt forværret særligt med vedtagelsen af en omfattende national sikkerhedslov. I efteråret udtalte Danmark for første gang kritik af udviklingen i Hongkong i FN's Menneskerettighedsråd. Et flertal i Folketinget inklusiv regeringen opfordrede med vedtagelsen V44 i december 2020 til øget fokus på menneskerettighedssituationen i Kina herunder Hongkong samtidig med, at man fortsat tillægger det strategiske partnerskab med Kina stor betydning.

Prioritet 2: Dansk indsats i Mellemøsten/Golfen for at bidrage til fred, stabilitet og bekæmpelse af ISIL

Målet er at sikre dansk overtagelse af NATO's træningsmission (NMI) i Irak samt stabiliserings- og politisk engagement med Irak. Endvidere skal der indsættes et fregatbidrag til den europæiske overvågningsmission i Hormuz-strædet, og det civile spor skal prioriteres. Videreføre stabiliserings- og det politiske engagement i Syrien, herunder spørgsmålet om tvangshjemsendelser og lokal retsforfølgelse af fremmedkrigere.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 2** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Danmark overtog succesfuldt ledelsen af NMI i november 2020, og der blev åbnet en dansk ambassade i Bagdad. Stabiliseringsstøtten til Irak blev forøget, og et dansk fregatbidrag blev indsat til den europæiske overvågningsmission i Hormuz-strædet fra september til

december. Danmark leder pt. både det militære og det diplomatiske spor i missionen. Der er desuden løbende blevet arbejdet på at fremme arbejdet med hjemsendelse til Syrien. Der er endelig blevet arbejdet med at fremme spørgsmålet om lokal retsforfølgelse.

Prioritet 3: Alliancedannelse og stabilisering i Afrika for at modvirke årsagerne til, at folk flygter eller migrerer

Målet er at udbygge de bilaterale relationer til de nordafrikanske lande med fokus på migration, jobskabelse, klima og menneskerettigheder, herunder gennem DAPP og nye udviklingsindsatser i Nordafrika. Danmark vil desuden fortsat bidrage til stabiliseringen af Sahel som led i det samtænkte danske engagement i regionen. Endelig vil Danmark bidrage til udviklingen af EU's Afrika-engagement, herunder de planlagte udenrigsminister- og topmøder.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 3** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Fokus på Nordafrika fra dansk side er styrket, men indsatsen udbygges yderligere og vil blive afspejlet i den kommende Udenrigs- og Sikkerhedspolitisk Strategi og i udviklingspolitikken. Nordafrika er ligeledes en øget prioritet i EU-regi. I forhold til den danske indsats i Sahel, er der overvejelser om nye militære bidrag. Samtidig er der sket en styrket civil indsats, herunder gennem udmøntningen af flere Covid-19 hjælpepakker. Danmark har desuden bidraget aktivt til EU's Sahelstrategi, og der er også lanceret en ny handlingsplan for stabilisering i Sahel.

Prioritet 4: Mere aktiv og synlig dansk sikkerhedspolitisk profil

Målet er at udarbejde konkrete danske indspil til den internationale våbenkontrol- og nedrustningsarkitektur samt at adressere den nye sikkerhedspolitiske dynamik i Arktis. Endelig igangsættes en aktiv kampagne for at blive valgt ind i FN's Sikkerhedsråd.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 4** er opgjort til C (ikke opfyldt).

Der er foretaget aktiv outreach også på ministerniveau til USA, Rusland og Kina, samt sikret en mere synlig international dansk sikkerhedspolitisk profil. De planlagte aktiviteter har dog i nogen grad været hæmmet og forsinket af Covid-19. Konkrete tiltag har omfattet udspil på sikkerhedskonferencen i München, offentlige arrangementer og en aktiv dansk rolle på NATO- og OSCE-udenrigsministermøder. Danmark har fået værtskabet for NATO WMD konferencen, som forventes afholdt i september 2021. Endelig har Danmark styrket forberedelserne af Danmarks kandidatur til FN's Sikkerhedsråd i 2025-26, som vil udgøre en central udenrigspolitisk prioritet de kommende år. Der er udarbejdet et udkast til katalog over konkrete danske forslag til risikoreduktion i Arktis. Det endelige katalog afventer dog gennemførelse af ekspert-event, som grundet Covid-19 er blevet udskudt til foråret 2021.

Prioritet 5: Bidrage til stabilitet i Europas østlige nærområde

Målet er at fastholde den robuste linje og føre dialog med Rusland på udvalgte områder med danske interesser inklusiv våbenkontrol/nedrustning, risikoreduktion og menneskerettigheder. Tillige at videreføre det stærke danske Ukraine-engagement med fokus på reformdagsordenen samt styrket klima- og ungesamarbejde.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 5** er opgjort til C (ikke opfyldt).

Der blev i 2020 på dansk initiativ præsenteret et non-paper i EU om Ukraine, som opnåede bred opbakning og dannede rammen om den årlige EU-udenrigsministerdrøftelse af situationen i landet. Det lykkedes at gennemføre et bilateralt udenrigsministerbesøg i Moskva i efteråret 2020 på trods af Covid-19. På grund af rejserestriktioner har det planlagte dansk-russiske regeringsråd dog ikke kunnet gennemføres, ligesom bilaterale embedsmandskonsultationer er udskudt. Covid-19 gjorde det også umuligt at afholde en række andre planlagte møder og besøg, hvorfor en forudset aftale om styrket bilateral dialog med Ukraine ikke blev underskrevet.

Prioritet 6: Ny udviklingspolitisk strategi, omlægning af dansk udviklingsbistand og EU løft af Afrika

Arbejdet med en ny udviklingspolitisk og humanitær strategi er påbegyndt med henblik på vedtagelse i 2021. Strategien vil omfatte analyse, problem- og løsningsfaser med tæt intern og ekstern inddragelse, herunder forligskreds, ordførere, offentlig debat, civilsamfund mv. Samtidig gennemføres markant omlægning af udviklingsbistanden med mere målretning mod klima, migration og nærområder. Regeringen vil gentænke samarbejdet med Afrika og har et mål om et EU løft af samarbejdet med Afrika. Dette er en prioritet for både udenrigs- og udviklingsministeren og indgår også de danske prioriteter ift. EU's udenrigspolitiske arbejde (FUSP).

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 6** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Omlægningen af udviklingsbistanden i forbindelse med FFL21 skete i tæt dialog med relevante sektorministerier, hvilket resulterede i et samlet løft på 800 mio. kr. til regeringssignaturer på henholdsvis den grønne dagsorden og migration, nærområder og skrøbelige stater. Den fælles meddelelse om EU's kommende strategi med Afrika landede tilfredsstillende efter dansk lobbyindsats. Særligt klima, migration og SRSR nu står centralt i teksterne forud for EU-AU topmødet, der imidlertid blev udskudt pga. COVID-19. Med aktivt dansk push blev den europæiske Team Europe-indsats for Covid-19 respons søsat som led i styrket indsats i Afrika. NDICI-forordningen blev forhandlet til politisk enighed med fokus på migration, klima og Afrika. Tre danske Covid-19 hjælpepakker blev

udmøntet med Afrika-tyngde. De politiske forhandlinger om den Udviklingspolitiske Strategi har været udskudt på grund af Covid-19 og forventes påbegyndt i foråret 2021.

Prioritet 7: Udviklingspolitiske signaturprojekter og initiativer

De udvalgte succeskriterier reflekterer udviklingsministerens centrale initiativer og signaturprojekter inden for klima og migration, der sætter en væsentlig del af rammen for arbejdet på det udviklingspolitiske område.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 7** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Det fællesnordiske initiativ for socioøkonomisk Covid-19 respons Build Back Better & Greener, dannede rammen om en rundbordsdrøftelse med deltagelse af en række FN organisationer samt nordiske og afrikanske ministre. Danmark stod også i spidsen for et grønt genopretningsspor med solide policy-aftryk, bl.a. i forhold til grønning af udviklingsbankerne. Regeringens klimastrategi blev udarbejdet med bred inddragelse af centraladministrationen, udetjenesten, civilsamfund samt erhvervsliv og blev lanceret i september. Danmark var i 2020 medvært for Sahel-konferencen sammen med den tyske udenrigsminister, FN og EU med fokus på langsigtede løsninger i den stadigt mere skrøbelige Sahel-regionen. Konferencen gav desuden mulighed for at styrke alliancedannelsen på ministerniveau. Endelig blev der foretaget strategisk udmøntning af midler afsat til at fremme ROHA, udsendelse, øvrige multilaterale migrationsindsatser og specifikke IOM-landeindsatser. Et DIIS-analysearbejde vil danne udgangspunkt for en serie webinarer om ulighed, som finder sted i begyndelsen af 2021.

Prioritet 8: Kvalitet, styring og kontrol af udviklingssamarbejdet

Udrulning af en række initiativer, der skal sikre større kvalitet og tydeligere resultater samt sikker styring og kontrol af udviklingssamarbejdet. Det gælder ude- og hjemmetjenesten i Udenrigsministeriet såvel som hos partnere (multilaterale, private sektor og NGO etc.).

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 8** er opgjort til C (ikke opfyldt).

Der er udviklet et ledelsesinformationssystem, der skal vurdere den enkelte enheds administrative byrde. Målet er at give direktionen tilstrækkelig information til at vurdere niveauet for personaleressourcerne i forhold til arbejdsbyrden for hver enhed inden for det udviklingsfaglige område. Forvaltningsrapporten kan anvendes på direktions-, enheds-, og medarbejderniveau ift. compliance. Den strategiske ramme for de nye strategiske partnerskaber med danske NGO'er er fortsat under udvikling. Rammen prioriterer fleksibilitet og mulighed for at understøtte regeringens udviklingspolitiske prioriteter. De fleste *Doing Development Differently*-resultater ventes først at kunne aflæses på lidt længere sigt, når de konkrete piloter og aktiviteter er gennemført.

Prioritet 9: Vedtagelse af ny arktisk strategi

Kongeriget arktiske strategi skal udarbejdes i tæt samarbejde med Grønland, Færøerne og ressortmyndigheder på tværs af de tre rigsdeler. Der skal gennemføres en bred inddragende proces, hvor befolkningen, politikere, forskere og erhvervsliv får mulighed for at komme med indspil til strategien. Der skal desuden sikres politisk opbakning i de tre rigsdeleres regeringer med henblik på lancering primo 2021.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 9** er opgjort til C (ikke opfyldt).

Der er gennemført en række aktiviteter relateret til strategien, herunder to virtuelle parlamentariske stormøder og drøftelser i Udenrigspolitisk Nævn. Strategiens grundtekst er tæt på færdiggørelse, men processen har været forsinket, herunder også på grund af Covid-19. Strategien ventes godkendt af de tre regeringer i 2021 med efterfølgende lancering.

Prioritet 10: Styrket samarbejde i Rigsfællesskabet – generelt og konkret

Sammen med Nuuk og Torshavn vil Udenrigsministeriet i 2020 arbejde med at indgå erklæringer, der markerer regeringens styrkede samarbejde på det udenrigs, sikkerheds- og forsvarspolitiske område. Herudover vil der blive arbejdet med at sikre en systematisering af den øgede informationsdeling, der forventes bl.a. i forbindelse med ibrugtagningen af de sikre kommunikationskanaler.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 10** er opgjort til C (ikke opfyldt).

Der er opnået politisk forståelse med Færøerne og Grønland om behovet for at indgå erklæringer, men arbejdet er forsinket. De tilpassede erklæringstekster forventes delt med Grønland og Færøerne i 2021. Der har været fokus på øget medarbejderudveksling mellem Udenrigsministeriet og Nuuk, hvilket bl.a. har ført til en grønlandsk medarbejder-indplacering i Udenrigsministeriet.

Prioritet 11: Varetagelse af Kongerigets interesser ift. USA's tilstedeværelse i Grønland

Udenrigsministeriet vil varetage Kongerigets interesser i det stigende antal sager, som vedrører amerikansk tilstedeværelse i Grønland, bl.a. vedrørende forhandlinger om Thulebasen.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 11** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Der er indgået en ny aftale om vilkår og rammer for Thule-servicekontrakten. Udenrigsministeriet har sikret opfølgning på amerikanske tilkendegivelser om fremtidig brug af Thulebasen og infrastrukturinvesteringer. Det igangværende arbejde med at afsøge mulighederne for indgåelse af et strategisk samarbejde om Arktis mellem Kongeriget og USA er ikke afsluttet og vil fortsætte i 2021.

Prioritet 12: Samarbejdet mellem regeringen og Folketingets Europaudvalg

Udenrigsministeriet har det overordnede ansvar for den danske EU-beslutningsprocedure og varetager den regeringsinterne koordination af EU-politikken. Udenrigsministeren er på den samlede regerings vegne overordnet ansvarlig for kontakten til Folketingets Europaudvalg og udvalgsformanden. Den stærke danske koordination bidrager til velunderbyggede og konsoliderede positioner, der sikrer Danmark størst mulig indflydelse i EU. Behovet for tværgående koordination er generelt voksende, bl.a. i lyset af stort overlap med indenrigspolitikken. Udenrigsministeren har allerede taget en række konkrete initiativer med henblik på at styrke samarbejdet med Folketinget. De igangværende dialog med Europaudvalget om procedurespørgsmål og samarbejdet post-covid-19 vil blive videreført.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 12** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Der er ydet en omfattende indsats for at styrke samarbejdet med Folketinget om EU-sagerne i en tid, hvor Covid-19 har ændret rammevilkårene. Der er ydet rådgivning og søgt strømlining og fokus tværministerielt bl.a. i regi af EU-udvalget. Udenrigsministeriet har i 2020 gennemgående tilpasset systemet for inddragelsen af Folketinget i forberedelse af de mange VK'er mellem både ressortministre og stats- og regeringschefer i EU, der på grund af covid-19 har erstattet de almindelige EU-møder. VK'erne har ofte været gennemført med kort varsel, hvilket har vanskeliggjort den normale inddragelse af Europaudvalget. Det er dog gennem en aktiv indsats i forhold til Europaudvalget og ministerierne lykkedes at sikre fodslag bag systemet for forelæggelser under Covid-19. Der har været lagt en stor indsats omkring regeringens håndtering af forhandlingsoplæg. Diskussionen herom er ikke afsluttet endnu. Der er også ydet en stor indsats for at bistå ressortministerier med håndteringen af EU-sager.

Prioritet 13: Brexit - EU-UK fremtidsforhandlingerne

Efter den britiske udtrædelse af EU har fokus været på forhandlingerne om det fremtidige forhold mellem EU og UK. Der er meget væsentlige danske interesser på spil, og det har været centralt at sikre dels en EU-forhandlingstilgang og dels en endelig aftale med UK, der bedst muligt afspejler danske interesser. Danske interesser fremmes gennem løbende aktiv indsats i Bruxelles såvel som bilateralt ift. andre EU-lande og gennem alliancedannelse.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 13** er opgjort til A (opfyldt).

Efter UK's udtræden af EU den 31. januar igangsattes forhandlingerne om det fremtidige EU-UK forhold. Danske interesser blev fuldt ud afspejlet i EU's forhandlingsmandat vedtaget på rådsmødet (GAC) den 25. februar. Det lykkedes i december at indgå en handels- og samarbejdsaftale mellem EU og UK, der sikrer et tæt økonomisk forhold med balance mellem rettigheder og pligter. Aftalen opfylder i vidt omfang de danske interesser, og et skadeligt 'no deal'-scenarie blev undgået. Parallelt med forhandlingerne forberedte regeringen og myndighederne sig på 'no deal'-scenariet, der forblev en risiko lige til det sidste i forhandlingsforløbet, og på de nye rammevilkår, som selv med den indgåede aftale gør sig gældende, efter at UK har forladt EU og det indre marked. Denne forberedelse skete med tæt inddragelse af Folketinget såvel som erhvervsliv, fagbevægelse og andre eksterne interessenter.

Prioritet 14: Europapolitisk aftale, europapolitisk debat og Konferencen om Europas Fremtid

Udenrigsministeren vil være vært for en dialogserie ("Eigtvedsdialog") for at styrke den hjemlige europapolitiske debat og for at brede den ud til at handle om mere end bare for og imod EU. De hjemlige debatter vil også føde ind i de parallelle drøftelser i regi af konferencen om Europas Fremtid, som forventes at spille en væsentlig rolle på EU-dagsordenen i de kommende to år. Konferencen forventes at bestå af langsigtede drøftelser om EU's fremtid med inddragelse af bl.a. europæiske regeringer, borgere og nationale parlamenter. Udenrigsministeriet vil arbejde for at anvende konferencen til at fremme fokus på regeringens prioriteter (klima,

migration, m.v.) samt tværgående målsætninger såsom EU's grundlæggende værdier og øget åbenhed omkring lovgivningsarbejdet. De hjemlige debatter og udkommet af konferencen om Europas Fremtid kommer til at udgøre afsættet for en ny europapolitisk aftale.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 14** er opgjort til C (ikke opfyldt).

Danmark har sammen med ligesindede lande formået at udøve betydelig indflydelse på Rådets mandat for rammerne for Konferencen. Konferencen er dog ikke begyndt endnu på grund af Covid-19, og af samme årsag har det ikke været muligt at afholde et åbenhedsarrangement i Bruxelles. Den hjemlige debatrække er indledt gennem planmæssig afholdelse af første Eigtvedsdialog i september 2020. Både 2. og 3. Eigtvedsdialog måtte aflyses med kort varsel på grund af Covid-19, men ventes gennemført i 2021. Der er desuden gennemført individuelle samtaler mellem udenrigsministeren og alle EU-ordførere med forventningsafstemning om en europapolitisk aftale.

Prioritet 15: Udarbejdelse og udrulning af Eksport- og Investeringspakken

Som svar på den globale recession styrkes eksport- og investeringsindsatsen for at genoprette dansk eksport, fastholde og tiltrække udenlandske investeringer og vinde nye markedsandele. Den grønne omstilling samt danske bæredygtige løsninger vil være centrale pejlemærker for indsatsen.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 15** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Eksport- og Investeringspakken blev vedtaget af Folketinget i april 2020 med det formål at understøtte Udenrigsministeriets højt prioriterede indsats for at holde hånden under dansk eksport og udenlandske investeringer i Danmark. Trade Council fastholdt i 2020 et sædvanligt aktivitetsniveau for betalingsbelagte opgaver, mens omfanget af gratis opgaver ift. 2019 næsten femdobledes. Samtidig opsogte og betjente et nyt udrykkerteam herhjemme knap 1.000 virksomheder i 2020, heraf var godt 75 pct. SMV'er. Et styrket "Boots on the Ground" koncept, der følger af anbefalingerne fra regeringens genstartsteams, blev lanceret i starten af december for i endnu højere grad at understøtte markedsindsatserne. I oktober lanceredes endvidere et erhvervsrejsehold til at identificere og gennemføre initiativer, der kan reducere barriere for erhvervsrejser, samt sikre klar og opdateret kommunikation om rejsevejledningerne. En webbaseret hotline blev oprettet i december til at besvare spørgsmål fra og hjælpe erhvervsrejsende med konkrete udfordringer.

Tilskudsprocenten til erhvervsfremstød blev sat op fra 50 pct. til 75 pct. og støtte til digitale fremstød blev introduceret som et led i genstartsindsatsen. 51 digitale fremstød fik tilsagn i 2020, og i november gennemførtes det første officielle, digitale fremstød med bl.a. HKH Kronprins Frederik. 19 danske virksomheder deltog.

Det er en væsentlig strategisk prioritet i genstartsindsatsen at opdyrke og modne nye markedsmuligheder for danske grønne og bæredygtige løsninger. Der er derfor blevet igangsat en lang række nye markedsmodningsindsatser, som skal skabe grundlag for øget grøn eksport. Nye markedsmuligheder er kommunikeret gennem 119 online webinarer (målsætningen var 50), via 94 markedsnyheder (målsætningen var 100) samt løbende markedssituationsrapporter fra 26 af de største eksportmarkeder. Arbejdet med at identificere muligheder for dansk eksport i forbindelse med EU genopretningsfonden blev også igangsat i 2020 i et tæt partnerskab med erhvervslivet, ligesom der blevet taget skridt til analysearbejde om grønne og robuste værdikæder.

Som led i den styrkede indsats for at fastholde udenlandske investeringer kontaktede Invest in Denmark i løbet af 2020 mere end 200 udenlandsk ejede virksomheder i Danmark med henblik på at orientere omkring hjælpepakker, samt tilbyde assistance ifm. mulige fastholdelses- og udviklingsaktiviteter.

Prioritet 16: Bæredygtig global førertrøje

Handelspolitikken skal bidrage til grøn omstilling og indfrielse af klimapolitiske ambitioner. På EU-plan skal dette knæsesættes med en ny strategi for EU's handelspolitik i 2020 og vi skal presse på for, at EU bliver en klimaunion, der viser globalt lederskab og presser verdens største udledere til handling. Vi skal arbejde for nye, grønne strategiske partnerskaber, der dækker 50% af verdens CO₂-udledning. Invest in Denmark skal medvirke til at tiltrække 25% flere grønne udenlandske investeringer og udvikling af nyt grønt værktøj til at identificere og prioritere grønne investeringsprojekter, der udbygger vores styrkepositioner og styrker den grønne omstilling i Danmark og globalt.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 16** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Danmark har sammen med ligesindede lande spillet aktivt ind til EU's nye handelspolitiske strategi, herunder med fokus på bl.a. danske grønne handelspolitiske prioriteter om styrkelse af klima og bæredygtighed i EU's handelsaftaler, grøn handelsliberalisering og indsats for at få klima og miljø højere op på WTO's dagsorden. Dette er blandt andet sket på basis af input fra en række møder afholdt i Forum for fair og bæredygtig handelspolitik, bl.a. med fokus på revisionen af EU's handelspolitiske strategi og håndhævelse af aftalte forpligtigelser i handelsaftaler med henblik på at sikre en fair handelspolitik. Herudover er væsentlige danske interesser i

forhold til handelspolitik og klima blev fastlagt. Endvidere blev der indgået et nyt grønt strategisk partnerskab med Indien, mens nye grønne handlingsplaner for de strategiske partnerskaber med Kina, Japan, Sydkorea, Indonesien og Mexico samt etableringen af et grønt strategisk partnerskab med Sydafrika er blevet udskudt til 2021 grundet Covid-19. Invest in Denmark har i slutningen af 2020 implementeret et værktøj til identifikation og prioritering af bæredygtige investeringsprojekter.

Prioritet 17: Klimastrategi og SDG7 lederskab

Regeringens langsigtede strategi for global klimaindsats sætter retning for Danmark som global drivkraft i international klimapolitik ved at binde de danske indsatser sammen på tværs af regeringen. For at sikre opbakning og ejerskab til strategien arbejdes der med bred inddragelse af øvrige ministerier, udetjenesten (klimafrontposter) i Udenrigsministeriet og ikke-statslige aktører. Derved sikres fundamentet for styrket interministerielt samarbejde og en "whole of society" tilgang. Regeringens langsigtede strategi for global klimaindsats er et centralt redskab til indfrielse af udenrigs- og udviklingsministerens signaturprojekter. Der udarbejdes en køreplan for dansk SDG7 lederskab som led i strategien, og der arbejdes for dansk medværtsskab for FN-højniveaumøde om SDG7 i 2021.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 17** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Regeringens langsigtede strategi for global klimaindsats blev lanceret i september 2020. I strategiens udformning er der sikret bred inddragelse af centraladministrationen samt civilsamfund og erhvervsliv. Endvidere er der etableret en styregruppe bestående af relevante ministerier, der bl.a. skal sikre den tværgående opfølgning på strategien. Som en integreret del af strategien og led i dansk SDG7 lederskab arbejdes der for at sikre Danmark en central rolle som Global Theme Champion for energiomstilling frem mod SDG7 topmødet i 2021. Et element heri er afviklingen af et forberedende ministermøde i foråret 2021. SDG-topmødet fungerer som trædesten frem mod COP26 og er tæt knyttet op til udmøntningen af regeringens klimastrategi. SDG7-højniveaumødet blev udskudt til 2021 på grund af Covid-19.

Prioritet 18: Styrket compliance i Udenrigsministeriet

Enhedernes økonomistyring og forvaltningskultur styrkes, herunder efterlevelse af regler og principper for god økonomi- og ejendomsadministration på en række udvalgte områder. Der sikres en styrket sikkerhedsbevidsthed- og adfærd inden for Cyber og informationssikkerhed, herunder fuld GDPR compliance. Ydermere fastholdes fokus på god embedsmandsadfærd. Ift. IT-området bredt i koncernen, vil fokus være på at opdatere systemer og løsninger med henblik på at styrke IT-sikkerhed og compliance, herunder at sikre fuld efterlevelse af ISO27001. Visumsagsbehandlingen styrkes både ift. kvalitet- og compliance så både ansøgere, danske borgere og myndigheder kan have tillid til Udenrigsministeriets håndtering af området.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 18** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Udenrigsministeriets regnskabsinstruks er opdateret og regnskabsprocesser er gennemgået. Vejledningen til den kvartalsvise regnskabsgodkendelse, RASK-vejledningen, er opdateret med præcisering af, hvad chefer skal være opmærksomme på i forbindelse med gennemgang af enhedernes RASK-godkendelser. Der er udarbejdet en virtuel værktøjskasse, hvor der kan findes konkrete svar, undervisningsmateriale og kontaktpersoner vedr. diverse forvaltningsretlige områder. Der er afviklet omkring 15-20 webinarer for enheder ude og hjemme i opfølgning på Kodeks VII-kampagnen. I forhold til tilsyn og fysisk sikkerhed er der blevet udrullet et tilsynskoncept i relation til repræsentationernes selvinspektionsskema, og rammer for ISO-27001-compliance i forhold til den fysiske sikkerhed hjemme og ude er på plads. Der er implementeret digital sagsbehandling på alle visumudstedende repræsentationer. På det økonomiadministrative område er der foretaget en risikogennemgang og identificering af områder, hvor der er behov for et særligt fokus, men den konkrete handlingsplan for implementering ventes dog først færdig i begyndelsen af 2021.

Prioritet 19: Eksekvering på UM's bæredygtighedsstrategi

Bidrage til arbejdet med at gøre Udenrigsministeriet til en af de fem mest bæredygtige udenrigstjenester i verden gennem fokus på og fremdrift ift. Udenrigsministeriets bæredygtighedsstrategi, herunder eksekvering på konkrete målsætninger i handlingsplanen for 2020.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 19** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Implementeringen af bæredygtighedsstrategien forløber planmæssigt, men har i 2020 på nogle områder været udfordret af prioriteringen af Covid-19-håndtering. Det har betydet, at enkelte aktiviteter ikke har kunnet gennemføres som planlagt. Ud af handlingsplanens 29 KPI'er blev 19 opfyldt, 2 delvist opfyldt og 8 ikke opfyldt. Bæredygtighedsscreening er blevet gennemført som et pilotprojekt på ambassaden Paris. Der er desuden blevet udviklet en bæredygtighedstjekliste, som er indarbejdet i instruksen for indgåelse af nye lejemål, og der er løbende dialog med kantineleverandøren om bæredygtighed både i forhold til menuer og service. Der er påbegyndt fuld udfasning af plastiks-service, bæredygtighed tænkes i højere grad ind i indkøb og udbud, der er foretaget en analyse af potentialet for bæredygtige tjenestebiler, og Udenrigsministeriet bidrager til udformningen af en bæredygtig fællesstatslig rejsepolitik. Der er blevet indarbejdet energiscreening i bygningssynsparadigmet, men gennemførelsen af syn har dog været påvirket af Covid-19-restriktioner både ude og hjemme. Arbejdet med at lave et CO₂-regnskab for 2019 og 2020 (hjemmetjenesten) forventes

færdigt i første kvartal af 2021. Udetjenestens forbrug af el, vand og varme/køling samt tilhørende lokale CO₂-emissionsfaktorer er indsamlet i 2020 med henblik på udarbejdelse af et CO₂-regnskab for ejendomme i udetjenesten.

Prioritet 20: Politisk budgetanalyse

Der gennemføres en analyse af Udenrigsministeriets organisation og økonomi for at skabe politisk afklaring om aktivitetsniveau og bevilling i resten af regeringsperioden.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 20** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Kommissoriet for den politiske budgetanalyse (PBA) blev færdiggjort og godkendt i december 2020. Det blev besluttet at gennemføre både en politisk budgetanalyse og en Udenrigs- og Sikkerhedspolitisk Strategi (USS).

PBA'en skal i lyset af regeringens udenrigs- og udviklingspolitiske prioriteter samt lov- og forvaltningsmæssige forpligtelser tilvejebringe et kvalificeret videns- og beslutningsgrundlag for en politisk stillingtagen ifm. FFL22 til Udenrigsministeriets fremadrettede økonomiske ramme og prioriteringer. Målet er at sikre, at Udenrigsministeriets ressourceanvendelse understøtter regeringens centrale prioriteter, og at der sikres et match mellem Udenrigsministeriets opgaver og ressourcer. Budgetanalysen ventes afsluttet i første halvår 2021.

Prioritet 21: Styrket faglighed, nyt ledelsesgrundlag og udarbejdelse af ligestillingshandlingsplan

I 2020 skal der fokuseres på fuld implementering i organisationen af de tiltag til styrket faglighed, der blev udviklet i 2019, herunder HR-mapping (karrierestyrker), karrierevejspapirer, faglige fyrtårne samt et lean koncept for fødekæder til kritiske stillinger - hvortil kommer fortsat fokus på reduceret rotationshastighed i hjemmetjenesten. Der skal ydermere udarbejdes et nyt ledelsesgrundlag som afløser for den nuværende lederprofil fra 2010. Der udarbejdes en handlingsplan for Udenrigsministeriets arbejde med ligestilling i perioden 2020-2025.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 21** er opgjort til B (delvist opfyldt).

UM's faglighedsmapping gik planmæssigt i luften medio maj 2020 sammen med PLUS2020 og dermed gennemførelse af mapping af faglige profiler for alle ca. 700 forflyttelsespligtige UM-ansatte medarbejdere og chefer. Konceptet for fødekæder til kritiske stillinger blev godkendt i juli og færdigudviklet hen over efteråret med fagdirektører og chefer og blev udrullet i hele koncernen i januar 2021. Endvidere er et ligestillingsregnskab blevet lanceret, og Udenrigsministeriets nye Ligestillingshandlingsplan blev lagt frem i marts 2021. Arbejdet med et nyt ledelsesgrundlag er blevet udskudt på grund af Covid-19.

Prioritet 22: Effektiv krisehåndtering

Håndtering af de Borgerservicerelaterede kriser i løbet af 2020. Det omfatter nedsættelse af krisestab, tæt samarbejde med relevante repræsentationer, justering af rejsevejledninger, aktiv kommunikation og erfaringsopsamlinger.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 22** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Styrket serverkapacitet kombineret med forbedret software har markant styrket stabilitet og funktionalitet for Danskerlisten og Krisedatabasen. Der blev oprettet mulighed for, at borgerne selv kan tilmelde sig Krisedatabasen og indsende data på vegne af andre. Der har været løbende og aktiv deltagelse i ugentlige møder med konsulære chefer i både nordisk og EU-regi, og der er sket hyppig ad hoc vidensdeling, når nye situationer opstod. Der har lejlighedsvis også været drøftelser af konsulært samarbejde i nordiske møder også på ministerniveau. Danmark har i EU været direkte engageret i udvikling af konceptet for Joint Consular Teams og Vademecum og presset på for en tilbundsgående analyse af anvendelsen af Union Civil Protection Mechanism (UCPM) som finansieringskilde i evakueringsoperationer. Forventningerne i 1. halvår om en gradvis genåbning holdt ikke stik, og efteråret bød på nye nedlukninger. Det lykkedes dog at komme på plads med en ny model for regionale rejsevejledninger.

2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

2.5.1 DE ØKONOMISKE RAMMER OG DERES BETYDNING FOR DET KOMMENDE ÅR

Tabel 5: Forventninger til det kommende år

	Regnskab 2020	Grundbudget 2021
Bevilling og øvrige indtægter	-2.525,5	-2.500,8
Udgifter	2.474,9	2.571,9

Resultat	-50,6	71,1
-----------------	--------------	-------------

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

Med finansloven for 2021 har regeringen besluttet at forsætte suspendering af omprioriteringsbidraget for Udenrigsministeriet i 2021. Herudover er der sammenlagt tilført 157,8 mio. kr. til eksportfremme og rådgivning i regi af COVID-19. Endvidere er driftsbevillingen tilført 30 mio. kr. til et nationalt kommunikationscenter og –partnerskab til koordinering og planlægning af regeringens og myndighedernes kommunikation om og under COVID-19-pandemien. Driftsbevillingen er ligeledes tilført 5 mio. kr. med henblik på håndtering af den langsigtede opgaveforøgelse i lyset af COVID-19-krisen, herunder arbejdet med rejsevejledninger.

Der budgetteres med et merforbrug på 71,1 mio. kr. som følge af manglende indtægter fra borgerserviceområdet i lyset af coronasituationen. Det skyldes en antagelse om, at der vil være færre indtægter fra borserviceområdet, som følge af lav rejseaktivitet fra Asien og USA i størstedelen af 2021. Modsat forventes et aktivitetsniveau på linje med tiden inden nedlukninger, hvorfor der samlet set må forventes en mindre bevillingsoverskridelse. Dette er dog behæftet med væsentlig usikkerhed, da de fortsatte nedlukninger rundt om i verden gør det vanskeligt at estimere et aktivitetsniveau på både udgifts- og indtægtssiden.

2.5.2 POLITISKE HOVEDPRIORITETER

På udenrigsministeriets område forventes arbejdet i 2021 domineret af regeringens centrale udenrigspolitiske prioriteter samt håndteringen af COVID-19-krisen, som ventes at dominere store dele af Udenrigsministeriets opgavevaretagelse i løbet af året.

To væsentlige milepæle for året bliver lanceringen af en ny udenrigs- og sikkerhedspolitisk strategi, der vil styrke det værdipolitiske fokus i dansk udenrigspolitik, samt en ny udviklingspolitisk strategi, der skal afløse det nuværende forlig omkring dansk udviklingspolitik. I løbet af 2021 vil Udenrigsministeriet især have fokus på tre væsentlige prioriteter: For det første vil der være et stort fokus på at genrejse dansk eksport og sikre udenlandske investeringer i Danmark – to indsatsområder, som har stor betydning for dansk økonomi og danske jobs, men som er blevet hårdt ramt af COVID-19-krisen. Hertil vil der fortsat være fokus på at mobilisere det styrkede danske klimadiplomati og grønne udenrigs- og udviklingspolitik for at sikre konkrete, grønne resultater internationalt til gavn for Danmark og verden. Endelig vil Udenrigsministeriet også have stort fokus på at fremme holdbare løsninger på migrationspresset mod Europa og manglerne i det internationale asylsystem.

Dertil kommer en række væsentlige indsatsområder som håndteringen af konsekvenserne af Brexit, videreudviklingen af rigsfællesskabet og styrkelsen af det udenrigspolitiske samarbejde mellem de tre rigse, omlægningen af dansk udviklingsbistand og lanceringen af et dansk kandidatur til FN's sikkerhedsråd. Derudover vil Udenrigsministeriet varetage en lang række andre væsentlige opgaver, der falder under ministeriets hovedområder: generel udenrigs- og sikkerhedspolitik, udviklingspolitik, eksport- og investeringsfremme, borgerservice, public diplomacy og nordisk samarbejde.

Klimadiplomati og grøn udenrigs- og udviklingspolitik

I 2021 skal Danmark konsolidere sin grønne førerposition i verden. Udenrigsministeriet har i 2019 og 2020 søsat en række tiltag, der skal styrke dansk klimadiplomati – bl.a. udnævnelsen af en klimaambassadør, etableringen af et kontor for klimadiplomati, etableringen af et netværk af klimafrontposter på udvalgte danske repræsentationer samt et grønt nybrud i dansk eksport- og handelspolitik samt investeringsfremme. I 2021 vil fokus være på at høste frugterne af det styrkede danske klimadiplomati inden for rammen af regeringens globale klimastrategi. Konkret vil Udenrigsministeriet arbejde for at indgå nye grønne handlingsplaner for en række af Danmarks strategiske partnerskaber, udnytte danske grønne styrkepositioner til at fremme grøn eksport og styrke tiltrækningen af grønne investeringer til Danmark, bruge Danmarks SD7-lederskab som løftestang for ambitiøse fremskridt ved COP26, tage initiativ til at styrke EU's klimadiplomati og trække EU's handelspolitik i en mere bæredygtig retning, styrke indsatsen for klimatilpasning i de mest klima-udsatte lande i verden og omlægge en større andel af dansk bistand til grønne indsatser.

Endelig vil Udenrigsministeriet fortsætte indsatsen for at styrke organisationens egen bæredygtighed og dermed leve op til ministeriets vision om at blive blandt verdens fem mest bæredygtige udenrigstjenester inden for fem år.

Migration, udlændinge og nærområder

Udenrigsministeriet vil igennem allianceopbygning, tidlig interessevaretagelse og policy-indspil fastholde indsatsen for at styrke EU's eksterne grænser, løfte samarbejdet mellem EU og Afrika og fremme et mere human og retfærdigt asylsystem. Fokus er på at styrke EU's evne til at imødegå irregulær migration gennem konkrete tiltag, der sikrer en effektiv og fair migrationshåndtering langs migrationsruterne, bekæmper menneskesmugling og adresserer de bagvedliggende årsager til interne og eksterne migrationsstrømme. Og så vil arbejdet med at mobilisere EUs mange instrumenter til at løfte Afrika fortsætte.

Håndteringen af årsagerne til migrationspresset mod Europa vil blive en central dimension af regeringens øgede fokus på Afrika. Her vil Udenrigsministeriet bl.a. øge indsatsen over for Nordafrika med henblik på at styrke Danmarks bilaterale forhold til de nordafrikanske lande, herunder på migrationsområdet. Sahel vil også stå højt på dagsordenen, og kræver samtænkning af militære, udenrigs-, udviklings- og humanitære indsatser for at stabilisere regionen. I det bredere Afrika vil der være tale om en bredspektret indsats, herunder i forhold til befolkningstilvækst, stabilisering, sundhed, politisk ustabilitet, jobskabelse og klimaforandringer – indsatser, der alle forudsætter et stærkt partnerskab med Afrika.

Der vil fra dansk side også blive arbejdet for at fremme et retfærdigt og humant asylsystem, herunder etablering af et eller flere modtagecentre i tredjelande, gennem opbygning af netværk og alliancer i EU, nærområderne og relevante internationale organisationer.

Rigsfællesskabet og Arktis

Danmark vil arbejde for at sikre et ligeværdigt, positivt og styrket partnerskab i rigsfællesskabet. Der vil være fokus på at indgå nye samarbejdsformer med styrket inddragelse af Grønland og Færøerne på relevante udenrigs- og sikkerhedspolitiske områder – og demonstrere det i praksis. Grønlands og Færøernes arbejde med at fremme handelspolitiske interesser og eksportmuligheder på centrale markeder vil også blive understøttet fra dansk side.

Europa og Brexit

Regeringen ønsker at fremme en progressiv og bæredygtig retning i EU, der leverer synlige resultater til gavn for Danmarks tryghed, velfærd og sammenhængskraft. Med afsæt i EU's nye flerårige finansielle ramme og genopbygningsfonden vil Danmark arbejde for et grønnere, mere digitalt Europa, ligesom vi fra dansk side vil arbejde for at beskytte og udvikle EU's indre marked, som er afgørende for dansk vækst og beskæftigelse. Dertil har navnlig COVID-19 blotlagt vigtigheden af, at EU styrker sin forsyningssikkerhed. Dette bliver således også en vigtig europapolitisk dagsorden for Danmark i 2021.

Håndtering af de europapolitiske forandringer afledt af Brexit bliver en anden vigtig prioritet. Danmark har mistet en vigtig partner på flere EU-dagsordener, og det stiller skærpede krav til dansk interessevaretagelse, hvor der vil være behov for en mere proaktiv alliancedannelse for at fremme danske interesser. Endelig vil Udenrigsministeriet arbejde for at styrke dansk-britiske bånd post-Brexit. Vi deler stærke bånd – knyttet af fælles værdier, kultur, historie og interesser – og derfor har vi en stærk fælles interesse i at føre forholdet videre efter Brexit.

Udenrigsministeriet vil i løbet af året arbejde for at styrke den hjemlige debat om EU-spørgsmål. I det omfang COVID-19-krisen tillader det, vil de såkaldte Eigtved-dialoger udgøre en vigtig ramme for debatten, hvor en bred vifte af interessenter kan samles med udenrigsministeren for bordenden for at drøfte aktuelle europapolitiske spørgsmål. Konferencen om Europas fremtid, der skydes i gang på tværs af EU-landene, udgør også en vigtig anledning til debat.

Endelig vil Udenrigsministeriet arbejde for at styrke det nordiske samarbejde med fokus på klima, muligheder for de yngre generationer og eliminering af barrierer mellem vores lande.

Styrket sikkerhedspolitisk profil

Danmark vil også i 2021 tage ansvar i verdens brændpunkter, hvor danske interesser er mest på spil. Konkret vil Danmark fortsætte sin robuste støtte til internationale militære operationer – militære bidrag, der skal gå hånd i hånd med et civil engagement. Udenrigsministeriet vil bl.a. fokusere på den danske indsats i Irak, hvor Danmark leder NATO's træningsmission, der bidrager til at stabilisere landet og bekæmpe ISIL, og i Sahel, hvor Danmark bidrager til FN's MINUSMA-mission og den fransk-ledede Operation Barkhane. Udenrigsministeriet vil også arbejde for at styrke det transatlantiske forhold generelt og det bilaterale forhold til USA, som er afgørende for dansk sikkerhed, og hvor den nye amerikanske administration byder på nye samarbejdsmuligheder, der skal gribes.

Danmark vil også arbejde for et mere effektivt EU på verdensplan, der med stærkere EU-sanktionspolitik og en mere adræt fælles udenrigs- og sikkerhedspolitik skal være bedre til at varetage europæiske og danske interesser i Europas nærområder – og gå foran i kampen for menneskerettigheder og demokrati.

Endelig vil Danmark i 2021 lancere sit kandidatur til FN's Sikkerhedsråd for 2025-2026.

Eksport og investeringsfremme

COVID-19-krisen ramte verdensøkonomien hårdt i 2020. Den medførte massive opbrud i globale værdikæder og forstærkede en i forvejen stigende protektionisme på verdensplan. Det fik også konsekvenser for dansk eksport. Omkring 800.000 danske jobs er knyttet til dansk eksport, og derfor var der meget på spil for Danmarks økonomi og beskæftigelse. Derfor gik regeringen og et bredt

flertal i Folketinget sammen om at tilføre et massivt løft til Udenrigsministeriets indsats for at genrejse dansk eksport og fremme udenlandske investeringer i Danmark.

Genrejsningen af dansk eksport og udenlandske investeringer vil også være en absolut topprioritet for Udenrigsministeriet – og ikke mindst de danske repræsentationer verden over – i 2021. Udenrigsministeriet vil kæmpe for, at danske virksomheder genvinder tabt terræn og erobrer nye markedsandele på verdens eksportmarkeder. Niveauet for udenlandske investeringer i Danmark skal tilbage til niveauet før krisen ramte. Disse mål indfries kun igennem tætte partnerskaber mellem Udenrigsministeriet, dansk erhvervsliv og danske brancheorganisationer og en massiv mobilisering på eksportmarkederne verden over af danske diplomater, der skal åbne døre for danske virksomheder og sikre, at ikke mindst danske grønne spidskompetencer sætter turbo på verdens grønne omstilling – og skaber jobs i Danmark.

Endelig vil Udenrigsministeriet sammen med ligesindede lande arbejde for, at EU i højere grad bruger handelspolitikken som en løftestang til at fremme en grønnere, mere bæredygtig og retfærdig verden.

Afrika og nærområder: Måltrettet udviklingspolitisk fokus

Med omlægningen af dansk bistand vil Udenrigsministeriets udviklingspolitiske engagement i 2021 i endnu højere grad fokusere på prioriterede regioner og nærområder til kriser og konflikt i Afrika og udvalgte dele af Mellemøsten og Asien. Her vil indsats mod de grundlæggende årsager til migration stå centralt, med vægt på indsats mod bl.a. konflikt og ustabilitet, klimasårbarhed, økonomisk og politisk ulighed, sult, arbejdsløshed, manglende adgang til sundhed, forfølgelse af religiøse mindretal og overgreb mod kvinder og pigers rettigheder. Forebyggende indsats vil stå centralt som et gennemgående træk, ligesom en tæt og løbende inddragelse af civilsamfundet – fra udvikling til udrulning af den danske udviklingspolitik – vil være i højsædet. Endelig vil det nordiske samarbejde også blive brugt som en vigtig løftestang for de danske udviklingspolitiske indsats.

En anden central prioritet er at presse på for et tættere, mere ligebyrdigt samarbejde mellem EU og Afrika. Dette indebærer bl.a. en styrket politisk dialog mellem EU og AU og herunder en markant gearing af EU's udviklingsinstrument, NDICI, til fordel for navnlig Afrika.

Et Udenrigsministerium for danskerne

COVID-19-krisen satte Udenrigsministeriets kriseberedskab i absolut højeste gear i 2020. Krisehåndteringen fortsætter i 2021. Her vil et vigtigt fokusområde være at sikre en rettidig, detaljeret og velunderbygget opdatering af rejseretningslinjerne samt at gøre det muligt for både danskere og udlændinge - så snart forholdene tillader det - at rejse til udlandet og regelmæssigt besøge Danmark for forretning og fornøjelse. Endelig vil Udenrigsministeriet have stor fokus på at monitorere pandemiens udvikling i verden.

2.5.3 ORGANISATORISKE HOVEDPRIORITETER

Udenrigsministeriet skal være kendetegnet som en organisation, der effektivt leverer resultater af høj kvalitet, er åben og samarbejder professionelt med partnere, kunder, interessenter og borgere. For at understøtte dette og forberede organisationen bedst muligt på fremtiden vil der i 2021 være et fortsat fokus på at sikre, at Udenrigsministeriet er indrettet på den bedst mulige måde ift. at levere på Regeringens centrale prioriteter og varetage danske interesser internationalt.

I 2020 lagde Covid-19 beslag på en væsentlig andel af Udenrigsministeriets kapacitet. Det må også forventes at gøre sig gældende i 2021. Ikke desto mindre er det fortsat ambitionen, at levere på de 10 organisatoriske pejlemærker, der blev lanceret i december 2020, som en del af Direktionens Strategic Outlook for 2021, herunder:

- Implementering af en ny model for sammenhængende styring; *der sikrer en rød tråd imellem ministrenes 4-årsplaner, direktionens Strategic Outlook, direktørernes strategiske prioriteter og enhedernes arbejdsprogrammer*
- Eksekvering på den politiske budgetanalyse; *mhp. at skabe klarhed og stabilitet omkring de økonomiske rammebetingelser.*
- Regelefterlevelse på tværs af alle områder; *herunder efterlevelse af regler og principper for god økonomiadministration*
- Styrket IT-informationssikkerhed og infrastruktur; *for at imødegå et fortsat voksende trusselsbillede*
- Fornytt indsats for at sikre at organisationsændringerne i hjemmetjenesten fra 2019 bliver fulgt helt til dørs
- Implementering af Udenrigsministeriets bæredygtighedsstrategi; *som led i målsætningen om at blive blandt verdens 5 mest bæredygtige udenrigstjenester inden for 5 år ("walk the talk")*
- Maksimal udnyttelse af vores faglige kompetencer.
- Lancering af ny ligestillingshandlingsplan; *mhp. at sikre et fortsat stærkt fokus på lige rettigheder og bekæmpelse af kønsbias.*
- Markant indsats for at bekæmpe enhver form for seksuel chikane og mobning
- Bekæmpelse af stress

3. REGNSKAB

Udenrigsministeriets bogføringskreds vedrørende driftsregnskabet består af § 06.11.01. Udenrigstjenesten.

3.1 ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Udenrigsministeriet følger overordnet de generelle statslige regler for omkostningsbaseret regnskab og omkostningsbaserede bevillinger med følgende bemærkninger:

- Grunde og bygninger anskaffet før 2005 er angivet til markedspris ifølge aftale med Finansministeriet. Grunde og bygninger anskaffet efter 2005 er angivet til kostpris. Der foretages ikke løbende værdiregulering i forhold til markedsudviklingen. Værdien af installationer sættes til 10 pct. af bygningsværdien.
- Bagatelgrænsen for aktivering af anlægsprojekter er 700.000 kr.
- Aktiver under tilskudsområdet indgår ikke i det omkostningsbaserede regnskab.
- Øvrige indtægter er steget som følge af en ændring i regnskabspraksis, hvor indtægten til lønninger og øvrige administrationsudgifter i driftsbevillingen indtægtsføres som interne statslige overførsler.
- Udenrigsministeriet har i 2019 omlagt den regnskabsmæssige håndtering af gebyrindtægter fra netto- til bruttoprincip. Grundet udfordring med implementeringen er gebyrindtægterne baseret på skøn ud fra håndterede sager i de faglige systemer.
- Udenrigsministeriet fastsætter én gang årligt kursen til brug for omregning af valutabevægelser i driftsregnskabet. Undtaget herfor er gebyrer opkrævet lokalt samt fakturering af virksomheder i anden valuta end DKK. For tilskudsregnskabet benyttes markedskursen i alle henseender. Der er således på et givent tidspunkt flere kurser pr. valuta i regnskabet.
- Værdiansættelse af feriepengeforpligtelsen er ændret. Det arbejdsgivebetalte pensionsbidrag og tjenestemandspensionsbidrag til § 36 Pensionsvæsenet medtages nu i beregning af skyldig løn under ferie. Den anvendte regnskabspraksis er ændret som følge af aktstykke 291 (Folketingsår 2019/2020). Ændringen i værdiansættelse af feriepengeforpligtelsen er registreret som en primo korrektion på balancen og har medført, at feriepengeforpligtelsen er opreguleret med 10,7 mio. kr.

3.2 RESULTATOPGØRELSE M.V.

Udenrigsministeriets resultatopgørelse for årene 2019 og 2020 samt budget for 2021 er anført nedenfor i tabel 6.

Tabel 6. Udenrigsministeriets resultatopgørelse 2020 (mio. kr.)

Resultat pr. 31.12.2020	Regnskab 2019	Regnskab 2020	Budget 2021
Ordinære driftsindtægter			
Indtægtsført bevilling			
Bevilling	-1.771,8	-1.898,2	-2015,3
Indtægtsført bevilling total	-1.771,8	-1.898,2	-2015,3
Salg af varer og tjenesteydelser			
Eksternt salg af varer og tjenester	-146,1	-75,6	-47,5
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-6,8	-2,0	0
Gebyrer	-126,6	-61,9	-54,2
Ordinære driftsindtægter total	-2.051,3	-2.037,7	-2117,0
Ordinære driftsomkostninger			
Forbrugsomkostninger			
Husleje	275,5	296,9	296,9
Forbrugsomkostninger total	275,5	296,9	296,9
Personaleomkostninger			
Lønninger	701,2	757,8	800,3

Pension	117,0	127,3	134,4
Lønrefusion	-78,8	-82,4	-87,0
Andre personaleomkostninger	6,0	4,9	5,2
Personaleomkostninger total	745,4	807,6	852,9
Af- og nedskrivninger	105,1	88,4	77,0
Internt køb af varer og tjenesteydelser	21,4	21,4	1,5
Andre ordinære driftsomkostninger	1.272,8	1212,4	1259,3
Ordinære driftsomkostninger total	2.420,2	2.426,7	2487,6
Resultat af ordinær drift total	368,9	389,0	370,6
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-664,9	-487,2	-379,8
Andre driftsomkostninger	6,2	5,2	0,0
Resultat før finansielle poster total	-289,8	-93,0	-9,2
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	-0,7	-0,6	-4,0
Finansielle omkostninger	108,2	43,0	84,3
Finansielle poster total	107,5	42,4	80,3
Resultat før ekstraordinære poster total	-182,3	-50,6	71,1
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære omkostninger	1,2	0,0	0,0
Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	0,0
Ekstraordinære poster total	1,2	0,0	0,0
Resultatopgørelse total	-181,1	-50,6	71,1

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud. Bevillings- og regnskabstal er opgjort før regulering af hensættelser vedrørende reservede bevillinger.

Nedenstående tabel 7 redegør for Udenrigsministeriets resultatdisponering for 2020.

Tabel 7. Resultatdisponering (mio. kr.)

	2020
Årets resultat til disponering	50,6
Disponeret til bortfald	0,0
Disponeret til udbytte til statskassen	0,0
Disponeret til overført overskud	50,6

3.2.1 FORKLARING AF TILBAGEFØRTE HENSÆTTELSE OG PERIODISERINGSPOSTER

Udenrigsministeriets hensættelser reguleres én gang årligt. Senest er de reguleret den 31.12.2020.

Hensættelser i 2020	Mio. kr.
Feriepengehensættelse	40,7
Indfrosne feriepenge	82,6
Flekstid	2,1
Over-/merarbejde	1,1
Opsparingsdage	3,5
Fratrædelsesgodtgørelse for repræsentationsansatte medarbejdere i udetjenesten	27,2
Hensat til istandsættelse af lejemål	20,5
Hensat til tab på debitorer	0,1

3.3 BALANCEN

Udenrigsministeriets balance for årene 2019 og 2020 er anført nedenfor i tabel 8. Noter til balancen er at finde i afsnit 4.1.1.

Tabel 8. Udenrigsministeriets balance (mio. kr.)

Balance per 31.12.2020					
Aktiver	2019	2020	Passiver	2019	2020
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver			Egenkapital		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	38,1	28,7	Reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	121,0	119,5	Bortfald & kontoændringer	-27,5	0,0
Udviklingsprojekter under opførelse	19,6	31,4	Overført overskud	-282,8	-333,4
Immaterielle anlægsaktiver total	178,7	179,6	Egenkapital total	-343,1	-366,2
Materielle anlægsaktiver			Hensatte forpligtelser	-58,6	-47,8
Grunde, arealer og bygninger	1.392,8	1.366,1	Langfristede gældsforpligtelser		
Transportmateriel	30,1	28,9	Prioritetsgæld og anden langfristet gæld	0,0	0,0
Produktionsanlæg og maskiner	3,2	2,8	FF4 Langfristet gæld	1.644,8	-1.598,0
Inventar og it-udstyr	12,5	8,4	Langfristede gældsforpligtelser total	1.644,8	-1.598,0
Igangværende arbejder for egen regning	23,6	11,8	Kortfristede gældsforpligtelser		
Materielle anlægsaktiver total	1.462,2	1.418,0	Leverandører af vare og tjenesteydelser*	20,4	-101,6
Finansielle anlægsaktiver			Anden kortfristet gæld	-17,0	-22,9
Statsforskrivning	32,8	32,8	Skyldige feriepenge	-116,5	-40,7
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-18,1	-19,4
Finansielle anlægsaktiver total	32,8	32,8	Igangværende arbejde og forpligtelser	-188,8	-158,8
Anlægsaktiver total	1.673,7	1.630,4	Skyldige indefrosne feriepenge	0,0	-82,6
Omsætningsaktiver			Kortfristede gældsforpligtelser total	-320,0	-426,0
Tilgodehavender	228,1	215,2	Gæld total	1.964,8	-2.071,8
Periodeafgrænsningsposter	91,7	94,3	Passiver total	2.366,5	-2.438,0
Likvide beholdninger					
FF5 Uforrentet konto	94,9	131,0			
FF7 Finansieringskonto	67,6	219,8			
Andre likvider	210,5	147,3			
Likvide beholdninger total	373,0	498,1			
Omsætningsaktiver total	692,8	807,6			
Aktiver total	2.366,5	2.438,0			

*Negativt beløb under passiver skyldes tilgodehavende hos leverandører, som ikke blev flyttet til aktiver i forbindelse med årsafslutningen. Tilgodehavende er modtaget i 2020.

3.4 EGENKAPITALFORKLARING

Udenrigsministeriets egenkapital udgør ultimo 2020 i alt -366,2 mio. kr. Heraf udgør det akkumulerede overførte overskud i alt 333,4 mio. kr. og den regulerede egenkapital 32,8 mio. kr., jf. tabel 9.

Det overførte overskud udgjorde primo 2020 i alt -282,8 mio. kr. og er således med årets resultat på -50,6 mio. kr. steget til -333,4 mio. kr.

Tabel 9. Udenrigsministeriets egenkapitalforklaring 2020 (mio. kr.)

	2019 mio. kr.	2020 mio. kr.
Egenkapital Primo	-162,0	-315,6
Primoværdi for reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
Ændringer i reguleret egenkapital	0	0
Ultimoværdi reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
Primoværdi for opskrivninger	0	0
Ændringer i opskrivninger	0	0
Ultimoværdi for opskrivninger	0	0
Primoværdi for overført overskud	-129,2	-282,8
Ændringer overført overskud ifm. kontoændringer*	27,5	0,0
Årets resultat	-181,1	-50,6
Årets bortfald	0	0
Udbytte til statskassen	0	0
Ultimoværdi for overført overskud	-282,8	-333,4
Egenkapital ultimo	-315,6	-366,2

*Ændringer i overført overskud skyldes ressortomlægning af Ligestilling og Fiskeriområdet i 2019

3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME

Udenrigsministeriets driftsbevillinger er omfattet af likviditetsordningen om selvstændig likviditet. Ordningen er tilpasset de særlige organisatoriske forhold på udenrigstjenestens repræsentationer.

Tabel 10. Udnyttelse af låneramme (mio. kr.)

	2020
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.597,6
Låneramme	2.527,6
Udnyttelsesgrad i pct.	63,2%

3.6 OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT

Udenrigsministeriets lønsumsforbrug under lønsumsloftet udgjorde i alt 795,4,0 mio. kr. i 2020, hvilket betød et mindreforbrug på 14,7 mio. kr. i forhold til det samlede lønsumsloft på 810,1 mio. kr. Lønsumsopsparingen udgør herefter 90,9 mio. kr. ved udgangen af 2020, jf. tabel 11.

Tabel 11. Opfølgning på lønsumsloft (mio. kr.)

	2020
Hovedkonto	§ 06.11.01
Lønsumsloft FL	799,5
Lønsumsloft inkl. TB/ aktstykker	810,1
Lønforbrug under lønsumsloft	795,4

Restbevilling	14,7
Akkumuleret. opsparing ultimo 2019	76,2
Akkumuleret opsparing ultimo 2020	90,9

3.7 BEVILLINGSREGNSKABET

Der redegøres for Udenrigsministeriets omkostnings- og udgiftsbaserede hovedkonti i tabel 12 nedenfor

Tabel 12. Udenrigsministeriets forvaltede omkostnings- og udgiftsbaserede hovedkonti (mio. kr.)

Hovedkonto	Bevillingstype	Indtægter/udgifter	Bevilling	Regnskab 2020	Afvigelse	Videreførsel Ultimo
§ 06.11.01 Udenrigstjenesten	Driftsbev.	Udgifter	2.217,0	2.474,9	-257,9	0,0
	Driftsbev.	Indtægter	-318,8	-627,3	308,5	0,0
§ 06.11.06 Renteindtægt af diverse tilgodehavender	Anden bev.	Indtægter	-4,0	-2,2	-1,8	0,0
§ 06.11.13 Institut for Menneskerettigheder	Reservationsbev.	Udgifter	39,0	39,0	0,0	0,0
§ 06.11.14 Dansk Institut for Internationale Studier	Reservationsbev.	Udgifter	25,1	24,9	0,2	-0,2
§ 06.11.15 Ikke-lovbundne tilskud	Reservationsbev.	Udgifter	35,3	25,1	10,2	-34,8
§ 06.11.21 Udlodninger fra IØ og IFU	Anden bev.	Indtægter	-40,0	-30,0	-10,0	0,0
§ 06.11.22 Risikopræmie vedr. statsgaranti til IFU	Anden bev.	Udgifter	9,7	9,7	0,0	0,0
§ 06.11.37 Afdrag på statslån	Anden bev.	Indtægter	-70,3	-69,9	-0,4	0,0
§ 06.11.41 Kompensationsordninger som følge af COVID-19	Anden bev.	Udgifter	7,4	6,3	1,1	0,0
§ 06.21.01 Nordisk Ministerråd	Lovbunden	Udgifter	146,0	144,3	1,7	0,0
§ 06.22.01 Fredsbevarende operationer	Lovbunden	Udgifter	249,8	234,3	15,5	0,0
§ 06.22.03 Øvrige organisationer	Lovbunden	Udgifter	268,3	263,8	4,5	0,0
	Anden bev.	Udgifter	0,5	0,0	0,5	0,0
§ 06.22.05 Den Europæiske Investeringsbank	Anden bev.	Indtægter	-0,6	0,0	-0,6	0,0
§ 06.31.79 Reserver og budgetreguleringer	Reservationsbev.	Udgifter	11,0	12,2	-1,2	0,0
§ 06.32.01 Udviklingslande i Afrika	Reservationsbev.	Udgifter	1.708,0	1.710,0	-2,0	-0,1
§ 06.32.02 Udviklingslande i Asien og Latinamerika	Reservationsbev.	Udgifter	316,3	302,9	13,4	-14,8
§ 06.32.04 Personelbistand	Reservationsbev.	Udgifter	251,0	248,6	2,4	-9,9
§ 06.32.05 Danidas erhvervsplatform	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	-15,6	15,6	-10,8
§ 06.32.07 Lånebistand	Reservationsbev.	Udgifter	0,4	0,0	0,4	-0,6
§ 06.32.08 Øvrig bistand	Reservationsbev.	Udgifter	772,7	768,6	4,1	-11,2
§ 06.32.09 Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram	Reservationsbev.	Udgifter	195,4	197,5	-2,1	-3,8
§ 06.32.10 Migration	Reservationsbev.	Udgifter	299,6	298,7	0,9	-1,0
§ 06.32.11 Naboskabsprogram	Reservationsbev.	Udgifter	160,0	196,1	-36,1	-10,6
§ 06.33.01 Bistand gennem civilsamfundsorganisationer	Reservationsbev.	Udgifter	960,8	960,4	0,4	-0,4
§ 06.34.01 Naturressourcer, energi og klimaforandringer	Reservationsbev.	Udgifter	1293,0	1285,1	7,9	-10,2
§ 06.35.01 Oplysning i Danmark mv.	Reservationsbev.	Udgifter	35,0	15,5	19,5	-24,8
§ 06.35.02 International udviklingsforskning	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	0,0	0,0	-0,3
§ 06.36.01 UNDP	Reservationsbev.	Udgifter	504,9	507,6	-2,7	-0,1
§ 06.36.02 De Forenede Nationers Børnefond (UNICEF)	Reservationsbev.	Udgifter	136,0	136,0	0,0	-0,1
§ 06.36.03 Befolkning, Sundhed og Ligestilling	Reservationsbev.	Udgifter	933,0	933,0	0,0	-0,1
§ 06.36.04 Uddannelse	Reservationsbev.	Udgifter	534,0	534,0	0,0	0,0
§ 06.36.05 Globale Miljøprogrammer	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	0,0	0,0	-0,1
§ 06.36.06 FNU	Reservationsbev.	Udgifter	203,0	203,2	-0,2	-14,3
	Reservationsbev.	Udgifter	1.294,4	1295,0	-0,6	-1,0
§ 06.37.01 Verdensbankgruppen	Reservationsbev.	Indtægter	-1,2	-1,1	-0,1	0,0
§ 06.37.02 Regionale udviklingsbanker	Reservationsbev.	Udgifter	85,0	66,8	18,2	-18,1

§ 06.37.03 Udviklingsfonde m.v.	Reservationsbev.	Udgifter	345,6	351,5	-5,9	-0,1
§ 06.37.04 Bistand gennem Den Europæiske Union (EU)	Anden bev.	Udgifter	675,5	684,8	-9,3	-10,4
	Anden bev.	Indtægter	-10,0	0,0	-10,0	0,0
§ 06.38.01 Mobilisering - finansiering til investeringer	Reservationsbev.	Udgifter	218,2	217,5	0,7	-0,7
§ 06.38.02 Rammebetingelser, viden og forr. muligheder	Reservationsbev.	Udgifter	770,5	756,0	14,5	-25,7
§ 06.38.03 Diverse multilaterale bidrag	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	-1,8	1,8	-1,8
§ 06.39.01 Humanitære organisationer	Reservationsbev.	Udgifter	875,0	875,0	0,0	0,0
§ 06.39.02 Humanitære bidrag kriser	Reservationsbev.	Udgifter	-9,4	-7,8	-1,6	-1,0
§ 06.39.03 Hum bidrag til partnere	Reservationsbev.	Udgifter	1.975,5	1976,0	-0,5	-0,1
§ 06.41.03 Særlige eksportfremmetilskud	Reservationsbev.	Udgifter	73,5	71,9	1,6	-7,2

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud

4. BILAG

4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE

Varebeholdninger (Balancen)

Udenrigsministeriet har ingen varebeholdninger med videresalg for øje.

Hensatte forpligtelser (Balancen)

Der henvises til afsnit 3.2.1.

4.1.1 NOTER TIL BALANCEN

Note 1 (Tabel 13). Immaterielle anlægsaktiver (mio. kr.)

	Færdige udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner m.v.	I alt
Kostpris pr. 1.1.2020	243,6	136,4	380,0
Primokorrektioner og flytning mellem bogføringskredse	0,0	0,0	0,0
Tilgang	5,7	0,0	5,7
Afgang	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 31.12.2020	249,3	136,4	385,7
Akkumulerede afskrivninger	-220,1	-16,8	-236,9
Akkumulerede nedskrivninger	-0,5	0,0	-0,5
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2020	-220,6	-16,8	-237,4
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	28,7	119,6	148,3
Årets afskrivninger	-15,2	-1,4	16,6
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-15,2	-1,4	-16,6

Udviklingsprojekter under udførelse

	Mio. kr.
Primo saldo pr. 1. januar 2020	19,6
Tilgang	16,7
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-4,9
Kostpris pr. 31.12.2020	31,4

Note 2 (Tabel 14). Materielle anlægsaktiver (mio. kr.)

	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg m.v.	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Kostpris pr. 01.01.2020	1.855,6	0,0	22,1	92,5	111,9	2.082,1
Primokorrektioner og flytning mellem bogføringskredse	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	24,3		0,7	13,4	1,5	39,9
Afgang	0,0		-0,5	-6,7	-0,3	-7,5
Kostpris pr. 31.12.2020	1.879,9	0,0	22,3	99,2	113,1	2.114,5
Akkumulerede afskrivninger	-508,9		-19,5	-70,3	-103,5	-702,2
Akkumulerede nedskrivninger	-4,9		0,0	0,0	-1,2	-6,2
Akkumulerede af- og nedskrivninger	-513,8		-19,5	-70,3	-104,7	-708,4
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	1.366,1	0,0	2,8	28,9	8,4	1.406,1
Årets afskrivninger	-51,1		-0,6	-7,9	-5,4	-65,0
Årets nedskrivninger	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-51,1	0,0	-0,6	-7,9	5,4	-65,0

Igangværende arbejde for egen regning

	Mio. kr.
Primo saldo pr. 1. januar 2020	23,6
Tilgang	13,5
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-25,3
Kostpris pr. 31.12.2020	11,8

4.3 GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED

Udenrigsministeriets gebyrfinansierede virksomhed, er opgjort nedenfor i tabel 17. Lovgrundlaget er overholdt. Det bemærkes, at der er gennemført en ændret regnskabspraksis, jf. 3.1, hvilket indebærer en mere retvisende afspejling af gebyrindtægterne. På den baggrund er fordelingen mellem visa og arbejds- og opholdstilladelser ændret ift. tidligere år.

Tabel 17. Gebyrindtægter 2017-2020 (mio. kr.)

	2017	2018	2019	2020
Gebyr visa*	-81,8	-80,0	-67,6	-15,1
Gebyr arbejds- og opholdstilladelser*	-7,8	-13,2	-24,6	-20,0
Gebyr pas og kørekort	-17,0	-19,3	-20,1	-16,4
Gebyr attestering og certificering	-14,9	-15,1	-13,7	-9,9
Gebyr personlig assistance	-0,3	-0,4	-0,5	-0,3
Øvrige gebyrindtægter			-0,1	-0,2
I alt	-121,8	-128,0	-126,6	-61,9

* Der er i 2017 foretaget ændring i struktur, hvorfor sammenligningstal for Gebyr Visa og arbejds- og opholdstilladelser skal anses samlet for posterne Gebyr Visa og Gebyr arbejds- og opholdstilladelser.

** Ændret regnskabspraksis jf. 3.1 har medført mere retvisende afspejling af gebyrindtægterne

4.4 TILSKUDSFINANSIEREDE AKTIVITETER

Udenrigsministeriets tilskudsfinansierede aktiviteter er opgjort nedenfor i tabel 19.

Tabel 19. Tilskudsfinansierede aktiviteter (ekstern finansiering)

	Overført overskud tidligere år	Årets tilskud	Årets udgifter	Årets resultat overskud til videreførelse
Multidonorfinansieret nærområdeprogram i Jordan, Libanon og Irak fase 1 & 2	165,2	6,8	69,5	102,5
Multidonor finansieret anti-korruptionsprogram i Ukraine	12,7	48,5	37,2	24,0

Lundbeckfonden "Bay Area Clinical & Translational Research Scholarship Program 2017-2020"	2,4	17,1	2,1	17,4
Spar Nord Fonden "Fintech & Entrepreneurship Scholarship Program 2019-2020"	-0,1	1,5	2,1	-0,7
Novo Nordisk Fonden "2IP - International Innovation Programme 2018-2021"	1,5	3,7	1,7	3,5
Industriens Fond "Start-up cyber pilotforløb i Israel"	0,0	0,2	0,2	0,0
I alt	181,7	77,8	112,8	146,7

4.5 FORELAGTE INVESTERINGER

Udenrigsministeriets afsluttede anlægsprojekter er opgjort nedenfor i tabel 20.

Tabel 20. Oversigt over afsluttede projekter, mio. kr.

Afsluttede projekter	Senest forelagt	Byggestart	Forventet afslutning v. byggestart	Faktisk afslutningstids punkt	Godkendt budgetteret totaludgift	Faktisk totaludgift
Grundrettigheder og opførelse af ambassade og boliger New Delhi*	2018	2016	2017	2020	292,0	290,2
New York, ombygning**	2017	2017	2018	2020	31,9	21,9

* New Delhi: Ambassade og boliger er ibrugtaget pr. 01.04.2019. Det regnskabsmæssige afslutningstidspunkt er 2020 i forbindelse med 1-årsgennemgang af entreprisen.

** Kancelli er ibrugtaget pr. 01.11.2018. Det regnskabsmæssige afslutningstidspunkt er 2020 i forbindelse med slutafregning af entreprisen.

4.6 IT-OMKOSTNINGER

Udenrigsministeriets it-omkostninger er opgjort nedenfor i tabel 22.

Tabel 22. Oversigt over it-omkostninger

Sammensætning	(Mio. kr.)
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/ -vedligehold/ -udvikling)	31,9
It-systemdrift	10,6
It-vedligehold	52,0
It-udviklingsomkostninger	4,7
Udgifter til it-varer til forbrug	33,1
I alt	132,3

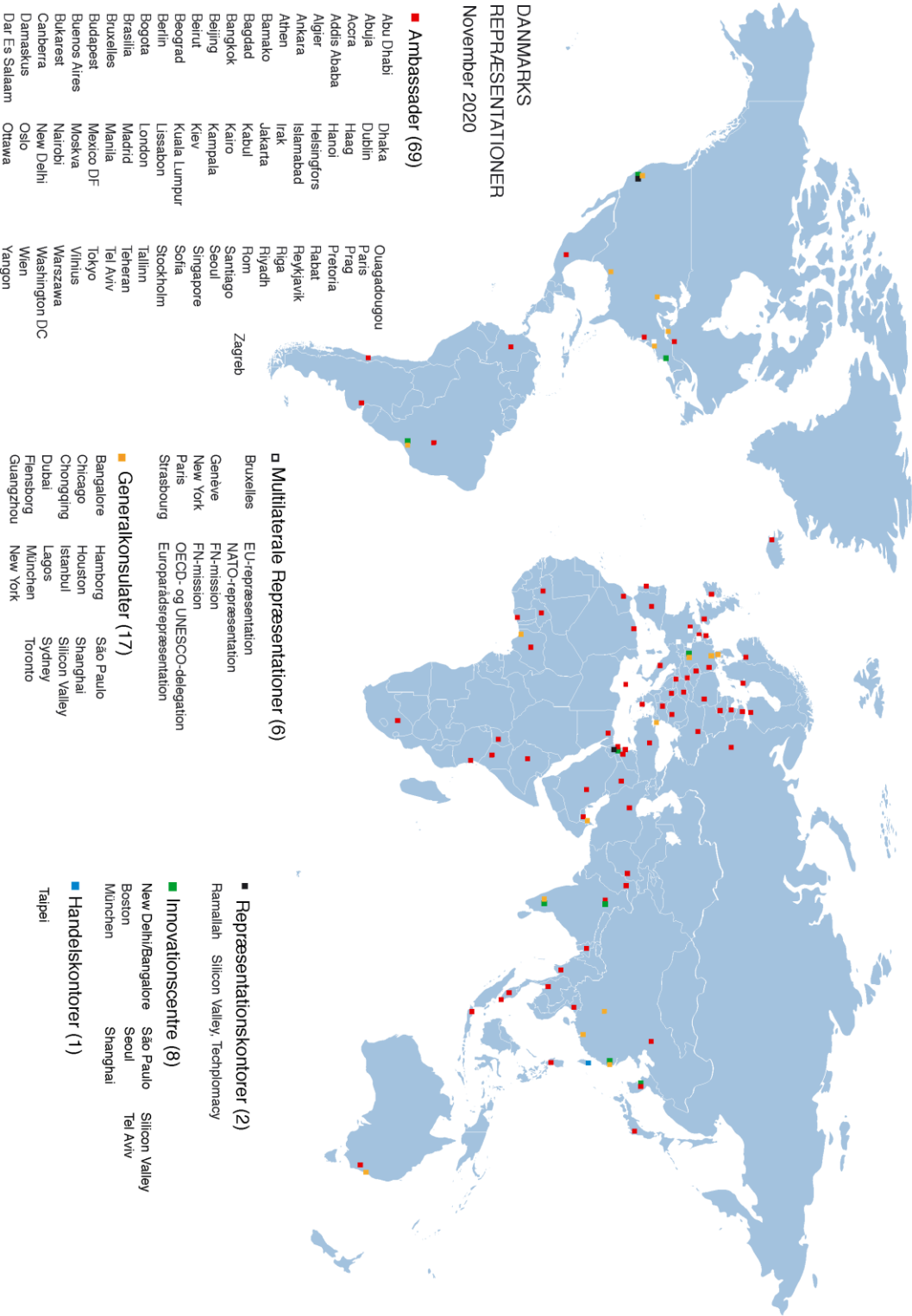
4.7 SUPPLERENDE BILAG

4.7.1 OVERSIGT OVER PRIORITETER OG MÅL

Den samlede målopfyldelse for hver af Udenrigsministeriets 22 prioriteter i 2020 afspejler summen af målopfyldelsen for hver prioritets underliggende succeskriterier. De underliggende succeskriterier kan enten opgøres med 'A' (opfyldt), 'B' (delvist opfyldt) eller 'C' (ikke opfyldt), og succeskriterierne har samme vægtning uanset kategori (A, B eller C). For at en prioritet kan opgøres som "opfyldt", skal 100% af de underliggende succeskriterier være opfyldt (A). Er summen af målopfyldelsen for prioritetens underliggende succeskriterier mellem 99-80%, så betegnes den overordnede prioritet som "delvist opfyldt". Er summen af målopfyldelsen for prioritetens underliggende succeskriterier mellem 79-0%, så betegnes den overordnede prioritet som "ikke opfyldt". Udenrigsministeriets målopfyldelse i 2020 fremgår af nedenstående tabel.

Udenrigsministeriets strategiske prioriteter i 2020	Målopfyldelsen fordelt på: A= Opfyldt B= Delvist opfyldt C= Ikke opfyldt			
	Samlet målopfyldelse	Opfyldte succeskriterier	Delvist opfyldte succeskriterier	Ikke opfyldte succeskriterier
1. Håndtering af Kina som partner, konkurrent og systemisk rival	C	2	-	1
2. Dansk indsats i Mellemøsten/Golfen for at bidrage til fred og stabilitet, herunder bekæmpelse af ISIL	B	2	1	-
3. Alliancedannelse og stabilisering i Afrika for at modvirke årsagerne til, at folk flygter eller migrerer	B	2	1	-
4. Mere aktiv og synlig dansk sikkerhedspolitisk profil	C	1	1	1
5. Bidrage til stabilitet i Europas østlige nærområde	C	1	1	1
6. Ny udviklingspolitisk strategi, omlægning af dansk udviklingsbistand og pres for et historisk EU løft af Afrika	B	3	3	-
7. Udviklingspolitiske signaturprojekter og initiativer	B	8	-	2
8. Kvalitet, styring og kontrol af udviklingssamarbejdet	C	1	1	2
9. Vedtagelse af ny arktisk strategi	C	2	-	1
10. Styrket samarbejde i Rigsfællesskabet – generelt og konkret	C	1	-	2
11. Varetagelse af Kongerigets interesser ift. USA's tilstedeværelse i Grønland	B	2	1	-
12. Samarbejdet mellem regeringen og Folketingets Europaudvalg	B	1	2	-
13. Brexit - EU-UK fremtidsforhandlingerne	A	5	-	-
14. Europapolitisk aftale, europapolitisk debat og Konferencen om Europas Fremtid	C	2	1	2
15. Udarbejdelse og udrulning af Eksport- og Investeringspakken	B	7	-	1
16. Bæredygtig global førertrøje	B	4	1	1
17. Klimastrategi og SDG7 lederskab	B	4	2	-
18. Styrket compliance i Udenrigsministeriet	B	4	3	-
19. Eksekvering på UM's bæredygtighedsstrategi	B	2	3	-
20. Politisk budgetanalyse	B	2	2	1
21. Styrket faglighed, nyt ledelsesgrundlag og udarbejdelse af ligestillingshandlingsplan	B	4	1	1
22. Effektiv krisehåndtering	B	4	1	-
I alt		64	25	16

4.7.2 OVERSIGHT OVER DANMARKS REPRÆSENTATIONER





UDENRIGSMINISTERIET