



NY DAGLIGDAG MED LUFTALARMER OG REJSEKLAR TASKE I EUAM UKRAINE-MISSIONEN

Efter at være evakueret i foråret forventes størstedelen af de internationalt udsendte at være fysisk tilbage i EU-missionen EUAM Ukraine i løbet september. Krigen betyder, at mandatet er udvidet til at støtte håndtering af flygtninge i grænseområderne og bistå omkring efterforskning og retsforfølgning af internationale krigsforbrydelser. Daglig luftalarm, natligt udgangsforbud og en rejseklar 'grab bag' er en del af det nye missionsliv.

AF KATHRINE SCHMEICHEL, JOURNALIST

”Vi skal altid have en 'grab bag' klar med essentielle ting som tøj, pas, penge, snack og medicin.”

Det siger FSB'er Andreas Sampson, Executive Officer to the Deputy Head of Mission i den civile EU-krisestyringsmission EUAM Ukraine og tilføjer:

”Heldigvis fik jeg ikke brug for tasken efter luftalarmerne i nat.”

Ifølge Andreas Sampson lyder luftalarmerne i snit en gang i døgnnet – som oftest om natten.

”På det seneste er antallet af luftalarmer blevet færre, og som regel berører de ikke aktivt Kyiv, da alarmerne lyder over store

dele af Ukraine, så snart 'noget', der kan ligne et missil, nærmer sig,” siger han.

Fra corona til krig

Andreas Sampson kom til EUAM Ukraine i oktober 2021 – da coronapandemien stadig havde sit stærke greb om både missionen og landet i form af bl.a. masker, onlinearbejde og afstand. Da man endelig kunne begynde at skimte lys og lempede restriktioner, invaderede Rusland den 24. februar 2022 Ukraine. Alle missionens internationale medarbejdere blev evakueret til et midlertidigt kontor først i Moldova og efterfølgende i Polen, eller blev bedt om at arbejde online fra deres respektive hjemlande. De lokalt ansatte blev tilbudt at deltage i missionens evakuering frem til grænsen mod vest.

LANDEFAKTA UKRAINE

- **Indbyggertal:** Ca. 44 mio. (ultimo august 2022 var ca. 13 % af befolkningen flygtet ud af Ukraine pga. krigen)
- **Hovedstad:** Kyiv (ca. 3 mio. indbyggere)
- **Areal:** 603.550 km²
- **Befolkning:** 78 % ukrainere, 17 % russere og 5 % andre
- **Sprog:** Ukrainsk (det officielle sprog) og russisk samt ungarsk/moldovisk/rumænsk (ca. 3 %)
- **Religion:** Primært ukrainsk-ortodoks.

Kilde: [CIA.gov](https://www.cia.gov) og [Unhcr.org](https://www.unhcr.org)



Foto: Pixabay

Prinsesse Olga-monumentet i Kyiv er helt dækket til af beskyttende sandsække ligesom byens øvrige statuer og monumenter.

Foto: Hasse Rensenbro

Dog forblev EUAM's regionale kontor i Lviv i vest, åbent – drevet af lokalt ansatte – primært mænd, da myndighederne havde påbudt alle mænd mellem 18 år og 60 år at blive i landet.

”Halvdelen af missionen består af ukrainere. Så selvom alle de internationalt ansatte havde forladt landet, var det stadig muligt at køre missionen videre med fysisk tilstedeværelse i den mere sikre del af landet. Efter invasionen fik regionalkontoret i Lviv en ny funktion som base for uddeling af donationer og udstyr – også fra andre aktører,” siger Andreas Sampson og fortsætter:

”Jeg var blandt de 13 første internationale kolleger, der vendte tilbage den 17. maj for at genåbne hovedkvarteret i Kyiv. Hvis den nuværende sikkerhedssituation holder, er planen, at alle internationale kolleger skal være fysisk tilbage i Ukraine i løbet af september – hvor vi også planlægger at genåbne regionalkontoret i Odessa. Der vil naturligvis være en anderledes fleksibilitet for de ukrainske

ansatte, da nogle sikkert vil vælge at forblive uden for Ukraine – som omkring en tredjedel er lige nu.”

Andreas Sampson beskriver sin jobfunktion som en slags avanceret sekretær.

”I tæt samarbejde med de to andre Executive Officers er jeg med til at støtte ledelsen på mange planer og fungerer som politisk assistent, personlig rådgiver og bindeled mellem ledelsen og resten af missionen. Opgaverne er bl.a. at skrive taler, udarbejde rapporter, forberede møder og koordinere arbejdsopgaver mellem missionen, Bruxelles og vores ukrainske partnere.”

Nye opgaver for missionen

Som følge af Ruslands invasion har EUAM udvidet sit mandat, der oprindeligt handler om at bistå de ukrainske myndigheder med at reformere den civile sikkerhedssektor, med hvad dertil hører af EU-standarder og internationale principper om god regeringsførelse og menneskerettigheder.

”Det nye mandat handler overordnet om, at vi også skal hjælpe de ukrainske myndigheder med at opklare international kriminalitet, forstået som krigsforbrydelser – hvilket mere konkret vil sige, at vi skal assistere med vores viden, kompetencer og udstyr. Lige nu er der mere end 30.000 af den slags sager!”

”Vi er også med til at overvåge grænserne mellem Ukraine og de EU-stater, som grænser op til landet med hensyn til at håndtere flygtninge til EU-lande og sikre indførelsen af humanitær bistand. Vi bistår også med at finde alternative måder at sikre den ukrainske eksport på – især af landbrugsvarer. Desuden har vi omdirigeret vores projekt penge til bl.a. at omfatte førstehjælpskasser, skudsikre veste, biler, it og udstyr til indsamling af retstekniske beviser. Det donerer vi til myndigheder inden for den civile sikkerhedssektor, som bl.a. omfatter politiet, toldvæsenet og efterretningstjenesten.”

Skærpede sikkerhedsregler

Siden 17. maj er de fleste af missionens internationale eksperter vendt tilbage til henholdsvis Ukraine og det midlertidige kontor i byen Rzeszów i Polen, 150 km fra Lviv.

På grund af den nuværende krigs-og sikkerhedssituation er reglerne for adfærd for missionens udsendte skærpede.

”For os i Kyiv gælder, at vi skal være hjemme en time før det nationale udgangsforbud kl. 23 med meldepligt. Vi må ikke tage ud af centrum på egen hånd og må kun forlade området, hvis det er arbejdsrelateret, og vi har fået tilladelse. Som regel foregår transporten uden for Kyiv i pansrede køretøjer. Vi skal bo med højst 10 minutters gåafstand fra EUAMs tre kontorbygninger, og vi skal have adgang til en kælder eller et beskyttelsesrum. Ud over vores mobiltelefon skal vi også have radiokontakt med missionen.”

Tilbageslag for reformarbejde

Som EUAM selv skriver på sin hjemmeside fortsætter missionen ”med at støtte sine ukrainske partnere inden for reform af den civile sikkerhedssektor hen imod et fælles mål om et uafhængigt og velstående Ukraine bygget på frihed, fred, menneskerettigheder og internationale retsstatsprincipper”.

Ifølge Andreas Sampson er der dog tale om visse tilbageslag for missionen, netop fordi der er krig i landet.

”Før havde vi meget fokus på at bidrage til reformer, som kunne medføre mere demokratisk og civil kontrol og gøre efterretningstjenesterne mere uafhængige af militæret. Men nu handler alt om krigsindsats og sikkerhed, hvilket ofte sker på bekostning af borgernes rettigheder. Fx har politiet fået udvidede beføjelser, så de uden grund kan stoppe folk på gaden. Det har bl.a. betydet, at civile mænd for mindre forseelser er blevet indkaldt til militæret som straf. Der er også et problem med ytringsfrihed, da der er indført forbud mod flere politiske partier og medier, som anses for at være

pro-russiske. Det ville nok blive kritiseret mere af EU, hvis ikke der havde været krig,” siger Andreas Sampson og fortsætter:

”Vores indsats mod korruption er også trådt lidt i baggrunden. Men Ukraine ligger fortsat højt på listen over lande med udbredt korruption, og det forsvinder jo ikke, fordi der er krig, men kan tværtimod forventes at blive værre – både fordi der kommer mange penge og donationer til landet, og fordi de offentligt ansatte går ned i løn som følge af krigen.”

EU-kandidatur som gulerod

Andreas Sampson regner dog med, at det vil komme missionens arbejde til gode, at Ukraine i juni blev godkendt som kandidatland til EU.

”Vi kan nok bruge EU-kandidaturet som ’gulerod’ i vores arbejde med at støtte indførelsen af EU-standarder med hensyn til reformering af sikkerhedssektoren.”

Han forudser imidlertid, at de mange våben, der lige nu er i omløb i Ukraine, kombineret med faktorer som posttraumatisk stress, druk, høj inflation og en vinter med mangel på gas kan spille negativt ind på hele situationen.

På trods af sin bekymring understreger han, at han er meget imponeret over det store sammenhold og den frivillige indsats, som ukrainerne har udvist, på trods af at alle har oplevet ”en vild krigshistorie”.



Foto: Privat

BLÅ BOG: ANDREAS SAMPSON

37 år, Executive Officer to the Deputy Head of Mission ved EUAM Ukraine (2021-23). Har bl.a. en bachelor i religionsvidenskab (2007) og en masteruddannelse i konflikt, sikkerhed og udvikling fra King's College i London (2010). Medlem af FSB siden marts 2021.

Tidligere job og udsendelser: Har bl.a. arbejdet som politisk assistent i EU's Fælles Udenrigstjeneste for den administrerende direktør for EU's Common Security and Defence Policy & Crisis Response i Bruxelles (2017-2021), Monitoring Officer i OSCE Special Monitoring Mission to Ukraine (SMM) (2014-17), projektleder i Geneva Centre for Security Sector Governance i Schweiz (2014) og konsulent i Office for Democratic Institutions and Human Rights (ODIHR/OSCE) i Polen (2012-14), OSCE i hhv. Wien og Azerbaijan (2011-12), NATOs hovedkvarter i Bruxelles (2008-09) og det danske repræsentationskontor i Bhutan (2008).



Illustration: Cia.gov

Kyiv virker næsten normal

På spørgsmålet om, hvordan det er at være udsendt til en mission i et land i krig, men som var et andet og langt fredeligere land, da han søgte sit job, siger han:

”På trods af krigen føles Kyiv næsten normal igen, fordi byen stadig er smuk og stort set står intakt, mange folk er kommet tilbage og meget er genåbnet. Man kan endda få sushi – uden at jeg aner, hvordan det kan lade sig gøre. Så man kan hurtigt ’glemme’, at der er krig. Og så alligevel ikke, fordi man i bybilledet overalt ser sandsække, overmalede vejskilte og soldater i små grupper, og fordi alle – både mission og borgere – konstant taler om krigen og dens ødelæggelser.”

Andreas Sampson har været udsendt til Ukraine før, hvor han befandt sig i den østlige del, som siden 2014 har været præget af krigslignende tilstande.

”Da jeg for 4-5 år siden var udsendt til OSCE’s monitoreringsmission, SMM (der nu er lukket ned som følge af Ruslands veto mod at forny mandatet, red.), havde jeg faktisk endnu mere en oplevelse af krig. For der var jeg så tæt på de urolige områder, at jeg ofte kunne høre både skud og bombenedslag.”

Selvom Kyiv lige nu fremstår nogenlunde fredelig, er alle ukrainere ifølge Andreas Sampson tydeligt mærket af krigen.

”Som internationalt udsendt skal man have stor forståelse for, hvad vores lokale kolleger og samarbejdspartnere gennemgår og også kunne rumme det. Hele situationen har dog gjort, at vi alle har arbejdet både hårdere og tættere sammen, fordi meget i så høj grad handler om liv og død.”

FAKTA OM EUAM UKRAINE

- **Navn:** European Union Advisory Mission Ukraine (EUAM Ukraine).
- **Formål:** At bistå de ukrainske myndigheder med at udarbejde en bæredygtig reform af den civile sikkerhedssektor gennem strategisk rådgivning og praktisk støtte til specifikke reformforanstaltninger baseret på EU-standarder og internationale principper om god regeringsførelse og menneskerettigheder. Målet er at opnå en civil sikkerhedssektor, der er effektiv, ansvarlig og har offentlighedens tillid. Desuden fungerer missionen som koordinator for andre internationale, civile indsatser.
- **Supplerende opgaver efter krigsudbruddet 24. februar 2022:** Bl.a. at støtte de ukrainske myndigheder med at håndtere flygtningestrømmen fra Ukraine og den humanitære bistand ind i landet samt at støtte retsstatsinstitutionerne for at lette efterforskning og retsforfølgning af internationale (krigs)forbrydelser.
- **Mandat:** Startede i december 2014 og har et forlænget 2-årigt mandat til maj 2023.
- **Hovedkvarter:** Hovedkvarter i Kyiv, fire lokalkontorer i Lviv, Odessa, Kharkiv, Mariupol samt en mobil enhed. Pga. krigen er kun hovedkontoret i Kyiv og regionalkontoret i Lviv åbent. Efter planen åbner regionalkontoret i Odessa ultimo august. Man har desuden etableret et midlertidigt kontor i byen Rzeszów i Polen, 150 km fra Lviv.
- **Størrelse:** 312 ansatte: 148 internationale eksperter og 164 lokale (192 mænd og 120 kvinder). 8 FSB’ere er udsendt.
- **Budget:** 1. juni 2021 - 31. maj 2023: 58,5 mio. euro (ca. 435 mio. kr.).
- **Deltagerlande:** 25 EU-lande og Canada.

Læs mere: [Euam-ukraine.eu](https://euam-ukraine.eu)



Her ses en af de tre bygninger, som udgør hovedkvarteret for EUAM Ukraine i Kyiv. Efter planen skal de internationalt udsendte være fysisk tilbage i Ukraine i løbet af september.
Foto: Hasse Rensenbro

Stor interesse for EUAM Ukraine

På trods af krigen fejler jobsøgningen til EUAM Ukraine ikke noget.

”Vi søger 40-50 nye rådgivere, som for manges vedkommende skal arbejde i mobile ’justice teams’, der skal med ud på gerningssteder. Da vi for nylig havde en rekrutteringsrunde, Call for Contribution, fik vi overraskende mange ansøgere. Måske skyldes det, at OSCE-missionen, SMM, er lukket ned. Men desværre er det svært for os at rekruttere rådgivere med kompetencer inden for nicheområder som krigsforbrydelser, digitalisering, statsanklagemyndighed og retsmedicin, fordi det også er eftertragtede kvalifikationer i hjemlandene,” siger Andreas Sampson og tilføjer:

”Vi har heldigvis allerede nogle rådgivere i missionen, der før har arbejdet med krigsforbrydelser, fx på Balkan. Men vi har

brug for mange flere med den slags kompetencer, som også skal samarbejde med andre internationale aktører.”

Genåbning er en succes

På spørgsmålet om, hvilke succesoplevelser Andreas Sampson har haft i missionen, siger han:

”For mig er den største succes, at det var muligt at genåbne vores hovedkvarter i Kyiv allerede i maj. Og så har det også været personligt og professionelt berigende, at jeg efter krigsudbruddet er kommet endnu tættere på kolleger og ukrainske venner.”

Han tilføjer:

”Selvom det er en uheldig situation, er det samtidig et spændende, historisk tidspunkt at være i Ukraine på.” ■



Sådan ser udsigten fra Hasse Rensenbros lejlighed i Kyiv ud om efteråret. For at måtte bo i egen lejlighed skal missionsdeltagerne have højst 10 minutters gåafstand til en af EUAMs tre kontorbygninger og have adgang til en kælder eller et beskyttelsesrum. Foto: Hasse Rensenbro

5 SKARPE

MED KRIGEN KOM NYE ARBEJDSOPGAVER I EUAM UKRAINE

I lyset af Ruslands krig i Ukraine har opgaverne for Hasse Resenbro, Strategic Communications Advisor i EUAM Ukraine, ændret sig fra rådgivning om strategisk kommunikation i den civile sikkerhedssektor – som bl.a. skulle være med til at højne befolkningens tillid til myndighederne – til at bidrage med at indhente vidnesbyrd om formodede krigsforbrydelser.

1. Hvad består dine arbejdsopgaver af?

EUAM Ukraine er den eneste CSDP-mission, hvori der indgår strategiske kommunikationsrådgivere (Strategic Communications Advisors). Teamet består af tre internationale og en ukrainsk rådgiver i Kyiv og to regionale Strategic Communications Officers.

Vores opgaver består primært i at bidrage til reformering af den civile sikkerhedssektor ved at rådgive og uddanne myndighederne i at kommunikere bedre, oftere og mere transparent – det gælder både eksternt til befolkningen og i forhold til at anvende kommunikation som et strategisk ledelsesværktøj internt i de forskellige ministerier, styrelser og korps.

2. Hvad er de største udfordringer ved jobbet – før krigen og nu?

EUAM Ukraines mandat sigter på at udvikle den civile sikkerhedssektors evne til at løse sine opgaver mere effektivt. Populært sagt er målet at flytte dens tilgang til opgaveløsningen fra en post-sovjet tankegang til en vesteuropæisk.

I forhold til de ukrainske myndigheder fokuserer vi i StratComms-teamet på at udvikle deres kommunikation, så den bidrager til at højne befolkningens tillid. Tillidsniveauet er lavt, typisk fra 12 % (fx domstolene) til lige over 50 % (fx grænsevagterne). Gennemsnittet ligger på 25-30 %. I runde tal har færre end hver tredje ukrainer tillid til myndighederne. Dette er

ikke alene en af de største udfordringer for os i StratComms-teamet, det er i høj grad en af Ukraines største udfordringer.

Med krigen har forudsætningerne og dermed udfordringerne ændret sig markant. I den kommende tid vil en væsentlig del af vores kapacitet blive anvendt til at støtte indhentning af vidnesbyrd om formodede krigsforbrydelser fra befolkningen via kampagner og sociale medier. Samtidig vil vores budget støtte genanskaffelse af tabt eller ødelagt kommunikationsudstyr, så de ukrainske myndigheders pressesekretærer fortsat kan udføre deres opgaver.

3. Hvad har været din hidtil største succesoplevelse på jobbet?

Som en del af missionens operationsplan, skal StratComms-teamet opbygge myndighedernes kommunikationskapacitet til at virke i en strategisk ramme. I denne kontekst indgår deres evne til at kunne planlægge, udforme og eksekvere informationskampagner til støtte for egne operative indsatser.

Når vi gennemfører kampagner i samarbejde med fx politiet eller grænsekorpset, er formålet således dels at opbygge myndighedens kommunikationskapacitet i form af en læringsproces, dels at lykkes med at nå kampagnens kommunikationsmål.

I samarbejde med det ukrainske politi havde jeg i 2021 tilfredsstillende af at gennemføre en vellykket kampagne for trafikssikkerhed. Kampagnen havde som mål at fremme brugen af sikkerhedsseleer blandt bagsædepassagerer, og resultatet var særdeles godt – både i forhold til læringsprocessen internt i politiet og i forhold til målgruppens forståelse for den ekstra sikkerhed, brugen af sikkerhedsseleer på bagsædet giver.

4. Hvorfor har du valgt at blive udsendt til EUAM Ukraine?

Med udsendelser til Afghanistan, Georgien og Palæstina i bagagen tiltrak Ukraine sig min interesse. Den altoverskyggende årsag var og er dog, at denne mission – som den eneste – har tilknyttet strategiske kommunikationsrådgivere. Denne funktion matcher fuldstændig min professionelle baggrund og erfaring, og jeg kan ved selvsyn konstatere, at det, som vores team kan levere, er både efterspurgt og giver resultater. Det er en stor tilfredsstillende og bekræfter valget af EUAM Ukraine som den helt rigtige mission.

5. Hvordan er det at bo og arbejde i et land i krig?

Der er to svar på spørgsmålet: I den østlige og sydøstlige del af Ukraine, hvor der ikke længere opholder sig FSB'ere, er der tale om voldsomme, daglige kamp-handlinger med høje militære og civile tab. I den centrale og vestlige del af landet, herunder Kyiv og Lviv, hvortil både FSB'ere og andre internationalt udsendte og lokalt ansatte er på vej tilbage, er forholdene med få undtagelser normale. Man vænner sig hurtigt til at skulle søge til nærmeste 'air raid shelter', når luftalarmerne lyder og man lever med spærretiden, som i øjeblikket går fra kl. 23 til 05.

Efter godkendelse fra Missionens Security Department kan internationale missionsmedlemmer nu vende tilbage til deres lejligheder, hvis de opfylder en række krav. Ellers indlogeres vi på godkendte hoteller. De første dage på missionens regning, derefter for egen regning, indtil en godkendt lejlighed kan lejes.

Da al civil lufttrafik i ukrainsk luftrum er suspenderet, foregår ind- og udrejse med tog via missionens midlertidige hovedkvarter i byen Rzeszów i det sydøstlige Polen, hvortil man kan flyve. Missionen anvender kun dagtog og rejsen til/fra Kyiv varer i alt 15-16 timer. ■



Foto: Privat

BLÅ BOG: HASSE RESENBRO

62 år, kommunikationsrådgiver, oberstløjtnant af reserven. Fra september 2019 Strategic Communications Advisor ved EUAM Ukraine. Medlem af FSB siden 2013.

Tidligere udsendelser og job: Har været udsendt af FSB til EUPOL COPPS som Press and Public Information Officer (2018-19), EUMM Georgia som Press and Public Information Officer (2016-17) og som Media & Communications Adviser for EU's særlige repræsentant (EUSR) i Afghanistan (2013-2015). Har bl.a. også været udsendt af forsvaret til Helmand i Afghanistan (2011) og er som reserveofficer tilknyttet Multi-national Division North i Ādaži i Letland som Chief Public Affairs Officer (fra 2019). Har endvidere indtil 2010 været direktør og kommunikationsrådgiver i forskellige kommunikationsvirksomheder og rådgivet offentlige og private virksomheder og organisationer samt fungeret som kommunikationsrådgiver for Danida-projekter i Rusland (2008 og 2009) og i Malaysia (2005).

MEDDELELSER FRA FSB-TEAMET

- **Fejring af Freds- og Stabiliseringsberedskabets 25 år:** Med to års forsinkelse på grund af COVID19-pandemien ønsker Udenrigsministeriet at fejre de seneste 25 års aktive indsats med krisestyrings- og valgobservationsmissioner. FSB inviterer således til 25-års jubilæum mandag den 3. oktober 2022 kl. 8.30-13.30 i Eigtveds Pakhus i København. Der er et begrænset antal pladser. Læs mere og tilmeld dig på [her](#).
- **Workshop om at øge kvinders repræsentation i civile CSDP-missioner:** I juni deltog Rune Lamberth, Sofia Jobarteh og Thea Lykkeskov Jensen fra FSB-teamet i en workshop faciliteret af European Centre of Excellence for Civilian Crisis Management, hvor der blev drøftet strategier til at rekruttere flere kvinder til CSDP-missioner - hvilket FSB også har fokus på.
- **Ny rapport om handicappedes demokratiske rettigheder:** FSB'er Ib Kok Hansen har sammen med kolleger fra øvrige EU-lande bidraget til en rapport om handicappedes ret til at deltage i valg og den demokratiske proces. Rapporten er udgivet af Det Europæiske Handicapforum (EDF) og kan downloades [her](#).
- **Valg af ny bestyrelse i FSB-Foreningen:** FSB-foreningen, som er en medlemsforening for nuværende og tidligere FSB-eksperter, valgte i april ny bestyrelse. Ny formand er Kirsten Mogensen, og Lise Thorsen er ny næstformand. FSB-foreningen er et privat initiativ og dermed ikke en del af Udenrigsministeriet eller FSB. I maj afholdt foreningen et arrangement, hvor Ukraine-ekspert Harald Jepsen gav status på Ukraines demokratiske tilstand før og under

krigen samt udfordringerne ved at skulle genrejse demokratiet og afholde frie valg efter krigen. Læs mere om foreningen og se den resterende bestyrelse på [Fsb-foreningen.dk](#).

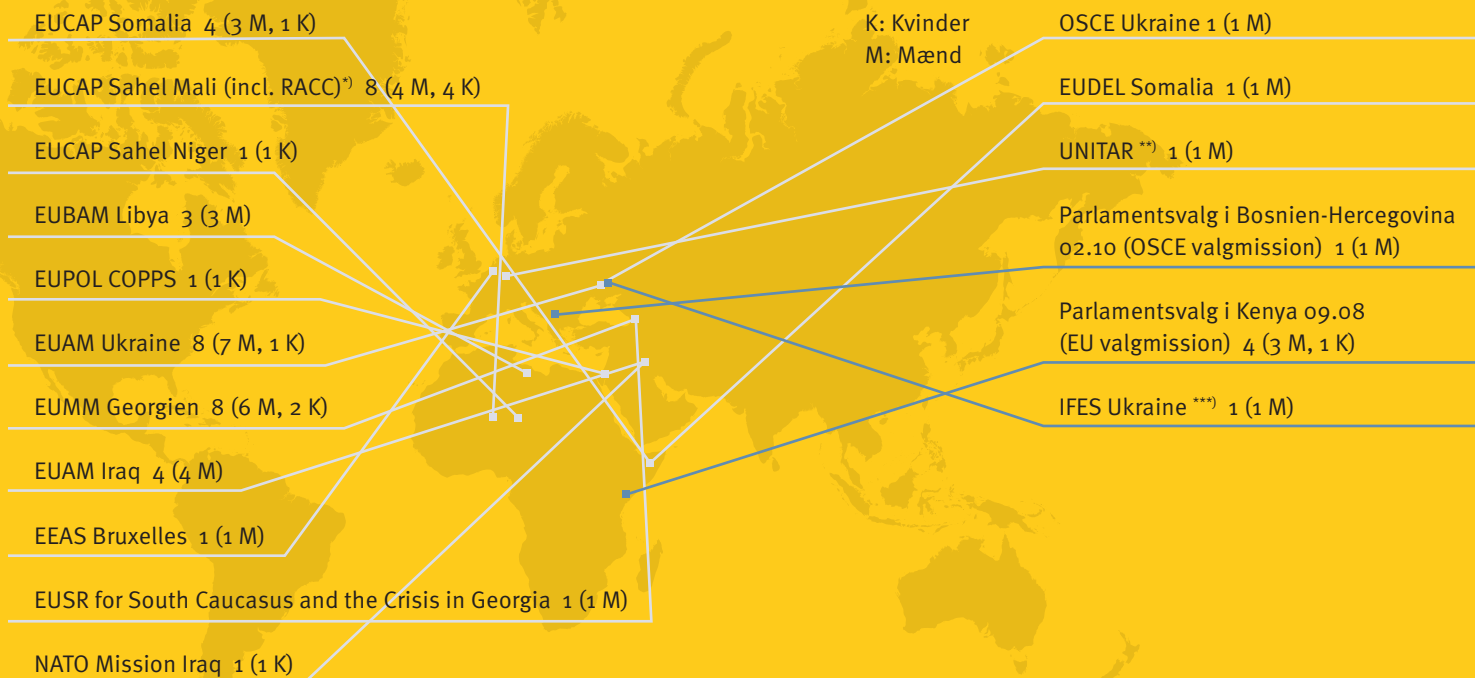


FREDS- OG STABILISERINGSBEREDSKABET

Arkiv for FSBnyt

Husk, at du kan læse alle numre af FSBnyt fra september 2013 og frem på [UM.dk](#).

ANTAL UDSENDTE FSB'ERE I PERIODEN 01.06 - 31.08.2022



* RACC: Regional Advisory and Coordination Cell ** UNITAR United Nations Institute for Training and Research

*** IFES: International Foundation for Electoral Systems

FSBnyt, nr. 2 – September 2022

Udenrigsministeriet
Asiatisk Plads 2
1448 København K
Tlf. 33 92 00 00
um@um.dk
www.um.dk

Abonnement og udsendelse

Elektronisk udsendelse ved NIRAS
fsb-niras@niras.dk
<https://www.niras.dk/fsb>

Redaktion

Kathrine Schmeichel
ks@kathrineschmeichel.dk
Rune Lamberth & Sarah Overby Ridha, FSB
fsb-niras@niras.dk
Bertil Moesgaard Andersen,
Udenrigsministeriets kontor for Migration,
Nærområder og Stabilisering (ansv.)
Layout: gipsy graphics

Artikler i FSBnyt er ikke nødvendigvis i overensstemmelse med Udenrigsministeriets synspunkter.