


















Børn som aktører for et demokratisk, retfærdigt og bæredygtigt Samfund (programfase 3, 2022-2025)

<p>Key results/outcomes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Children's proposals based on children's rights are implemented in a sustainable way - Family members, teachers and security actors have promoted child participation and prevention of violence against children through established and strengthened spaces for coordination - The partners' inputs are institutionalised as support for the implementation of laws and policies on child participation and prevention of violence against children - The actors in the program have strengthened their capacity and learning through exchanges and joint advocacy on the right to participation of children and the prevention of violence against children <p>Justification for support:</p> <p>Promoting the participation of children, including the active participation of girls, contributes to the strengthening of civil society. The participation of children enables them, in the short and long term, to hold those in power accountable for the fulfilment of citizens' rights. This is relevant in a Latin American context where support for democracy is not given and where many consider an authoritarian government may be better in some circumstances, or do not see any difference between authoritarianism and democracy. The objective of the program is aligned with the principles for civil society support outlined in "The World We Share" and in the "Policy for Danish Support to civil society". The program has a relevant civil society approach, combining strategic service, capacity building and advocacy.</p> <p>Major risks and challenges:</p> <p>Continuation of COVID, oppressed civic society in Nicaragua, social and political unrest and polarization in Bolivia and Peru, and threats to public policies in favour of gender equality are some of the risks and challenges addressed in the programme. Risk analysis is an active part of the monitoring system at least biannually and more often in tense and volatile situations and contexts, where the system is used continuously to support an appropriate response and effort.</p>	File No.	2019-1911					
	Country						
	Responsible Unit	HCE					
	Sector	15150					
		<i>DKK mill.</i>	2022	2023	2024	2025	Tot.
	Commitment		5.1	5.1	5.1	5.1	20.5
	Projected Disb.		5.1	5.1	5.1	5.1	20.5
	Duration	Jan. 2022 - Dec. 2025 (48 months)					
	Finance Act code.	06.33.01.12					
	Head of unit	Mette Thygesen					
	Desk officer	Marie Theil Kjær					
	Financial officer	CISU's controller					
	Relevant SDGs <i>[Maximum 5 – highlight with grey]</i>						
 No Poverty	 No Hunger	 Good Health, Wellbeing	 Quality Education	 Gender Equality	 Clean Water, Sanitation		
 Affordable Clean Energy	 Decent Jobs, Econ. Growth	 Industry, Innovation, Infrastructure	 Reduced Inequalities	 Sustainable Cities, Communities	 Responsible Consumption & Production		
 Climate Action	 Life below Water	 Life on Land	 Peace & Justice, strong Inst.	 Partnerships for Goals			

CSF Budget: Summary table of Cost Categories

Cost category		Total all years	2022	2023	2024	2025	% of Total
A1	Direct activity cost	2.356.032	589.008	589.008	589.008	589.008	12%
A2	Implementation through local independent partner	12.707.920	3.176.980	3.176.980	3.176.980	3.176.980	63%
A3	Allocated programme support cost	978.048	244.512	244.512	244.512	244.512	5%
A5	Information activities in Denmark (max 2% of PPA)	320.840	80.210	80.210	80.210	80.210	2%
A6	Unallocated Funds and Budget Margin (max 15% of PPA)	2.406.300	601.575	601.575	601.575	601.575	12%
A7	Auditing in Denmark	196.800	49.200	49.200	49.200	49.200	1%
B1	Administration in Demark (max 7% of II. Total Direct Costs Budget)	1.327.616	331.904	331.904	331.904	331.904	7%
Total applied amount before scoring		20.293.556	5.073.389	5.073.389	5.073.389	5.073.389	100%
Total granted amount after scoring		20.540.000	5.135.000	5.135.000	5.135.000	5.135.000	

After scoring a total of **DKK 20,5 mill.** is approved (against applied DKK 20,3 mill.). The budget will be adjusted proportionally before signing final agreement with CISU.

1. Introduction

- **Parties:**

CISU and International Børnesolidaritet (IBS)

The present development engagement document details the objectives and management arrangements for the development cooperation concerning "Børn som aktører for et demokratisk, retfærdigt og bæredygtigt samfund" (programfase 3), 2022-2025 as agreed between the parties specified below. The development engagement document together with the documentation specified below constitutes the agreement between the parties.

The IBS-programme will be financed within the current Civil Society Fund (CSF) administered by CISU.

The objective of the programme is aligned with the principles for civil society support outlined in "The World 2030" and in the "Policy for Danish Support to civil society".

The programme has a relevant civil society approach, combining strategic service, capacity building and advocacy. There is a focus on SDG 4, 5, 10 and 16

Assessment process: The programme has been through a comprehensive process according to the agreed CISU procedures for programme organisations. An external consultant has made a Review as a basis for the assessment conducted by the CSF Assessment Committee. The final programme document has been desk appraised by two internal CISU Assessment Consultants, followed by an overall assessment by the CSP granting committee, in which the programme has been in competition, according to merits, with six other programme applicants. The assessment was based on 12 criteria. No embassy comments have been received.

Quality control: Monitoring of result framework and learning on overall Theory of Change will be done as part of CISU-led yearly consultations. An external review will be conducted in last year of the programme phase.

The CSF Assessment Committee recommends the programme for final approval by the Ministry of Foreign Affairs.

Key documentation:

- Programdokumentet "Børn som aktører for et demokratisk, retfærdigt og bæredygtigt samfund" (fase 3) inklusive program budget (bilag 2.1), ToC (bilag 3.1), Resultatramme programniveau (4.1) samt Strategi for partnerskab (bilag 5.1).
- Review of programme phase 2 by external consultant

2. Background

National, thematic or regional context, key challenges and opportunities relevant to the proposed programme

Programmet implementeres i Bolivia, Nicaragua og Peru. Latinamerika er som region kendetegnet ved stor økonomisk og social ulighed og diskrimination, herunder ulige adgang til ressourcer, rettigheder, politisk indflydelse og sikkerhed, hvilket i særlig grad påvirker kvinder, børn og den oprindelige befolkning negativt. Mange latinamerikanske civilsamfundsorganisationer presses derudover af legale og administrative barrierer, overvågning, lukninger og fængslinger af civilsamfundsaktivister og oppositionspolitikere. Endeligt har Latinamerika (og særligt Peru) været hårdt ramt af Covid-19 pandemien, med massive økonomiske og sociale følger.

Bolivia har trods 15 års nedbringelse af fattigdom og ulighed fortsat 32% af befolkningen som lever i fattigdom. Bolivia har en lang tradition for folkelig organisering i landsbyråd og naboråd samt organiseringer, der repræsenterer forskellige samfundsgrupper. Civilsamfundet manifesterer uenighed og utilfredshed gennem marcher og strejker, og polariserede konflikter relateret til økonomisk ulighed har præget landet siden valget i 2019. Landets NGO'er udfordres af tunge, regeringspålagte administrative og bureaukratiske krav og procedurer.

Også **Nicaragua** er præget af ulighed og fattigdom med 47% af befolkningen som lever i fattigdom. Civilsamfundet i Nicaragua beskrives som undertrykt (cf. CIVICUS), og NGO'er der forsøger at undgå partipolitisk positionering oplever alligevel massiv kontrol, overvågning af aktiviteter, bøder, risiko for konfiskation af værdier og lukning af kontorer.

Den politiske magt er centraliseret hos præsidentparret, som kontrollerer politiet, hæren, domstolene, valgmyndighederne, Nationalbanken og nyhedsmedier. Ytringsfriheden er begrænset og medier er censurerede.

I **Peru** lever 17% af befolkningen i fattigdom, og særligt den oprindelige befolkning udsættes for diskrimination. Landet har på departementalt og kommunalt niveau etablerede borgerdeltagelsesmekanismer, men disse svækkes af korrupsion og bureaukrati i statsapparatet og er endvidere blevet påvirket af Covid-19 restriktioner. Peru har, ligesom Bolivia, et obstrueret civilsamfund (cf. CIVICUS), hvor særligt organisationer med liberale holdninger til køn og seksualitet er under pres.

Tematisk fokus på børns rettigheder i Latinamerika:

Bolivia, Nicaragua og Peru har alle forpligtet sig på FN's Børnekonvention og Verdensmål. Børnekonventionen indgår i landenes forfatninger og er udmøntet i de nationale lovgivninger, først og fremmest i Børnelove, men er også udtrykt i en række andre love og politikker. Generelt er den nationale lovgivning på børneområdet god, men implementering og operationalisering af lovgivningen er ikke tilstrækkelig, og COVID-19 har betydet en mindsket prioritering af børns rettigheder, og et mindsket budget til børneområdet på kort og lang sigt. Derudover har skolelukningerne haft negativ betydning for elevrådsarbejdet i de tre lande.

I **Bolivia** er der med hjemmel i Børneloven etableret Børnekomiteer i flere (men ikke alle) kommuner. Børnekomiteerne for børn mellem 10 – 18 år er etableret i et samarbejde mellem nationale og internationale NGO'er og kommunale myndigheder, men selvom børn høres i beslutningsprocessen, mangler myndighederne fortsat at inkludere børnenes forslag i deres planlægning, politikker og lovgivning. Det er ligeledes en udfordring at sikre, at myndighederne overtager (det økonomiske) ansvar for børnekomiteernes valg og virke. Endeligt er det ikke muligt for børn uden identitetskort (f.eks. gadebørn og børn fra rurale områder) at deltage i de formaliserede deltagelses- og beslutningsrum.

Lovgivningen i **Nicaragua** fortsat er i favør for børnedeltagelse, men de strukturer hvor børn kan deltage er i praksis indskrænket siden 2006. Samtidig er flere strukturer så politiseret at det af hensyn af børnenes tarv ikke er hensigtsmæssigt, at de deltager. Undervisningsministeriet lancerede i 2019 en offentlig politik, der fremmer børns beslutningskraft i skolen i den kommunale repræsentation af Undervisningsministeriet. Der hvor politikken er implementeret har den vis sig at understøtte, at børnenes forslag bliver hørt og implementeret, men den sociopolitiske kontekst i Nicaragua gør at børn ikke har mulighed for at udtrykke sig frit.

I **Peru** udgør børns deltagelse og bekæmpelse af vold mod børn to af fire prioritetsområder i implementeringen af den nationale handlingsplan for børn. Begge områder er dog (i modsætning til sundhed og uddannelse) underfinansieret. I dele af Peru findes der, som i Bolivia, Børneråd hvor børnerrepræsentanter i alderen 9-17 år giver input til udviklingen og evalueringen af offentlige politikker og overvåger status på børns rettigheder. Særligt i højlandet er Børnerådsstrukturen ukendt og de eksisterende børneråd er ofte afhængig af (økonomisk) støtte og rådgivning fra civilsamfundet.

Latinamerika er en af verdens mest voldelige regioner. Den fysiske afstraffelse/vold mod børn er normaliseret som opdragelsesmetode og fysisk, psykisk, seksuel og social vold mod børn er et udbredt problem som hindrer børns psykiske og sociale udvikling. Volden finder sted i familien, skolen, arbejdsrelationer og i det offentlige rum, herunder sociale medier. Børn udsættes for vold af voksne familiemedlemmer, skoleansatte og af hinanden.

Vold i Bolivia, Nicaragua og Peru er kønsbaseret idet mænd/drenge oftest er voldsudøverne, mens der er en overrepræsentation af kvinder/piger blandt ofre. Alkoholisme og mandshauvinisme blandt fædre fremhæves af børn som væsentlige grunde til vold. På trods af et øget fokus på dette i skoleplaner, reproduceres sexismen stadig i skole og hjem. De tre lande har alle love og instanser som skal mindske vold mod børn, men der er utilstrækkelige investeringer i forebyggelse og beredskab.

3. Presentation of programme

Lessons learned and results from previous interventions hereunder follow-up on latest Capacity Assessment/reviews (summary of management response or similar) and other assessments:

Programmets tredje fase bygger på en række lessons learned samt et review af anden fase. Læring omfatter følgende:

Køn: Partnerne i Bolivia har gennemgået et kapacitetsopbygningsforløb om køn og maskulinitet, som har ført til ærlig selvrefleksion om organisatorisk/individuel praksis og resulteret i sæt retningslinjer for kønspraksis i programmet.

Retningslinjerne vil blive operationaliseret blandt alle programpartnere og vil munde ud i en egentlig PSHEAH politik.

Digitale løsninger: Coronapandemien har medført brug af digitale løsninger, hvilket har udvidet programmets rækkevidde udover den forventede målgruppe, men også medført udfordringer i forhold til at nå de mest udsatte børn og unge. Der vil pågå en udvikling af virtuelle løsninger, men kun som supplement til fysiske møder og aktiviteter.

Samarbejde med politiet: Fase 2 indeholdt en strategisk indsats overfor politiet, som har vist sig nyttig, men samarbejde med myndigheder er tidskrævende og afhænger af relationer til personer i ledende poster, tæt kontekstanalyse og fleksibilitet. I Bolivia har mødet mellem politiledelse og NGO-ansatte med indfødt baggrund været en udfordring og samarbejdet er ophørt i Nicaragua pga. politiets repressive rolle. Indsatsen med politiet fortsættes i Bolivia (med Chasqui) hvor der er underskrevet en rammeaftale med Viceministerieret for borgersikkerhed, som vil fremme institutionaliseringen af metoder hos politienheder og -uddannelser.

Relation og krav til samarbejdspartnere: Forskellighed i arbejdsmetoder og målgrupper har medført samarbejdsvanskeligheder i programmet. IBS har udarbejdet en manual med procedure til opstart og afslutning af partnerskaber, og CEADL (Bolivia) og de to nye samarbejdspartnere, Alalay (Bolivia) og Tarea (Peru) vil integrere deres forskellige projekter til en samlet indsats på organisationsniveau. Erfaringen med koordinering med AXIS videreudvikles i fht. Partnernes øvrige donorer.

Uddelegering til partnere: Budgettet til fællesaktiviteter (kampagner, netværk, politiprojektet) har primært været landekontorenes ansvar hvilket har givet kontorene i Nicaragua og Bolivia en utilsigtet koordinerende og udadvendt rolle. Ansvar for budget til fællesaktiviteter (og unallocated funds) vil i fase 3 ligge hos partnerne. Landekontorets ansatte vil træde 'et skridt tilbage' og påtage sig mere strategisk overordnet rolle, mens den primære kontakt til netværk og myndigheder placeres hos partnerne.

De **væsentligste resultater** af fase II er ifølge det eksterne Review at det er lykkedes at gøre en gruppe børn i de to lande til bevidste rettighedshavere med selvtilid til at deltage og bedrive fortalervirksomhed samtidig med, at partnerne har skabt et rum, hvor de kan gøre det, og hvor autoriteter indvilger i at lytte til dem. Derudover har programmet opnået konkrete resultater med potentiale til at forbedre børns vilkår og rettigheder bredt i de to lande også udenfor den direkte målgruppe. Her fremhæves særligt: (i) Dannelsen af børnekomiteen i El Alto kommune, som inspirerede La Paz kommune og en gruppe børn til også at skabe sin børnekomite. Disse erfaringer er efterfølgende blevet samlet i en Guide til etablering af kommunale børnekomiteer i Bolivia med udgangspunkt i eksisterende lovgivning; og (ii) FUNARTEs samarbejde med undervisningsministeriet som har ledt til ministeriets inkorporering af organisationens metode i de nationale læseplaner.

IBS har i sit management response til det eksterne review accepteret alle anbefalinger og udarbejdet en opdateret managementplan for hvordan man vil imødekomme anbefalingerne.

Partners in the Programme including the role and responsibilities of the key drivers of change

Programmet implementeres af Internationalt Børnesolidaritets lokale partnere i Bolivia, Nicaragua og Peru. Af projektdokumentet fremgår at de enkelte partnere skal bidrage til et eller flere af følgende indsatsområder:

1. Børn (7-12 år), organisering af børn, børnekommunikatorer, udarbejdelse af børneagendaer målrettet ansvarshavere samt lokal forankring blandt familiemedlemmer, lærere og sikkerhedsinstanser.
2. Teenagere (12-17 år), organisering i elevråd og udarbejdelse af børneagendaer målrettet ansvarshavere samt skoler, lærere og skolebestyrelser.
3. Strategisk fortalervirksomhed og netværk.

I Bolivia er der tale om følgende partnere:

Centro de Comunicación Cultural Chasqui: etableret i 1988 med det formål at forbedre de forholdene (levevilkår og organisatoriske rammer) for unge migranter i byen El Alto. Chasqui er en central aktør i implementering og udvikling af Børnekomiteen i El Alto. Organisationen er stærkt forankret i lokalsamfundet, og har en række unge frivillige. Organisationen indgår i flere lokale og nationale netværk og har 13 medarbejdere og 25 aktive frivillige. Omsætningen i 2020 var 308.775 USD. I programfase III skal Chasqui primært arbejde med interessegrupper, børneorganisering (herunder børnekomiteer), børnekommunikation, konflikthåndtering og frivilligstrategi.

Hogar de Niños Alalay, registreret i 1994 som et hjem for gadebørn og arbejder i dag med mere en 5.000 børn i de fire største byer i Bolivia. Organisationens formål er at styrke børns, unges og deres familiers kapacitet til at udøve deres rettigheder og pligter på en ansvarlig og bæredygtigvis samt deltage i opbygningen af en ikke-voldskultur i samfundet. Alalay noteres at have opnået lovændringer til fordel for ekstremt udsatte børn på gaden og på børnehjem via national fortalervirksomhed. Organisationen har 40 ansatte og 10 aktive frivillige. Alalay er del af en række nationale netværk og havde i 2020 en omsætning på 426.470 USD. I programfase III skal Alalay primært arbejde med børneorganisering (herunder børnekomiteer), interessegrupper blandt ekstremt udsatte børn og national fortalervirksomhed.

Centro de Estudios y Apoyo al Desarrollo Local (CEADL), etableret i 2000 aktive unge med det formål at forsvare og fremme unges sociale og politiske rettigheder og deltagelse. Et fokusområde er styrkelse af elevråd og elevrådsammenslutninger samt tværkommunal koordinering mellem elevråd. En af CEADLs centrale metoder er "De undertrykte teater", der fremmer dialog mellem dem, der fremfører teaterstykkerne og tilskuerne. CEADL har afdelinger i departementerne El Alto, Sucre og Tarija og en stor berøringsflade til andre organisationer og netværk på nationalt plan. Organisationen har 23 ansatte og 25 frivillige. I 2020 var omsætningen 722.053 USD. I programfase III skal CEADL primært arbejde med børneorganisering (herunder børnekomiteer) og elevråd.

I Nicaragua er partneren:

Asociación Infantil de niñas y niños trabajadores de Jinotega "Tuktan Sirpi" (Club Infantil), oprettet i 1994 som en klub for børnearbejdere med det formål at støtte og ledsage børn i udmøntning af deres rettigheder. Organisationen har udviklet en særlig metode til at sikre, at voksne træder et skridt tilbage og lader børn have deres egne demokratiske processer. Tuktan Sirpi er medlem af en række nationale og regionale netværk og har 35 ansatte og 66 frivillige. I 2020 var omsætningen 454.687 USD. I programfase III skal Tuktan Sirpi primært arbejde med interessegrupper, børneorganisering, børnekommunikation og konflikthåndtering.

I Peru er partneren:

Asociación de Publicaciones Educativas – Tarea, oprettet i 1974. Organisationen har siden oprettelsen fokuseret på uddannelsessektoren, og har siden 2000 udviklet pædagogiske forslag til uddannelse i landdistrikterne, herunder især interkulturel tosproget uddannelse. Tarea arbejder p.t. med kvalitetsuddannelse i tre regioner i Peru: Ayacucho, Cusco og Metropolitan Lima, og støtter udviklingen af elevråd gennem elevrådsorganisationen AARLE. Tarea har endvidere haft indflydelse på regional uddannelsespolitik. Organisationen er medlem af en række nationale og regionale netværk og har 27 ansatte. I 2020 var omsætningen 641.352 USD. I programfase III skal Tarea primært arbejde med etablering af elevråd og national fortalervirksomhed.

Overall strategy (Intervention logic, Theory of Change or Rationale) and key assumptions related to the programme strategy (how the programme will achieve the outcome level, outcome indicators and targets)

Programmet har som overordnet målsætning at socialt udsatte børn i Latinamerika har mulighed for at udvikle sig til aktive samfundsborgere, der sammen kan forsvare deres rettigheder, præsentere forslag og krav og deltage i udviklingen af et mere demokratisk, retfærdigt og bæredygtigt samfund. ToC indeholder fire outcomes:

Outcome 1: *Børns forslag baseret på børns rettigheder er implementeret på bæredygtig vis.*

Udgangspunktet er, at børn udsættes for vold og overgreb, og lovgivningen som giver hjemmel til aktiv børnedeltagelse og beskyttelse af børn implementeres ikke effektivt. For at opnå outcome 1 skal børns selvværd styrkes. De skal have kompetencer til at konflikthåndtere og kende deres rettigheder og lovgivningen, så de kan identificere manglende opfyldelse af deres rettigheder. De skal opbygge kommunikative, digitale og artistiske kompetencer til at udtrykke sig og skal endvidere organisere sig og træne demokratiske færdigheder. Demokratiske valgte børnerepræsentanter indgår også i deltagelsesstrukturer med lovhjemmel. Igennem repræsentationsstrukturer sikrer og opretholder de legitimitet og opbakning fra deres peers. Så børn med udgangspunkt i deres rettighedsanalyser og organiseringer, udvikler forslag målrettet relevante aktører fx skoleledelser, kommunale og departementale myndigheder ansvarlige for børneområdet, uddannelsesmyndigheder på departementalt og nationalt plan, og overfor familiemedlemmer, lærere og sikkerhedsaktører. Børnene foretager løbende opfølgning hos forskellige aktører som har autoritet til at understøtte en blivende implementering af forslagene, så de implementeres på bæredygtig vis.

For at outcome 1 lykkes er det vigtigt, at voksne i børns nærmiljø bakker op jf. **Outcome 2:** *Familiemedlemmer, lærere og sikkerhedsaktører har fremmet børns deltagelse og forebyggelse af vold mod børn igennem etablerede og styrkede koordineringsrum*

Udgangspunktet er, at voksne mangler viden, metoder og tid til at støtte børns deltagelse og sikre deres beskyttelse. At ændre holdninger og handlinger blandt voksne er en langvarig, men ikke umulig proces. For at opnå outcome 2 skal

familie-medlemmer, lærere og sikkerhedsaktører i lokalsamfundet bevidstgøres om børns rettigheder og voksnes rolle i overtrædelsen og beskyttelsen af disse. De voksne får redskaber til at lytte til børns holdninger og opdrage og uddanne dem uden vold. Samtidig bliver voksne, individuelt og organiseret, inspireret til at promovere børns rettigheder overfor andre voksne og børn i nærmiljøet. Voksne motiveres til at oprette eller styrke samarbejdsinitiativer med andre (fx faggrupper) så organiserede voksne koordinerer indsatser og samarbejder på tværs for børns deltagelse og beskyttelse.

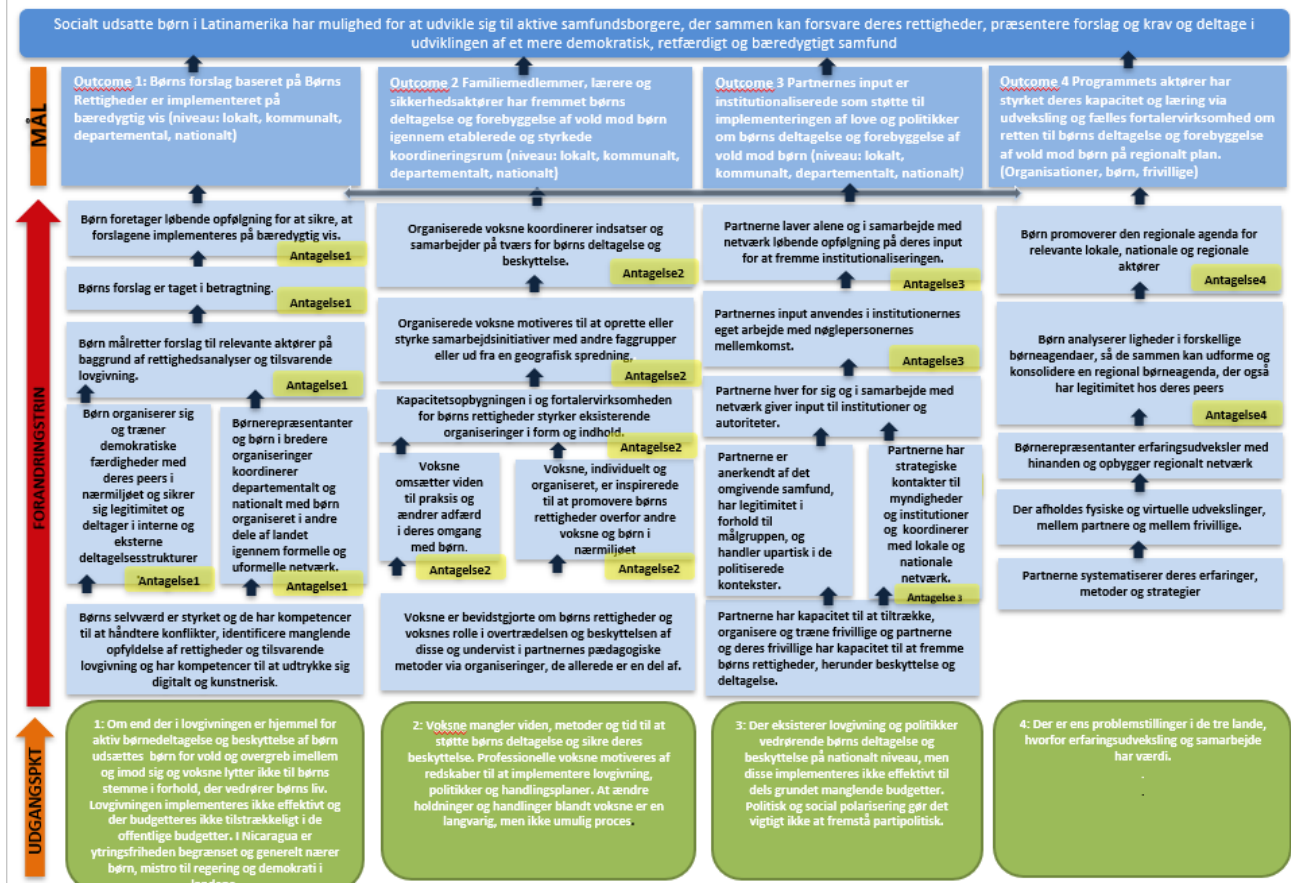
De første to outcomes understøttes af og er med til at fremme **Outcome 3: Partnernes input er institutionaliserede som støtte til implementeringen af love og politikker om børns deltagelse og forebyggelse af vold mod børn.**

Udgangspunktet er, at der eksisterer lovgivning og politikker vedrørende børns deltagelse og beskyttelse men de implementeres ikke effektivt til dels grundet manglende budgetter. For at nå outcome 3 skal partnerne have kapacitet til at fremme børns rettigheder samt til at tiltrække, organisere og træne frivillige som understøtter deres legitimitet og rækkevidde. Det er centralt at partnerne har legitimitet i fht. målgruppen og strategiske kontakter til myndigheder og institutioner, samt aktivt bruger, deltager i og koordinerer med lokale og nationale netværk. Partnerne giver hver for sig og i samarbejde med netværk input til institutioner og autoriteter (naboråd, kommunale og departementale myndigheder, Undervisnings- Familie- og Justitsministeriet). Input kan være etablerede eller nye metoder, (budget)krav, og tilgange til aktiv børnedeltagelse. Partnerne laver alene og i samarbejde med netværk løbende opfølgning på deres input for at fremme institutionaliseringen.

For at understøtte synergi på tværs af lande og partnere er **Outcome 4: Programmets aktører har styrket deres kapacitet og læring via udveksling og fælles fortalervirksomhed om retten til børns deltagelse og forebyggelse af vold mod børn på regionalt plan.**

Udgangspunktet er, at der er ens problemstillinger i de tre lande, hvorfor erfaringsudveksling og samarbejde har værdi. Partnerne systematiserer deres erfaringer, metoder og strategier og afholder fysiske og virtuelle udvekslinger. Børnerepræsentanter, herunder børn hvis digitale og kommunikative færdigheder er styrket under outcome 1, erfaringsudveksler med hinanden for siden at opbygge et regionalt netværk mellem hinanden hvor de analyserer ligheder i forskellige børneagendaer, så de sammen kan udforme og konsolidere en regional børneagenda og promovere den for relevante regionale og nationale aktører, hvorved de både fremmer agendaen og børns potentiale for aktiv deltagelse.

Summary of assumptions:	KEY ASSUMPTION
Programme Outcome 1	Kombinationen af fortalervirksomhed fra en bredere mobilisering af børn og børneledere i etablerede deltagelsesstrukturer gør autoriteter og voksne mere villige til at implementere børns forslag i deres indflydelsessfærer.
Programme Outcome 2	Med viden viser voksne sig mere villige til at støtte børns deltagelse og sikre deres beskyttelse.
Programme Outcome 3	Der er i den politiske kontekst er åbenhed for NGO'ers og netværks deltagelse og bidrag ift. børns rettigheder
Program Outcome 4	Nicaraguanske børn og frivillige kan deltage i promoveringen af børns rettigheder regionalt uden at de og de regionale samarbejder underlægges censur



Summary of results framework:

Programme objective	Sociale udsatte børn i Latinamerika har mulighed for at udvikle sig til aktive samfundsborgere, der sammen kan forsvare deres rettigheder, præsentere forslag og krav og deltage i udviklingen af et mere demokratisk, retfærdigt og bæredygtigt samfund.	
Outcome 1	Indicator	Target (end of programme per country and/or core partner)
Børns forslag baseret på børns rettigheder er implementeret på bæredygtig vis (niveau: lokalt, kommunalt, departemental, nationalt)	Forslag relateret til børns rettigheder fremlagt af børn er delvist eller fuldstændigt implementeret med økonomiske og/eller menneskelige ressourcer af lokale, kommunale, departementale eller nationale garantier.	Bolivia: 10 forslag fremlagt af børn baseret på børns rettigheder, er delvist eller fuldstændigt implementeret med økonomiske og/eller menneskelige ressourcer på lokalt, kommunalt, departementalt og nationalt niveau. Nicaragua: Relevante dele af handlingsplanen baseret på børneagendaen er accepteret og implementeret af relevante myndigheder med menneskelige og/eller økonomiske ressourcer. Peru: 3 forslag fra børn baseret på børns rettigheder er implementeret med offentlige økonomiske og/eller menneskelige ressourcer i den kommunale og departementale regering i Ayacucho.
Outcome 2	Indicator	Target (end of programme per country and/or core partner)

Familiemedlemmer, lærere og sikkerhedsaktører har fremmet børns deltagelse og forebyggelse af vold mod børn igennem etablerede og styrkede koordineringsrum (niveau: lokalt, kommunalt, departementalt, nationalt)	Formelle og uformelle koordineringsrum for familiemedlemmer, lærere og sikkerhedsaktører er etableret og/eller styrket og har interinstitutionelt og på tværs af national geografi koordineret tiltag for at fremme børns deltagelse og forebyggelse af vold mod børn (på lokalt, kommunalt, departementalt og nationalt niveau).	Bolivia: Inter-institutionelle netværk på kommunalt, departementalt og nationalt niveau har fremmet inklusion af børn i beslutningstagning og en ikkevolds kultur, hvilket blandt andet afspejles i, at de har fremmet forbindelser mellem børn og myndigheder for at sikre gennemførelsen af offentlige politikker til fordel for børn. Nicaragua: Familiemedlemmer og lærere, der deltager i formelle og uformelle koordineringsrum, har sammen med børn fungeret som referencer for fremme, implementering og monitorering af overholdelse af handlingsplanen for børneagendaen med fokus på børns deltagelse og forebyggelse af vold. Peru: Lærere og familiemedlemmer i 4 provinser i Ayacucho har implementeret pædagogiske strategier for sameksistens uden vold i familien og skolen.
Outcome 3	Indicator	Target (end of programme per country and/or core partner)
Partnerne input er institutionaliserede som støtte til implementeringen af love og politikker om børns deltagelse og forebyggelse af vold mod børn (niveau: lokalt, kommunalt, departementalt, nationalt)	Love og offentlige politikker vedrørende børns deltagelse og forebyggelse af vold mod børn er implementeret i praksis med økonomiske og/eller menneskelige ressourcer af offentlige institutioner og andre lokale, kommunale, departementale eller nationale garantier	Bolivia: Mindst 3 input fra partnere og netværk er inkluderet i 5 kommuner for at fremme opfyldelsen af børns rettigheder i deres Territoriale planer for integreret udvikling (PTDI). Nicaragua: Skolemyndigheder i Matagalpa, Jinotega og Yali har accepteret og implementeret de pædagogiske metodeguides med offentlige menneskelige og/eller økonomiske ressourcer. Peru: 2 input fra Tarea til støtte for børneagendaerne er blevet inkorporeret med økonomiske og/eller menneskelige ressourcer i den departementale regeringens planer, hos Ombudsmanden, Rundbordet for bekæmpelse af fattigdom og/eller Den kommunale børn- og unge ombudsmand
Outcome 4	Indicator	Target (end of programme per country and/or core partner)
Programmets aktører har styrket deres kapacitet og læring via udveksling og fælles fortalervirksomhed om retten til børns deltagelse og forebyggelse af vold mod børn på regionalt plan.	Partnerne samarbejder om at understøtte et regionalt børnenetværk af børnerrepræsentanter fra partnerorganisationerne, der er etableret og aktivt i en fælles fortalervirksomhedsindsats på tværs af landene.	Alle: Det regionale netværk af børn fra Peru, Bolivia og Nicaragua har etableret som en del af sit virke at formidle regionale børneagendaer til regionale myndigheder og børn i de respektive lande har brugt den regionale børneagenda til at fremlægge forslag til lokale og nationale myndigheder

Outcomes og outcomeindikatorer er fælles for alle programlande, mens bilag 4.1 redegør for landespecifikke årlige milepæle. Resultatrammerne er udviklet i et tæt samarbejde med partnerne og det er i oversættelsen vægtet at være tro mod de spanske formuleringer, hvilket afspejles i sproget.

Target groups and beneficiaries:

Programmets primær målgruppe består af 18.060 socialt udsatte børn i alderen 7 – 17 år som organiseres i interessegrupper, elevråd, børnekomiteer, etc. med ligelig deltagelse af piger og drenge. Børnene vokser op i voksen-dominerede samfund, hvor deres status som rettighedshavere krænkes af familiemedlemmer og myndighedspersoner, pga. manglende viden og ressourcer, samt sociokulturelle normer og praksisser. Programmet målrettes endvidere 4.420 voksne som har kontakt med børnene i nærmiljøet, herunder familiemedlemmer, lærere, politibetjente, naboværn og sikkerhedsbrigader på skoler. Sikkerhedsaktører (særligt politi) er kun målgruppe i Bolivia, da det ikke er hensigtsmæssigt at inddrage disse i konteksten i Nicaragua og da målgruppen falder udenfor Tareas traditionelle målgruppe.

I **Bolivia** målrettes programmet 13.600 børn og 3.810 voksne i kommunerne El Alto, La Paz, El Torno, Sucre og Tarija, hvor der siden valget i 2019 har været i et tydeligt - til tider voldeligt - modsætningsforhold mellem politiske og etniske grupper. Den bolivianske partner Alalay har som en del af sin målgruppe 60 gadebørn og børn der bor på børnehjem. I programmet indgår de i interessegrupper og som en del af et fortalervirksomhedsnetværk for børn.

Deres stemmer sikrer et fokus på gade- og børnehjemsbørns rettigheder og livsomstændigheder i programmets fortalervirksomhed.

I **Nicaragua** inddrages i alt 3.000 børn og 360 voksne i arbejdet i kommunerne Jinotega, San Sebastian de Yali og Matagalpa i den nordlige del af landet, som er mærket klimaforandringernes påvirkning på fødevarer-situation og boligforhold.

I **Peru** målrettes programmet 1.460 børn og 260 voksne i Ayacucho, som udgør et departement i Andesbjergene og et af de fattigste regioner i Peru.

I projektdokumentet beskrives endvidere de forskellige relevante myndigheds organer (statslige og lokale) af relevans for indsatser vedrørende børns deltagelse og beskyttelse mod vold i de tre lande. IBS' partnere har alle fysisk tilstedeværelse i indsatsområder og erfaring med at arbejde med de forskellige målgrupper af børn og voksne.

Monitoring & Evaluation:

Programmets M&E system blev revideret i fase 2 og består nu af et resultatorienteret og læringsbaseret system, som omfatter følgende komponenter: Resultatrammen som operationaliserer forandringsteorien i form af årlige milepæle på outcome og output niveau samt specifikke årsplaner for hver partner; Outcome Harvesting som opsamler outcomes, vurderer programmets bidrag til resultatskabelsen og anskueliggør kæder af forandring; Kontekstmonitorering som udmøntes i halvårslige opdaterede risiko- og interressantalyser; Database (PODIO) registrering af resultater og læring opsamlet i forbindelse med resultatrammen, outcome harvesting og kontekstmonitorering; samt Årlige partnermøder med fokus på læring, refleksion og justering af forandringsteori, kritiske antagelser, resultatramme og overordnet strategi. Mindre justeringer i fortalervirksomhedsstrategier, risikohåndteringsstrategier, aktiviteter og output sker løbende og som følge af tendenser i muligheder og begrænsninger. Endeligt vil der i starten af programfase III, sammen med udarbejdelsen af de endelige resultatrammer, blive lavet en opdateret baseline på landeniveau for indikatorer og de konkrete landemål.

Risk analysis and risk management:

Programdokumentet indeholder en analyse af væsentlige kontekstuelle og organisatoriske risici, inkl. en vurdering af hhv. sandsynlighed og konsekvens for programmet samt en strategi for håndtering af de identificerede risici. Risikoanalyse- og vurdering indgår som en aktiv del af strategiudviklingen, særligt i vurderingen af muligheder og begrænsninger i Nicaragua. I monitoreringssystemet indgår risikoanalyser minimum halvårligt - og oftere i tilspidsede situationer og kontekster, hvor systemet i perioder er brugt dagligt for at understøtte en passende reaktion og indsats.

Sustainability and phasing out:

Programpartnernes input indenfor børns deltagelse og beskyttelse mod vold beskrives at være i overensstemmelse med eksisterende nationale politikker og lovgivning for dermed at give lokale, kommunale og departementale myndigheder et incitament til at institutionalisere disse inputs, hvilket vil overflødiggøre programmets tilførsel af serviceydelser på området. Målgrupperne af børn og voksne involveres endvidere så vidt muligt i allerede etablerede organiseringer fremfor at opbygge nye, parallelle strukturer, og faste procedurer for videns overdragelse mellem gamle og nye børnerepræsentanter vil gøre organiseringerne mere stabile og lettere for "nye" medlemmer at overtage og udvikle. Endeligt fokuserer programmet på at påvirke holdninger og handlinger blandt børn og voksne, som sidenhen kan blive ambassadører for børns rettigheder og dermed påvirke andre. Der forberedes ingen udfasning i ansøgte programperiode.

4. Overview of management set-up at programme level

Overall organization:

Det overordnede ansvar for programmet ligger hos sekretariatslederen i IBS' sekretariat i København. Sekretariatet har det overordnede ansvar for kontakt med CISU, monitorering og kvalitetssikring i rapporteringen. Der er ansat en programkoordinator med ansvar for M&E, kommunikation og oplysning. Det regionale kontor har den direkte kontakt med partnerne og træffer dag-til-dag beslutninger for at sikre monitorering, målopfyldelse, god administrativ styring og regnskabsudførelse samt styrker relationen mellem partnerne. Det regionale kontor fungerer som bindeled mellem partnerne og sekretariatet i København. De væsentligste management komponenter består af: Programkomité i Bolivia til koordinering af de bolivianske partners fælles indsatser samt individuelle møder med partnerne i Nicaragua og Peru. Monitorerings-lærings- og analysemøder mellem alle partnere til udveksling, monitorering, læring og fælles planlægning, samt møder mellem 2 eller flere partnere med fælles fokusområder på tværs af landene. Løbende monitoreringsbesøg (det regionale kontor) og årlige monitoreringsbesøg (IBS

sekretariatet), samt årlige partnermøder (regionale kontor og sekretariat). Partnerne har ansvaret for implementering og monitorering af egne aktiviteter i programmet.

Financial Management:

Programmets finansielle status og cost effektivitet monitoreres i kvartalsvise regnskabsrapporter som angiver udgifter i fht. aktiviteter og nåede måltal. Forbruget vurderes ud fra budget og årsplan. Her vurderes også om det er nødvendigt at omallokere ressourcer. Ansvaret for udmøntning af budgetterne til fælles aktiviteter og netværk ligger hos partnerne mhp. at fremme af initiativ, ejerskab og synergi.

5. The programme budget

	Total all years	2022	2023	2024	2025	% of PPA
Turnover Budget - CSF and co-financing						
A. Expected Liquid Funds (funds raised in Denmark)	520.000	130.000	130.000	130.000	130.000	3,2%
B. Programme CSF Funds	20.293.556	5.073.389	5.073.389	5.073.389	5.073.389	n/a
C. Expected Co-financing	1.600.000	400.000	400.000	400.000	400.000	10,0%
D. TOTAL	22.413.556	5.603.389	5.603.389	5.603.389	5.603.389	
Liquid Funds (funds raised in Denmark) (A) in % of PPA	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	
Co-financing (C) in % of PPA	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	
<i>Budget in DKK</i>						
CSF Budget - Outcome and Cost Category breakdown						
Main budget lines	Total all years	2022	2023	2024	2025	% of Total
I. Programme and Project Activities (PPA) (Details below)	16.042.000	4.010.500	4.010.500	4.010.500	4.010.500	79%
Outcome 1	5.688.848	1.422.212	1.422.212	1.422.212	1.422.212	35%
<i>Hereof Cost Category A1</i>	422.320	105.580	105.580	105.580	105.580	7%
<i>Hereof Cost Category A2</i>	5.022.032	1.255.508	1.255.508	1.255.508	1.255.508	88%
<i>Hereof Cost Category A3</i>	244.496	61.124	61.124	61.124	61.124	4%
Outcome 2	2.372.540	593.135	593.135	593.135	593.135	15%
<i>Hereof Cost Category A1</i>	211.160	52.790	52.790	52.790	52.790	9%
<i>Hereof Cost Category A2</i>	2.039.132	509.783	509.783	509.783	509.783	86%
<i>Hereof Cost Category A3</i>	122.248	30.562	30.562	30.562	30.562	5%
Outcome 3	5.138.236	1.284.559	1.284.559	1.284.559	1.284.559	32%
<i>Hereof Cost Category A1</i>	1.230.468	307.617	307.617	307.617	307.617	24%
<i>Hereof Cost Category A2</i>	3.471.196	867.799	867.799	867.799	867.799	68%
<i>Hereof Cost Category A3</i>	436.572	109.143	109.143	109.143	109.143	8%
Outcome 4	2.842.376	710.594	710.594	710.594	710.594	18%
<i>Hereof Cost Category A1</i>	492.084	123.021	123.021	123.021	123.021	17%
<i>Hereof Cost Category A2</i>	2.175.560	543.890	543.890	543.890	543.890	77%
<i>Hereof Cost Category A3</i>	174.732	43.683	43.683	43.683	43.683	6%
I. Total PPA Costs Budget	16.042.000	4.010.500	4.010.500	4.010.500	4.010.500	79%
A5. Information activities in Denmark (max 2% of PPA)	320.840	80.210	80.210	80.210	80.210	n/a
A6. Unallocated Funds and Budget Margin (max 15% of PPA)	2.406.300	601.575	601.575	601.575	601.575	n/a
A7. Auditing in Denmark	196.800	49.200	49.200	49.200	49.200	1%
II. Total Direct Costs Budget	18.965.940	4.741.485	4.741.485	4.741.485	4.741.485	93%
III. B1. Administration in Denmark (max 7% of II. Total Direct Costs Budget)	1.327.616	331.904	331.904	331.904	331.904	n/a
IV. Grand Total Costs Budget	20.293.556	5.073.389	5.073.389	5.073.389	5.073.389	100%
CSF Budget: Summary table of Cost Categories (Automatically calculated.)						
Cost category	Total all years	2022	2023	2024	2025	% of Total
A1 Direct activity cost	2.356.032	589.008	589.008	589.008	589.008	12%
A2 Implementation through local independent partner	12.707.920	3.176.980	3.176.980	3.176.980	3.176.980	63%
A3 Allocated programme support cost	978.048	244.512	244.512	244.512	244.512	5%
A5 Information activities in Denmark (max 2% of PPA)	320.840	80.210	80.210	80.210	80.210	2%
A6 Unallocated Funds and Budget Margin (max 15% of PPA)	2.406.300	601.575	601.575	601.575	601.575	12%
A7 Auditing in Denmark	196.800	49.200	49.200	49.200	49.200	1%
B1 Administration in Denmark (max 7% of II. Total Direct Costs Budget)	1.327.616	331.904	331.904	331.904	331.904	7%
Total / control	20.293.556	5.073.389	5.073.389	5.073.389	5.073.389	100%

6. Overall assessment according to CISU Programme guidelines

STRATEGIC RELEVANCE		Score 1-5
Criteria 1	Strategic orientation: Strengthening civil society in the global South and relevance to the Sustainable Development Goals	Score:
<p>Vurdering:</p> <p>Programmet har overordnet til formål at fremme børns rettigheder gennem et strategisk fokus på børneorganisering, børns deltagelse og inddragelse i beslutningstagning, samt forebyggelse af vold mod børn, herunder konflikthåndtering, dialog og antidiskrimination.</p> <p>Mål og strategisk orientering vurderes at ligge i fin forlængelse af IBS mandat, vision og strategi. Det noteres således at børn gennem deltagelse i skoler, klubber og komiteer bliver aktive borgere med en tro på, at de kan skabe forandring, bidrage til at løse konflikter gennem fredelige metoder, og på længere sigt stille regeringer til ansvar for opfyldelsen af borgeres rettigheder. Dette beskrives i ansøgningen som særligt relevant i en latinamerikansk kontekst, hvor støtten til demokrati er begrænset og hvor civilsamfundets råderum (særligt i Nicaragua) indskrænkes. De tre lande som indgår i programmet, har alle forpligtet sig på FN's Verdensmål, inkl. en række delmål som (jf. FN's Børnerettigheds Konvention) relaterer til Børns deltagelse og forebyggelse af vold mod børn, særligt i relation til SDG 4, 5, 10 og 16. Programmets overordnede strategiske tilgang vurderes således at relaterer sig til verdensmålene hvor det er relevant. Programmets katalyserende effekt vurderes primært at vedrøre muligheden for udveksling metoder og modeller partnerne og programlandene imellem, samt at påvirke relevante myndigheder og institutioner til at implementere faglige metoder og tilgange som styrker børns deltagelse og beskyttelse.</p> <p>Konklusion: Den overordnede strategiske orientering af IBS's program vurderes at bidrage til at styrke børns rettigheder (børns deltagelse og beskyttelse mod vold) samt at styrke civilsamfundet i det globale syd (Bolivia, Nicaragua og Peru), herunder civilsamfundets uafhængighed, råderum, diversitet og kapacitet. Programmet vurderes endvidere at påvirke og fremme realisering af verdensmålene for bæredygtig udvikling, særligt SDG 4, 5, 10 og 16.</p> <p><i>Scoren baseret på vurderingskriteriet er 4, som gives, når der er "Solid indication that supports the criteria".</i></p>		4
Criteria 2	Relevance of civil society partners and their local, national and/or global networking partners	Score:
<p>Vurdering:</p> <p>Programdokumentet redegør for konteksten i de tre partnerlande, Bolivia, Nicaragua og Peru, hvoraf Peru er et nyt programland. Kontekstbeskrivelsen dækker over en relevant beskrivelse af de konkrete muligheder og udfordringer i forhold til børns rettigheder (med fokus på deltagelse og forebyggelse af vold) og partnerens potentielle bidrag til at sikre disse, samt en generel beskrivelse af den socioøkonomiske og politiske situation i landene, herunder civilsamfundets råderum, skrøbeligheder i konteksten. Det noteres at IBS's langvarige samarbejde med partnere i Nicaragua nedskalleres pga. begrænsninger i civilsamfundets råderum, hvilket er solidt underbygget af kontekstanalysen. IBS har som følge af udfasning af to partnerskaber og landekontoret i Nicaragua (ultimo 2021) udarbejdet generelle retningslinjer for exitprocesser. Samarbejdet med Tuktan Sirpi fortsættes dog i fase III, hvor organisationen vil være ansvarlig for lokale indsatser i Nicaragua og understøtte at programmets metoder og strategi overdrages til nye partnere samt deltage i regionale udvekslinger. I Bolivia fortsætter samarbejdet med Chasqui og CEADL, mens der indgås et nyt samarbejde med organisationen Alalay med henblik på at styrke den nationale implementering af Bolivia's Børnelov og bidrage til programmets nationale fortalervirksomhed. I Peru har IBS strategisk afsøgt muligheder for nyt partnerskab og haft et indledende alliancesamarbejde med organisationen Tarea. Tarea overgår i programmets tredje fase til at blive partner med fokus på organisering af elevråd og erfaringsudveksling mellem lærer i Bolivia og Peru. Partnerskabet med Tarea noteres at være koordineret med AXIS som ligeledes er partner med organisationen. I tråd med anbefalingerne fra den eksterne reviewrapport samt vurderingen af konceptnoten, indeholder programdokumentet en ganske grundig beskrivelse den planlagte kapacitetsopbygning af partnere, som i fase III har særligt fokus på opbygning af partnernes kapacitet til at udøve strategisk fortalervirksomhed og inddrage af børn i fortalervirksomhed. Det noteres endvidere at programdokumentet samt bilag 5.1 indeholder en solid beskrivelse af den strategiske tilgang til partnerskabet, herunder, at samarbejdet med flere partnere med forskellige faglige og organisatoriske tilgange vil fungere som inspiration og læring partnerne imellem. IBS demonstrerer således en solid historik (track-record) med at engagere sig i meningsfulde, lige og gensidige</p>		4

<p>partnerskaber med relevante aktører i programlandene, og programmet vurderes at levere kapacitetsudvikling som vil styrke partnerne i implementering af aktiviteter og bæredygtig anvendelse og vedligeholdelse af resultater. Det noteres endvidere at partnernes overordnede roller og ansvarsområder fremstår klart, og at der i tredje fase arbejdes med en strategisk uddelegering ansvar for fællesaktiviteter til partnerne (som tidligere blev varetaget af IBS' s landekontorer).</p> <p>Programmet fremstår som et tematisk fokuseret regionalt program, hvor partnerne og målgruppen af børn indgår i et fælles regionalt netværk, hvorved der skabes god platform for synergi partnerne imellem. Derudover indgår partnerne i nogen grad i relevante (primært nationale) netværk/alliancer. Programdokumentet redegør for muligheder og udfordringer i forhold til netværkssamarbejde og fortalervirksomhed i de tre programlande, og vil qua civilsamfundets reducerede råderum anlægge en ikke-konfrontatorisk, evidensbaseret og konstruktiv tilgang til fortalervirksomhed på lokal og national plan.</p> <p>Konklusion: IBS' nuværende og fremtidige partnerskaber i Bolivia, Nicaragua og Peru, vurderes i den givne kontekst at bidrage til at fremme et stærkt, uafhængigt, synligt og forskelligartet civilsamfund i det globale syd gennem meningsfulde, lige og gensidigt forpligtende partnerskaber. IBS vurderes at have den fornødne erfaring og kapacitet til at arbejde med partneren i Nicaragua, hvor konteksten beskrives som skrøbelig. IBS demonstrerer endvidere en solid og strategisk tilgang i forbindelse med inddragelsen af nye partner og nyt partnerland (Peru), herunder en god forståelse for landet og civilsamfundsmiljøet, samt en hensigtsmæssig rollefordeling med AXIS med hvem IBS deler partner i Peru. Programmets partnere vurderes samlet at have en solid forankring og fælles berøringsflade i forhold til målgruppen af børn samt relevante erfaringer og kompetencer som komplementerer hinanden i arbejdet med målgruppen og relevante myndigheder. Programmet fremstår således som et fokuseret tematisk regionalt program, med en god platform for synergi partnerne imellem. Netværk og globale kontakter til øvrige civilsamfundsfora og platforme fremstår begrænset, hvilket vurderes som acceptabelt i lyset af konteksten og programmets art.</p> <p><i>Scoren baseret på vurderingskriteriet er 4, som gives, når der er " Solid indication that supports the criteria".</i></p>	
---	--

CAPACITY		Score 1-5
Criteria 3	Organisational capacity and popular involvement	Score:
<p>Vurdering: IBS demonstrerer en solid erfaring i Latinamerika, primært med afsæt i Nicaragua (siden 1992) og Bolivia (siden 2002). Organisationen vurderes at have relevante systemer til planlægning, implementering og monitorering af den samlede programportefølje, og IBS har som opfølgning på anbefalingen fra fase I udarbejdet en børnebeskyttelsespolitik (2017), der sikrer at børn i programmet beskyttes i forhold til vold og overgreb, og det noteres, at der vil blive udviklet en decideret PSHEA-policy, hvis implementering evalueres i regi af midtvejsevalueringen i 2023. IBS' antikorrupsionspolitik (2020) sikrer gennemsigtighed i programudførelsen og indeholder retningslinjer for klagemekanismer via en whistleblowerordning. Politikkerne er ifølge IBS kendt og anvendt af programmets partnere, og indgår som en del af samarbejdsaftalerne.</p> <p>IBS har 424 medlemmer, 4 medarbejdere og 10 aktive frivillige i Danmark, samt et regionalt kontor i Bolivia med 3 lokale medarbejdere. De ansatte i Danmark har baggrund indenfor administration og regnskab, antropologi, pædagogik, journalistik, mens de ansatte i Bolivia har uddannelser indenfor psykologi, journalistik, regnskab og over 5 års erfaringer fra lignende områder. Organisationens faglige kapacitet opbygges gennem deltagelse i relevante kurser og netværk i CISU og Globalt Fokus samt efteruddannelse. Derudover bidrager de tre pædagogiske fagforbund Socialpædagogerne, BUPL og FOA med pædagogisk og organisatorisk viden samt økonomisk støtte til projekter i Latinamerika og administration i Danmark. Som følge af organisationens decentrale struktur varetages en stor del af monitorering, kapacitetsopbygning og koordinering af kontoret i Bolivia. Programdokumentet afspejler IBS' s "added value" i forhold til kapacitetsopbygning af partnere, og organisationsstrukturen og fagligheden på kontoerne i Danmark og Bolivia vurderes at sikre en tilfredsstillende ansvarlighed såvel som fleksibilitet i programadministration. Endeligt vurderes IBS, med baggrund i de tre pædagogiske fagforbund, at have en vis folkelig forankring. For yderligere vurdering af den folkelige forankring se kriterie 11.</p>		4

<p>Konklusion: IBS demonstrerer en tilstrækkelig solid og effektiv organisatorisk kapacitet, herunder menneskelige ressourcer på kontoret i Danmark og det regionale kontor i Bolivia til at opretholde den nødvendige faglige kompetence og teknisk kapacitet til at administrere et program af den ansøgte størrelse. Det regionale kontor i Bolivia anses som relevant til sikring af solid kontekstforståelse, fleksibel ageren i konteksten og tæt monitorering af partnerskaberne. IBS vurderes på baggrund af sin relation til de tre pædagogiske fagforeninger at have potentiale til at inddrage relevante grupper og interessenter i det danske samfund med henblik på at udvide og opretholde et folkeligt engagement i udviklingssamarbejdet. Endeligt vurderes IBS at demonstrere tilstrækkelig kapacitet til at operere i en skrøbelige kontekst i Nicaragua. <i>Scoren baseret på vurderingskriteriet er 4, som gives, når der er " Solid indication that supports the criteria".</i></p>		
Criteria 4	Financial management and administrative capacity	Score:
<p>Vurdering: IBS demonstrerer diversitet i støtte fra private bidragsydere, fonde og institutionelle donorer og havde i 2020 en omsætning på 3.755.000 kr. (heraf 1.072.000 kr. i egen finansiering). Det noteres at der i årsregnskabet for 2020 kun er medregnet administrationstilskud fra CISU-programmet, hvorfor omsætningen er væsentligt lavere end i 2019. Baseret på reviewet af fase II (og i nogen grad programdokumentet) vurderes at IBS at have tilstrækkelige systemer, procedurer og kapacitet til at vurdere og monitorere økonomiske resultater, herunder tilstrækkelige interne finansielle og administrative kontrolsystemer, samt mulighed for at spore og dokumentere udgifter på partnerniveau og omfordele ressourcer, om nødvendigt. IBS har en antikorrupsions-politik, som indeholder retningslinjer for klagemekanismer. Politikken er kendt og anvendt af programmets partnere. Det noteres at IBS, som resultat af læring fra tidligere faser, i tredje fase vil uddelegere budgettet til større fællesaktiviteter til partnerne. Dette vurderes at bidrage til større lokalt ejerskab af programmets fællesaktiviteter. Konklusion: IBS demonstrerer et solidt internt niveau for økonomistyring og administrativ kapacitet, hvilket vurderes at være tilstrækkelig til at opfylde de overordnede krav og ansvar i forbindelse med forvaltning af CISU-tilskud. <i>Scoren baseret på vurderingskriteriet er 4, som gives, når der er " Solid indication that supports the criteria".</i></p>		4
Criteria 5	Analytical capacity and learning	Score:
<p>Vurdering: Reviewet og programdokumentet afspejler en solid analytisk kapacitet baseret på mange års tilstedeværelse og samarbejde i Latinamerika. IBS vurderes således at have evnen til at sikre relevant kontekst og interessentanalyse som grundlag for programdesign, planlægning og innovation. Programdokumentet indeholder en tilstrækkelig solid analyse af risici i konteksten samt organisatoriske risici. Risikoanalysen monitoreres halvårligt (og oftere i tilspidsede situationer). Det noteres således at monitoreringen af risikoanalysen for Nicaragua har en højere frekvens. Dette vurderes at være hensigtsmæssig, og det er i den sammenhæng vigtigt, at der opbygges en særlig krisestrategi inkl. solide kommandoveje i forhold til de særlige risici, som gør sig gældende i Nicaragua. Tilgangen til læring vurderes ligeledes at være solid. Det noteres således at læring fra tidligere faser, herunder kapacitetsopbygning på køn, implementering af digitale løsninger, tilpasning af samarbejdet med politiet, videreudvikling af relation og krav til partnere samt uddelegering af budget er indarbejdet strategiske i programmets tredje fase. Der er således en solid indikation af at programmet genererer evidensbaseret læring og innovation. <i>I forbindelse med kommentering af udkast til vurdering har ansøger tilkendegivet enighed om behovet for en særlig krisestrategi i forhold til de særlige risici, som gør sig gældende i Nicaragua. IBS har eksisterende (specificerede) procedurer for at sikre målgruppens og partners sikkerhed og programmets fremdrift, og vil i efteråret 2021 justere krisestrategien sammen med partneren i Nicaragua med et særligt fokus på kommandoveje og procedurer for kommunikation ved kriseeskalering.</i> Konklusion: IBS vurderes at have solid kapacitet til at foretage omfattende kontekstanalyser og risikovurderinger samt at bruge evidensbaseret læring fra programimplementering til at informere analyse, planlægning og innovation af strategier og operationelle tilgange. Det noteres at monitoreringen af risikoanalysen for Nicaragua har høj frekvens, og det er i den sammenhæng vigtigt, at der opbygges en særlig krisestrategi inkl. solide kommandoveje i forhold til de særlige risici som gør sig gældende i Nicaragua.</p>		4

<i>Scoren baseret på vurderingskriteriet er 4, som gives, når der er "Solid indication that supports the criteria".</i>		
Criteria 6	Delivering and documenting results	Score:
<p>Vurdering: Review rapporten for fase II indeholder en grundig gennemgang af resultater opnået set i forhold til forventede outcomes og output i resultatrammen. På den baggrund vurderes IBS at demonstrere en tilfredsstillende historik med levere og dokumentere resultater på outcome niveau, herunder kapacitet til – sammen med partnere i Bolivia og Nicaragua – at monitorere og rapportere om væsentlige ændringer hos målgruppen af rettighedshaver (dvs. blandt børn og særligt i relation til børns deltagelse). Det noteres at et ny monitoreringssystem baseret på Outcome Harvesting har været et godt værktøj til at indfange både resultater på både output og outcome-niveau. Derudover nævnes det at børn involveres i monitoreringen, hvorved de bidrager til at sætte spot på de forandringer, som de oplever. I reviewet beskrives IBS generelt at være meget omkostningsbevidst, hvilket indikerer at organisationen har en tilstrækkelig historik i forhold til at prioritere budgetressourcer på en omkostningseffektiv måde.</p> <p>Konklusion: IBS vurderes i tidligere Danida finansierede programfaser (fase I – II), at have udvist evne til gradvist at levere resultater på outcome niveau på en omkostningseffektiv måde.</p> <i>Scoren baseret på vurderingskriteriet er 4, som gives, når der er "Solid indication that supports the criteria".</i>		4

PROGRAMMATIC APPROACHES		Score 1-5
Criteria 7	Theory of Change and programme synergy	Score:
<p>Vurdering: Programmets overordnede målsætning er at sikre socialt udsatte børn i Latinamerika mulighed for at udvikle sig til aktive samfundsborgere, der sammen kan forsvare deres rettigheder, præsentere forslag og krav og deltage i udviklingen af et mere demokratisk, retfærdigt og bæredygtigt samfund. Forandringslogikken, som ligger til grund for tredje fase, har samme grundstruktur som den forudgående fase, hvor man med afsæt i kapacitetsopbygning styrker børn og voksnes viden om børnerettigheder og relevant lovgivning, øger deres selvtillid samt støtter børn (og relevante voksne) i at organisere sig, kommunikere og udøve fortalervirksomhed overfor beslutningstagere. Strategiske serviceydelser bruges til at understøtte fortalervirksomhed i form af gode eksempler til efterlevelse eller institutionalisering. Forandringsteorien er skitseret narrativt i programdokumentet og i et ToC diagram (bilag 3.1). ToC'en har fire outcomes, som er indbyrdes forbundet. Outcome 1 er en videreudvikling af det oprindelige outcome, med fokus på implementering af børns forslag. Dette understøttes af outcome 2, som har fokus på at skabe et voksenmiljø, som muliggør børns deltagelse og forebygger vold. Outcome 3 fokuserer på institutionalisering af partnernes faglige metoder, (budget)krav/forslag og tilgange til aktiv børnedeltagelse, hvilket understøtter de to forudgående outcomes. Endeligt fokuserer outcome 4 på at bringe de nationale erfaringer og resultater til et regionalt niveau.</p> <p>Synergien mellem de enkelte komponenter i den narrative forandringsteori fremstår generelt som stærk og der er en god sammenhæng og balance imellem programmets strategiske services, kapacitetsopbygning og fortalervirksomhed. IBS vurderes endvidere i stand til at basere forandringsteorien på kontekstanalysen, og der er en logisk overordnet sammenhæng fra kontekst- og interessentanalyse til interventionslogikken, centrale antagelser og opstillede mål og resultater. Det noteres at forandringsteorien i fase III indeholder en række konkrete ændringer, som følge af erfaringer fra forudgående faser, for eksempel i relation til indhold og niveau for børneagendaer, brug af netværksstrategi, voksen- og frivilligdeltagelse, og brug af faglig/ professionel kapacitetsopbygning om redskab i fortalervirksomhed overfor myndighederne. Der er opstillet læringsspørgsmål linket til (kapacitet til) fortalervirksomhed. Disse vurderes at bidrage til test af teoriens holdbarhed.</p> <p>Af programdokumentet fremgår at partnerne og målgruppen af børn i de tre programlande vil indgå i et regionalt netværk, med henblik på at udforme og konsolidere en regional børneagenda, som skal promoveres for relevante regionale og nationale aktører, for dermed at fremme agendaen og børns potentiale for aktiv deltagelse. Der er således primært tale om en intern netværksstrategi, med den begrundelse af nationale, regionale og internationale netværk ofte politiseres og/eller koples af store internationale NGO'ere. Partnerne i Bolivia og Peru indgår dog i relevante nationale og lokale netværk vedr. børns rettigheder og forebyggelse af vold. Det er på grund af situationen i Nicaragua ikke muligt at indgå i netværkssamarbejde. Samlet set vurderes IBS at have en robust</p>		4

<p>tilgang og historik i relation til at bringe operationelle erfaringer og målsætninger i spil i relevante <u>nationale</u> processer. Tredje programfase vurderes endvidere at have potentiale til også at nå et <u>regionalt</u> niveau. Programmet vurderes i begrænset omfang at bidrage til globale politiske processer (f.eks. Bolivia's skyggerapport til FNs børnekommission og UNICEFs U-report). <i>I forbindelse med kommentering af udkast til vurdering har ansøger udtrykt forventning om at den øgede fokus på regionale politiske processer afleder en orientering mod globale politiske processer/internationale stakeholders, hvorved partnerskabet vil stå stærkere i forhold til globale politiske processer i fase 4.</i></p> <p>Konklusion: Programdokumentet (og bilag 3.1) demonstrerer hvordan de respektive programkomponenter skaber synergi med den overordnede programtilgang i form af en forandringsteori (ToC narrativ og diagram) for programmet. Forandringsteorien vurderes at indeholde en klar og relevant teori for opnåelse af programmets fire outcomes. Det noteres at beskrivelsen af programmets interne netværksstrategi fremstår tilstrækkelig klar, ligesom det er tilstrækkeligt klart hvordan IBS vil bringe operationelle erfaringer og målsætninger i spil i relevante nationale og regionale politiske processer, mens det er mindre evident hvordan programmet bidrager til globale politiske processer.</p> <p><i>Scoren baseret på vurderingskriteriet er 4, som gives, når der er "Solid indication that supports the criteria".</i></p>		
Criteria 8	Result Framework and M&E system	Score:
<p>Vurdering:</p>	<p>Programdokumentet indeholder en præsentation af de fire forventede outcomes af fase III. De fire outcomes: 1) Børns forslag baseret på børns rettigheder er implementeret på bæredygtig vis, 2) Familiemedlemmer, lærere og sikkerhedsaktører har fremmet børns deltagelse og forebyggelse af vold mod børn igennem etablerede og styrkede koordineringsrum, 3) Partnernes input er institutionaliserede som støtte til implementeringen af love og politikker om børns deltagelse og forebyggelse af vold mod børn, og 4) Programmets aktører har styrket deres kapacitet og læring via udveksling og fælles fortalervirksomhed om retten til børns deltagelse og forebyggelse af vold mod børn på regionalt plan.</p> <p>De tre første outcomes ligger i forlængelse af outcomes for tidligere programfaser, men repræsenterer en relevant progression i forhold til den forandring, som programmet ønsker at bidrage til. Det fjerde outcome er nyt og indikerer en regional overbygning i forhold til samarbejde, erfaringsudveksling og fortalervirksomhed. Programdokumentet indeholder en overordnet resultatramme med landespecifikke targets, suppleret af en mere detaljeret resultatramme (bilag 4.1) med årlige milepæle for de enkelte programlande. Outcome-formuleringerne og indikatorer er fælles for alle programlande, hvorved programmet kommer til at fremstå som et samlet tematisk regionalt program. Det noteres at indikatorerne har karakter af SMART-indikatorer, hvilket afleder fokus på hvad indikatorerne skal måle, f.eks. antal forslag fremlagt af børn helt eller delvist implementeret (jf. Outcome 1). Særligt indikatorerne for outcome 2 og 3 synes uklare og ikke tilstrækkeligt solide i deres angivelse af hvad der konkret måles på i forbindelse med monitorering og dokumentationen af målopfyldelse, og derudover er de opstillede targets ikke tilstrækkeligt kvantificerbare.</p> <p>Programmets M&E system (bestående af resultatrammen, Outcome Harvesting; kontekstmonitorering, database registrering af resultater og læring, samt årlige partnern møder) vurderes at være relevant som middel til at dokumenterer resultater og komplekse forandringsprocesser, og IBS's tilgang til intern kapacitetsopbygning, læring og læringsdeling i programmet vurderes solid. Det noteres at læring og resultater (i form af metoder og tilgange) indgår som led i strategisk og evidens-baseret fortalervirksomhed overfor myndigheder og relevante institutioner (f.eks. skoler), men derudover planlægges der ikke nogen væsentlig deling af læring til CSO'er og andre relevante interessenter udenfor programmet.</p> <p><i>I forbindelse med kommentering af udkast til vurdering har ansøger tilkendegivet at have fokus på kvalitative målinger frem for kvantitative målinger (i tråd med tilgangen i Outcome Harvesting). IBS har i fase 2 udarbejdet et definitionsdokument, som sikrer at formuleringerne i resultatrammen forstås og operationaliseres ensartet på tværs af partnere. Ved opstart af fase 3 genbesøges indikatorer og targets og der udarbejdes et definitionsdokument.</i></p> <p><i>I kommenteringen, fremgår det endvidere at formidling og deling af læring vil blive opprioriteret i fase 3 i form af events, sociale medier, virtuelle læringsplatforme, etc.</i></p> <p>Konklusion: Resultatrammen for programmets tredje fase vurderes at repræsenterer en tilfredsstillende progression og sammenhæng på outcome niveau, men der er behov for en yderligere kvalificering og kvantificering af de opstillede indikatorer og en andel af targets. Dette</p>	<p>3</p>

<p>med henblik på at specificere hvad der konkret måles på/forventes opnået i programfase III, og dermed også lette indsamlingen af baseline data. Beskrivelsen af tilgang til/system for M&E vurderes at være solid og indikerer at IBS og partnerne vil være i stand til at udarbejde og håndtere mere detaljeret resultatrammer med outputs og baseline data samt årsplaner for de enkelte partnere.</p> <p><i>Scoren baseret på vurderingskriteriet er 3, som gives, når der er " Indication that supports the criteria".</i></p>		
Criteria 9	A human rights-based approach (HRBA)	Score:
<p>Vurdering: Programmet har et sikkert afsæt i FNs Børnekonvention, med særlig fokus på børns ret til deltagelse og beskyttelse mod vold, og der redegøres i kontekstanalysen for hvordan Børnekonventionen er udmøntet i nationale politikker og lovgivning i programlandene, men endnu ikke fuldt implementeret. IBS vurderes at have en meget solid historik og tilgang til mainstreaming af HRBA-principper om deltagelse, ansvarlighed, ikke-diskrimination og gennemsigthed (PANT), herunder børns aktive deltagelse i programmets implementering og monitoreringen af myndighedernes opfølgning på de fremsatte børneagendaer.</p> <p>IBS demonstrerer i programdokumentet en omfattende forståelse for social udsathed og diskrimination blandt børn generelt, men i særdeleshed blandt piger pga. kønsbaseret diskrimination samt blandt børn fra oprindelige befolkningsgrupper i Bolivia og Peru. Det noteres som positivt at programmet fokuserer på både drenge og piger i erkendelse af, at begge køn begrænses af stereotype kønsroller, hvorfor det ikke er tilstrækkeligt at gøre piger stærkere, men også nødvendigt at bevidstgøre drenge og sikre at drenge og piger har lige muligheder for at deltage, samt at deres samspil baserer sig på ligestilling og respekt.</p> <p>Programmet og programmets partnere vurderes samlet set at bidrage til at styrke civilsamfundet i forhold til at fremme opfyldelsen af rettigheder, særligt i relation til børns deltagelse og der er solid indikation af at programmet vil bidrage til at skabe bæredygtige forbedringer for fattige, marginaliserede og sårbare børn jf. SDG-princippet "leave no one behind".</p> <p>Konklusion: Programmet vurderes at være baseret på en omfattende HRBA, samt en hensigtsmæssig tilgang til ligestilling mellem piger og drenge, og princippet om fattigdomsorientering med særligt fokus på fattige, marginaliserede og sårbare børn (jf. SDG-princippet om "leave no one behind").</p> <p><i>Scoren baseret på vurderingskriteriet er 5, som gives, når der er " Comprehensive indication that supports the criteria".</i></p>		5
Criteria 10	Sustainability	Score:
<p>Vurdering: Programdokument indeholder en relativ solid refleksion over programmets bæredygtighed forstået som partnerorganisationernes og målgruppens varige udbytte af programmet. Det noteres at bæredygtighed fremgår af programmets outcomes i form af implementering af børnenes forslag og institutionalisering af partnernes tekniske input, hvilket også er reflekteret i forandringsteori/programstrategi.</p> <p>Programdokumentet indeholder en overordnet refleksion over partnernes organisatoriske bæredygtighed, af hvilken det fremgår at de løbende evalueringer og systematiseringer af metoder og resultater er med til at styrke partnerne, synliggøre deres kapacitet og dermed gøre dem mere uafhængige af IBS og andre internationale donorer. Det noteres således at flere af partnerne har brugt deres styrkede faglige kapacitet til at sælge konsulentytelser i et omfang der kan forsvares for nonprofitorganisationer. IBS har endvidere støttet de fleste partnere i at udarbejde og opdatere deres bæredygtighedsstrategier. Endeligt noteres det at to af de tre tidligere partnere samt landekoret i Nicaragua er udfaset ved opstarten af tredje programfase og at der ikke planlægges yderligere udfasning indenfor programperioden.</p> <p>Konklusion: I lyset af tidligere programfaser og budgetstørrelsen vurderes programdokumentet at indeholde en tilstrækkelig refleksion over bæredygtigheden af væsentlige forventede resultater og en overordnet refleksion omkring partnernes organisatoriske bæredygtighed. Det noteres at der ikke planlægges udfasninger af lande eller partnere i ansøgte programperiode.</p> <p><i>Scoren baseret på vurderingskriteriet er 3, som gives, når der er "Indication that supports the criteria".</i></p>		3
Criteria 11	Financial resources and Cost Level	Score:
<p>Vurdering:</p>		4

Det samlede programbudget udgør 22.413.566 DKK, heraf 20.293.566 DKK fra CSP. Det årlige budget er 5.603.389 DKK. Af de godt 20 mil. DKK som søges i CSP er 16.042.000 DKK budgetteret PPA og fordelt efter de fire outcomes og de tre omkostningskategorier. De overordnede udgifter til PPA er specificerede i et detaljeret budget (C1).

Med hensyn til de tre omkostningskategorier (A 1 - 3) overføres 12.707.920 DKK (63% af det samlede CSP-budget) til lokale uafhængige partnere, mens der er tildelt henholdsvis 2.356.032 DKK (12%) til direkte aktivitetsomkostninger (A1) og 978.048 DKK (5%) til programunderstøttende funktioner (A3). Det noteres at udgiftskategorierne under A1 og A3 er de samme (med undtagelse af midtvejsevaluering som kun figurerer under A3) og dækker husleje og løn til ansatte på det regionale kontor samt møder og kapacitetsopbygning i regi af programmet. Andelen af udgifter (17%) til A1 og A3 vurderes samlet set at være rimelig og fair. Det noteres at der ikke er afsat midler til dækning af udgifter til lønninger og husleje i Danmark.

I forhold til den geografiske fordeling af midler noteres det at ca. 8.5 mil. DKK tildeles Bolivia, mens de øvrige to programlande og det regionale samarbejde hver tildeles godt 2 mil. DKK. Dette vurderes at afspejle partnersammensætningen med flest partnere (3) i Bolivia og størst målgruppe og aktivitetsniveau, samt tilstedeværelsen af det regionale kontor (som alene udgør 2.4 mil. DKK). Det noteres også at en væsentlig del af de budgetterede overførsler til uafhængige partnere (A2) dækker lønmidler til partnernes lokale medarbejdere (i alt 5.198.388 DKK svarende til 26% af det samlede CSF-budget). Dette vurderes at udgøre en relativ høj andel, men i betragtning af opgaven med at mobilisere og organisere børns deltagelse og de voksnes støtte vurderes lønandelen at være rimelig og fair. Endeligt noteres det at IBS' egenfinansiering er sammensat af indsamlinger (20.000 DKK), bevillinger (200.000 DKK) og International Børnesolidaritets solidaritetsfond (300.000 DKK) mens co-finansieringen er baseret på en ikke nærmere defineret samfinansiering i de tre partnerlande.

Konklusion: Programmets budget fremstår klart og gennemsigtigt, hvilket gør det muligt at identificere og adskille omkostninger afholdt på partnerniveau og aktivitetsomkostninger og programunderstøttende funktioner forbundet med IBS, herunder særligt IBS' regionale kontor i Bolivia. IBS' system for finansiel monitorering og administration sandsynliggør at IBS og partnerne vil være i stand til løbende at vurdere udgifter i forhold til resultater, samt at omfordele budgetmidler med henblik på at øge programmets omkostningseffektivitet.

Scoren baseret på vurderingskriteriet er 4, som gives, når der er "Solid indication that supports the criteria".

Criteria 12	Popular engagement and development education	Score:
Vurdering:		3
IBS demonstrerer en tilstrækkelig historik med hensyn til at engagere frivillige, men det noteres at der kun i begrænset omfang tænkes i nye metoder indenfor oplysning og folkeligt engagement, samt udvidelse af medlemsskaren og målgruppen for oplysning. Det tidligere fokus på det Latinamerikanske Marked for spanskklasser i STX, HF og HTX fortsætter således suppleret med et virtuel undervisningstilbud samt en aftale om at bidrage til pædagoguddannelsen med et internationalt udviklingsperspektiv på pædagogiske praksisser særligt i forhold til børn og køn.		
Konklusion: IBS vurderes i tilstrækkelig grad at engagere relevante grupper og interessenter i Danmark med henblik på at styrke forståelsen af og interessen for udvalgte globale udviklingsudfordringer, samt partnernes og civilsamfundets rolle.		
<i>Scoren baseret på vurderingskriteriet er 3, som gives, når der er "Indication that supports the criteria".</i>		

Overall conclusion and budget (based on scoring and former budget level):			
Scoring aggregated and weighted	International Børnesolidaritet	Average score for all applying programmes	Gain in % of International Børnesolidaritet
	78,4	77,2	1%
Budget:	Applied amount/year:	Gain / loss due to competition:	Final budget amount/year
	5.073.389	43.431	5.135.000

Embassy screening (if any):

Comments from Embassies	
Response from applicant (if any)	

Comments from Embassies	
Response from applicant (if any)	

QUALITY ASSURANCE CHECKLIST

File number/F2 reference: 2019-1911

Programme/Project name: IBS - Børn som aktører for et demokratisk, retfærdigt og bæredygtigt Samfund (programfase 3, 2022-2025)

Programme/Project period: Jan. 2022 - Dec. 2025 (48 months)

Budget: 20.540.000

Presentation of quality assurance process:

Quality assurance has been implemented by Civil Society in Development, CISU, who are managing the pooled funds on behalf of the MFA and external consultants. Project documents have also been reviewed by the desk officer. The MFA has also provided input and comments for an earlier version of the concept note.

The design of the programme/project has been appraised by someone independent who has not been involved in the development of the programme/project.

Comments: The project design has been appraised by CISU and by an external assessment consultant. The partners are recommended to systematically monitor the TOC, including the underlying assumptions for change, and with focus on the partner component and the results of the Core Cost Grants.

The recommendations of the appraisal has been reflected upon in the final design of the programme/project.

Comments: Yes.

The programme/project complies with Danida policies and Aid Management Guidelines, including the fundamental principles of Doing Development Differently.

Comments: Yes.

The programme/project addresses relevant challenges and provides adequate responses.

Comments: The strategic orientation of the programme is assessed to help strengthen children's rights (participation and protection) as well as strengthen civil society in the global South (Bolivia, Nicaragua, and Peru), including civil society independence, room for maneuver, diversity and capacity. The program is also assessed to influence and promote and realization of the global goals for sustainable development, in particular SDGs 4, 5, 10 and 16.

Issues related to HRBA, LNOB, Gender, Youth, Climate Change, Green Growth and Environment have been addressed sufficiently in relation to content of the project/programme.

Comments: The programme is assessed to be based on a comprehensive HRBA, as well as an appropriate approach to equality between girls and boys, and the principle of poverty orientation with special focus on poor, marginalized and vulnerable children (cf. the SDG principle of leave no one behind”).

Comments from the Danida Programme Committee have been addressed (if applicable).
Comments: N.A.

The programme/project outcome(s) are found to be sustainable and in line with the partner's development policies and strategies. Implementation modalities are well described and justified.

Comments: Yes.

The theory of change, results framework, indicators and monitoring framework of the programme/project provide an adequate basis for monitoring results and outcome.

Comments: Yes.

The programme/project is found sound budget-wise.

Comments: Yes.

The programme/project is found realistic in its time-schedule.

Comments: Yes.

Other donors involved in the same programme/project have been consulted, and possible harmonised common procedures for funding and monitoring have been explored.

Comments: N.A.

Key programme/project stakeholders have been identified, the choice of partner has been justified and criteria for selection have been documented.

Comments: IBS' current and future partnerships are considered in the given context to contribute to the promotion of a strong, independent, visible and diverse civil society in the global South through meaningful, equal and mutually binding partnerships. IBS also demonstrates a solid and strategic approach to the involvement of new partners and new partner countries (Peru). The program's partners are assessed together to have a solid foundation and common contact in relation to the target group of children as well as relevant experiences and competencies that complement each other in the work with the target group and relevant authorities. The program thus appears as a focused thematic regional program, with a good platform for synergy between the partners. Networks and global contacts to other civil society forums and platforms appear limited, which is considered acceptable in light of the context and nature of the program.

The implementing partner(s) is/are found to have the capacity to properly manage, implement and report on the funds for the programme/project and lines of management responsibility are clear.

Comments: IBS demonstrates a sufficiently solid and efficient organizational capacity, including human resources in the office in Denmark and the regional office in Bolivia to maintain the necessary professional

competence and technical capacity to administer a program of the size applied for. The Bolivia Regional Office is considered relevant for ensuring solid contextual understanding, flexible contextual action and close monitoring of partnerships. Based on its relationship with the three pedagogical unions, IBS is assessed to have the potential to involve relevant groups and stakeholders in Danish society with a view to expanding and maintaining a popular commitment to development cooperation. Finally, IBS is considered to demonstrate sufficient capacity to operate in a fragile context in Nicaragua.

Implementing partner(s) has/have been informed about Denmark's zero-tolerance policies towards (i) Anti-corruption; (ii) Child labour; (iii) Sexual exploitation, abuse and harassment (SEAH); and, (iv) Anti-terrorism.

Comments: Yes.

Risks involved have been considered and risk management integrated in the programme/project document.

Comments: Yes.

In conclusion, the programme/project can be recommended for approval: Yes

Date and signature of Desk Officer: 05.11.2021



Date and signature of Management: