

UM

CBRAIN A/S
KALKBRÆNDERILØBSKAJ 2
DK-2100 COPENHAGEN

TELEPHONE +45 7216 1811
WWW.CBRAIN.DK
WWW.CBRAIN.COM
CVR: 24 23 33 59

Copenhagen, February, 2026

Finansieringsmodalitet

Efter en nylig drøftelse med Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) fremstår der en mulighed for, at Danmark kan etablere et nyt politisk og juridisk rammeværk, som muliggør, at danske (og øvrige europæiske) virksomheder kan implementere kommercielt strukturerede udviklingsprojekter, samtidig med at den offentlige bistand fastholdes som ikke-kommerciel og dermed ikke er underlagt EU's statsstøtteregler og endeligt, at den strukturelle autonomi og danske geopolitiske indflydelse i det globale syd styrkes. En sådan model vil markant udvide danske virksomheders muligheder for at deltage aktivt i udviklingssamarbejdet uden at kompromittere hverken OECD DAC-principper eller EU-retten og samtidig imødekomme en stigende efterspørgsel fra partnerlande efter konkret teknologi, investering og kapacitetsopbygning frem for traditionelle rådgivnings indsatser.

Inspiration fra GIZ vedr. Develop Public–Private Partnership (DeveloPPP) udgør et veldokumenteret eksempel på hvordan dette kan struktureres i praksis. I disse projekter er den overordnede leverance kommerciel, f.eks. implementering af en digital skatteinddrivelsesplatform, udrulning af sporbarhedsteknologi i landbruget eller forbedring af kvalitetskontrol i fødevareproduktion etc. Samtidig er den offentlige bistandsfinansiering øremærket til de dele af projektet, der tjener almennyttige udviklingsformål, herunder:

- træning og kompetenceopbygning
- institutionel kapacitetsstyrkelse
- organisatorisk implementeringsstøtte til offentlige myndigheder i partnerlandet.

Den offentlige bistand finansierer ikke den kommercielle del af projektet, men udelukkende den del af projektet, der understøtter udviklingsmålene. Hos GIZ kan denne støtte udgøre op til 50 % af den samlede projektsum, dog maksimalt 2 mio. euro pr. projekt.

Et centralt og afgørende element i GIZ-modellen er den systematiske ex ante-vurdering af statsstøttere reglerne. For projekter, hvor den offentlige støtte overstiger 200.000 euro, indhenter GIZ en uafhængig juridisk vurdering fra et eksternt advokatkontor. Dette advokatkontor udarbejder en såkaldt (certificate of no objection), som dokumenterer, at støtten ikke udgør statsstøtte efter artikel 107, stk. 1, i Traktaten om Den Europæiske Unions Funktionsmåde (TFEU) og dermed ikke er omfattet af de minimis-reglerne. Vurderingen baseres på, at mindst ét af de 5 statsstøttekriterier ikke er opfyldt, fx:

- at støtten ikke giver virksomheden en økonomisk fordel
- at støtten ikke påvirker konkurrencen eller samhandlen i EU
- at den direkte begunstigede er en offentlig myndighed i et tredjeland.

Denne juridiske klarhed har i praksis gjort det muligt for virksomheder at modtage beløb over 200.000 euro i offentlig støtte til træning og kapacitetsopbygning, uden at støtten beskattes eller begrænses af statsstøttere reglerne.

GIZ stiller også krav om, at kun virksomheder fra EU-lande kan deltage, herunder at mindst én tysk partner indgår i projektet. GIZ bemærkede, at dette ikke udgør en ulovlig binding af bistanden, idet der ikke er tale om klassisk ODA-indkøb, men om budgetfinansierede partnerskabsprogrammer, hvor virksomheder deltager som medfinansierende partnere, ikke som leverandører i et udbud.

Danmark kan derfor i vores læsning, støtte danske og europæiske virksomheders teknologioverførsel og udrulning i udviklingssamarbejdet med støttebeløb over 200.000 euro og kræve en dansk partner i projektet. Vores erfaring fra især afrikanske partnerlande er klar. Efterspørgslen er konkrete teknologiske løsninger, investering og træning i at optimere værdikæder, produktion og offentlige services. Netop her besidder danske virksomheder en betydelig styrkeposition. Med andre ord, og

med brug af det gamle ordsprog, giver det større udviklingseffekt at levere fiskestangen (teknologi) og samtidig lære at bruge den (træning), end blot at levere den næste fisk. Det giver GIZs praksis mulighed for.

Illustrativ case: Digital skatteinddrivelsesplatform i Ghana

(baseret på dialog med GIZ)

I dialogen med GIZ er der drøftet et konkret projekt i Ghana, som illustrerer, hvordan et kommercielt struktureret udviklingsprojekt kan gennemføres i fuld overensstemmelse med EU's statsstøtteregler og have en betydelig udviklingseffekt og sikre danske politiske prioriteter (afrikastrategien mv.) og større geopolitisk aftryk samt styrke vores markedsadgang til på sigt at bygge en kommerciel forretning i Ghana.

Projektet omfatter udvikling af den digitale platform og udrulning samt træning af de ghanesiske skattemyndigheder i anvendelsen af en ny platform til skatteinddrivelse. Den samlede projektvolumen udgør 4 mio. euro over 2 år.

GIZ bidrager med et tilskud på 2 mio. euro, som er øremærket de ikke-kommercielle aktiviteter, herunder:

- træning af medarbejdere i den ghanesiske skatteforvaltning
- operationel støtte til projektledelse og træning i brug af platformen
- institutionel kapacitetsopbygning og forvaltningsmæssig styrkelse

cBrain fungerer som lead implementeringspartner og finansierer sin del af projektet gennem egenfinansiering i form af in-kind bidrag, herunder den materielle værdi af softwarekoden, digitale

aktiver og platformskomponenter (material goods). Der ydes ingen offentlig støtte til den kommercielle del af løsningen, kun vores andel af træning og udrulning og projektledelse dækkes.

I overensstemmelse med GIZ's programkrav indgår en tysk partner, Goethe-Institutet, som bidrager med:

- faglig kapacitetsopbygning inden for skatteforvaltning (kursus)
- Certificering af medarbejdere i skatteforvaltning og skatteinddrivelse

Alle projektaktiviteter gennemføres i Ghana, og den direkte modtager er derfor ikke en EU-myndighed. Den offentlige finansiering i projektet tilfører ikke cBrain en økonomisk fordel og medfører hverken konkurrenceforvridning eller påvirkning af samhandlen mellem EU-medlemsstater og det indre marked. Projektet falder derfor uden for anvendelsesområdet for artikel 107, stk. 1, i TEUF. Finansiering følger partnerskabsmodellen og er ikke i konflikt med OECD reglerne.

Mvh

Niels Tanderup Kristensen

Direktør, cBrain

