

Hørings svar: Strategisk rammedokument – Danida Business Initiative

Indsendt af Oxfam Danmark den 18. juni 2026

Oxfam Danmark kvitterer for muligheden for at kommentere på det strategiske rammedokument for Danida Business Initiative. Som nuværende DGBP-partner har vi konkret erfaring med partnerskabsmodellen og dens potentiale, og vi ser frem til at engagere os i den kommende ansøgningsrunde.

Vores bemærkninger knytter sig til rammedokumentet, der sætter de overordnede principper for alle fem instrumenter.

1. Forholdet mellem kommercielle og udviklingsmæssige mål

Vi forstår prioriteringen af kommerciel bæredygtighed som en direkte konsekvens af erfaringerne fra DGBP, og ambitionen om at styrke den kommercielle forankring af partnerskabsprojekter. Men rammedokumentets formulering om at engagementer skal være "drevet først og fremmest af en levedygtig forretningscase", risikerer at lukke døren for partnerskaber, hvor sociale eller miljømæssige effekter er det primære formål, og den kommercielle bæredygtighed opbygges gradvist. Vi anbefaler, at rammedokumentet præciserer, at kommercielle og udviklingsmæssige mål vægtes ligeværdigt i den endelige projektvurdering.

2. Ikke-kommercielle partners kapacitet og rolle

Rammedokumentet fastslår at ikke-kommercielle partnere spiller en afgørende rolle i at gøre forretningscases levedygtige og sikre udviklingsresultater. Vi anbefaler, at dette tydeliggøres ved eksplicit at anerkende, at stærk lokal forankring, dokumenterede udviklingsresultater og solid projektledelse er lige så centrale kapacitetskrav som erfaring med privat sektorudvikling, og at de to sæt kompetencer er komplementære mere end hierarkisk ordnede.

3. Kooperativer og demokratisk ejede virksomheder som partnere

Rammedokumentet definerer kommercielle partnere primært som private virksomheder og investorer. Vi anbefaler, at kooperativer, producentorganisationer og andre demokratisk ejede virksomheder eksplicit inkluderes som berettigede partnere. Disse aktører er i mange tilfælde bedre rustet til at levere inkluderende resultater, særligt inden for landbrug og fødevarer, som er prioriterede vækstområder. Her har Danmark også unikke kompetencer og en rig tradition at byde ind med.

4. Civilsamfundets rolle i initiativet som helhed

På tværs af de fem instrumenter er civilsamfundets rolle primært defineret som implementeringspartner. Vi anbefaler, at rammedokumentet åbner for en mere aktiv rolle for NGO'er og civilsamfundsorganisationer i initiativets rådgivende strukturer, evalueringer og læringsprocesser, ikke blot som leverandører, men som 'co-creators' af den strategiske retning.

Oxfam Danmark deltager gerne i den videre dialog om initiativets udformning og implementering.