



Contribution économique et sociale de l'Alliance franco-danoise de santé en France en 2019

30 septembre 2020



le **B**  **PE**

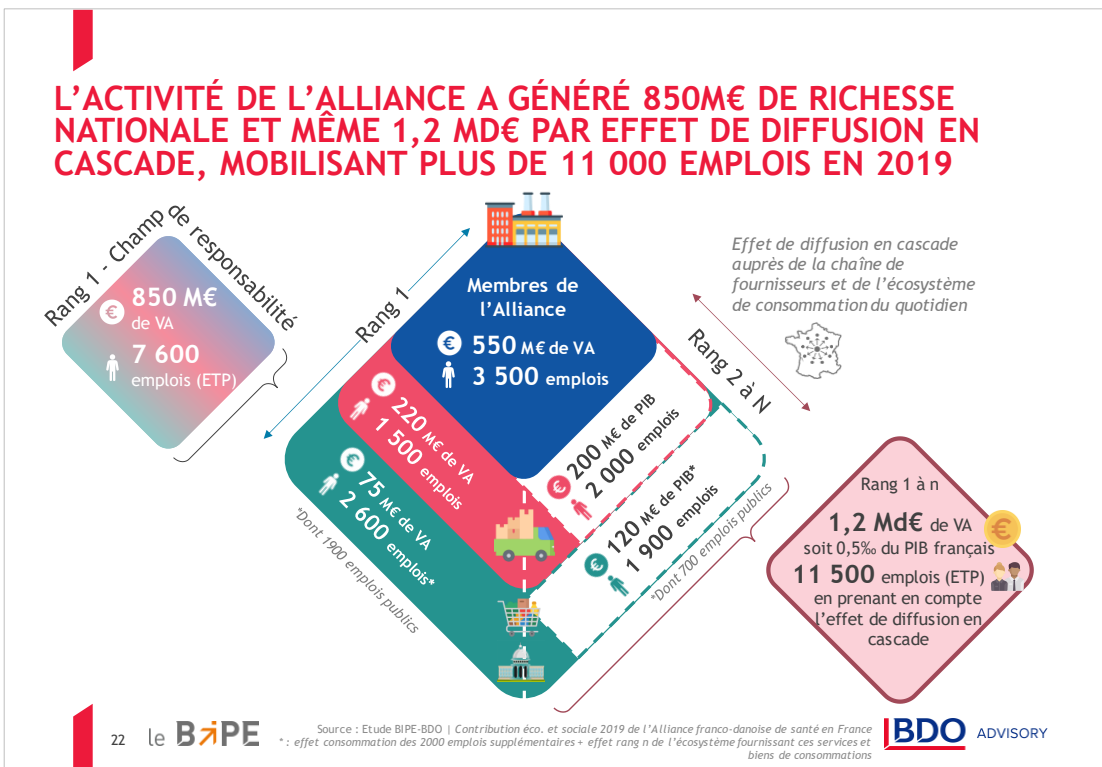
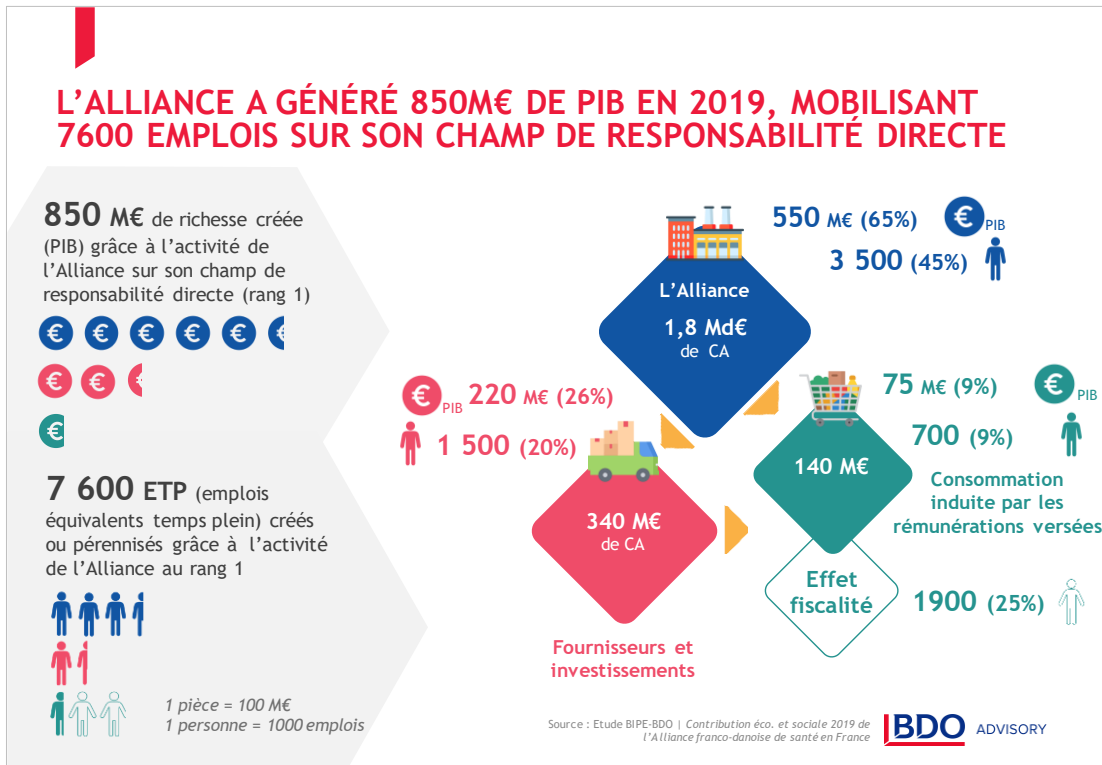
BDO

Contribution économique et sociale de l'Alliance franco-danoise de santé en France en 2019

- **Les cinq membres de l'Alliance franco-danoise de santé** ont généré 850 M€ de contribution au PIB de la France en 2019 dans leur champ de responsabilité directe (entités françaises de l'Alliance, achats et investissements décidés en propre auprès de fournisseurs français et dépenses de consommation en France liées aux rémunérations versées) et même 1,2 Md€ en prenant en compte l'effet de diffusion à l'ensemble de l'économie, **soit 0,5% du PIB de la France**.
- **Les membres de l'Alliance ont un effet d'entraînement certain en matière d'emploi** : ils soutiennent via leurs achats auprès des fournisseurs du premier cercle, leurs investissements et la consommation des ménages, **7 600 emplois** en équivalent temps plein (y compris les 3 500 ETP de l'Alliance), et même **plus de 11 000 emplois** au sein de l'ensemble de l'économie par les effets de diffusion en cascade de fournisseurs en fournisseurs.
- **La contribution de l'Alliance se caractérise par une forte composante industrielle portée par les 6 sites de production** répartis sur 5 régions (58% de l'emploi de l'Alliance est consacré à la production). Les membres de l'Alliance y ont réalisé depuis 15 ans, voire plus de 60 ans, d'**importants investissements** de modernisation et d'extension de capacités de production. Ils y ont diffusé une **culture managériale nordique** (responsabilisante, valorisant l'innovation, égalitaire et respectueuse de la vie privée) qui fait aujourd'hui la **fierté et la fidélisation des collaborateurs**. Leur contribution à l'emploi industriel local est majeure. Cette implantation dans des territoires, parfois en difficultés économiques, se double d'un **engagement actif dans la vie locale**.
- **Les entreprises de l'Alliance apportent une contribution majeure sur leurs aires de spécialisation dont elles sont leaders, en s'attaquant à des maladies qui impactent le quotidien de plus de 2 millions de Français, mais aussi de patients en Europe et dans le monde via l'exportation**. Ils s'attachent à sensibiliser, former et informer l'ensemble des parties prenantes de l'écosystème, des médecins aux patients et à leur famille, en développant des coopérations public/privé. Les membres de l'Alliance ont une **approche résolument "patient centric"** qui constitue la **seconde caractéristique très nordique de leur apport de valeur** : elle est centrée sur le **'care'**, l'**écoute des besoins** et l'**implication** des parties prenantes pour imaginer **des solutions innovantes améliorant la qualité de vie des patients**. L'**accompagnement y est très développé**.
- Depuis leur implantation en France, les membres de l'Alliance franco-danoise de santé incarnent une **promesse pour la France** :
 - i. Celle de **miser sur l'outil industriel français** et de **contribuer à sa haute performance**, y compris environnementale, par une **cross-fertilisation franco-danoise réussie**, dans un écosystème mondial très compétitif ;
 - ii. Celle d'une **gouvernance stable** et à **vision long terme** grâce au **fort actionariat de Fondation**, pérenne et protecteur, mais aussi soucieux de rechercher des relais de croissance ;
 - iii. Celle d'**investir dans des thérapeutiques et solutions répondant à des enjeux de santé majeurs développés via des coopérations public/privé avec l'ensemble des parties prenantes** (allergie, diabète, dermatologie médicale, psychiatrie, neurologie, soins des stomies, soins des plaies, thrombose, troubles de la continence, urologie interventionnelle).
- Les membres de l'Alliance franco-danoise de santé sont des **acteurs résolument engagés au service de l'amélioration de la qualité de vie des patients, de leurs collaborateurs et des territoires locaux** où ils sont implantés.
- Au gré de leurs efforts conjoints, et malgré les contraintes qui pèsent sur le secteur, en mariant les savoir-faire français aux qualités danoises, **les filiales françaises de l'Alliance sont devenues des sites d'excellence industrielle de très haute qualité**. Ils sont aussi devenus **des fleurons parfois exemplaires pour les maisons-mères**, servant de démonstrateur pour les autres filiales :
 - Novo Nordisk Productions SAS est devenu le 2^e site de production le plus important du groupe danois auquel il appartient ; la filiale France exporte 90% du CA produit en France ;
 - le site de production du Centre-Val de Loire de LEO Pharma France est un centre d'excellence du groupe dont il produit l'héparine HBPM pour l'ensemble du monde (70% de la production d'héparine sont exportés) ;

- o ALK France est devenue la 1^{ère} filiale du groupe danois leader mondial des traitements d'immunothérapie allergénique ;
- o Coloplast France poursuit l'esprit pionnier du groupe par de régulières innovations incrémentales et une haute exigence dans la démonstration du service médical rendu par ses innovations ;
- o 80% du chiffre d'affaires du site d'Elaiapharm-Lundbeck sont réalisés à l'export.

La coopération franco-danoise est résolument vertueuse tant pour les filiales que pour la France et les cinq groupes maisons-mères : elle est une force pour l'offre de santé et une chance pour la relance.



CONTRIBUTEURS

Marie-Laetitia des ROBERT - HELLUY

Senior Partner
+33 1 70 37 22 79
marie-laetitia.desrobert@bipe.fr

Jacques MARQUAY

Senior Manager
+33 1 70 37 22 87
jacques.marquay@bipe.fr

Domitille de LA TOUANNE

Manager
domitille.delatouanne@bipe.fr

Nathalie KOUASSI

Consultante
nathalie.kouassi@bipe.fr

Anja ZEKIC

Consultante
Ania.zekic@bipe.fr

This publication has been carefully prepared, but it has been written in general terms and should be seen as containing broad statements only. This publication should not be used or relied upon to cover specific situations and you should not act, or refrain from acting, upon the information contained in this publication without obtaining specific professional advice. Please contact BDO Advisory S.A.S. to discuss these matters in the context of your particular circumstances. BDO Advisory S.A.S., its partners, employees and agents do not accept or assume any responsibility or duty of care in respect of any use of or reliance on this publication, and will deny any liability for any loss arising from any action taken or not taken or decision made by anyone in reliance on this publication or any part of it. Any use of this publication or reliance on it for any purpose or in any context is therefore at your own risk, without any right of recourse against BDO Advisory S.A.S. or any of its partners, employees or agents.

BDO Advisory S.A.S., a simplified joint stock company incorporated under French law, is a member of BDO International and is part of the international organization of independent BDO member companies. BDO is the brand name used to designate the BDO network and each of its member companies.

Copyright © May 2019 BDO Advisory S.A.S. All rights reserved. Published in France.

bipe.com