



UDENRIGSMINISTERIET

UDENRIGSMINISTERIET

ÅRSRAPPORT 2025



INDHOLDSFORTEGNELSE

| | |
|--|----|
| Indledning..... | 2 |
| 1. Påtegning af det samlede regnskab..... | 3 |
| 2. Beretning..... | 4 |
| 2.1 Præsentation af virksomheden..... | 4 |
| 2.1.1 Hovedopgaver..... | 4 |
| 2.1.2 Organisation..... | 4 |
| 2.2 Ledelsesberetning..... | 5 |
| 2.2.1 De faglige resultater for 2025..... | 5 |
| 2.2.2 De økonomiske resultater for 2025..... | 6 |
| 2.3 Kerneopgaver og ressourcer..... | 7 |
| 2.4 Faglige resultater..... | 7 |
| 2.5 Forventninger til det kommende år..... | 11 |
| 2.5.1 De økonomiske rammer og deres betydning for det kommende år..... | 11 |
| 3. Regnskab..... | 12 |
| 3.1 Anvendt regnskabspraksis..... | 12 |
| 3.2 Resultatopgørelse m.v..... | 12 |
| 3.2.1 Forklaring af tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter..... | 14 |
| 3.3 Balancen..... | 14 |
| 3.4 Egenkapitalforklaring..... | 15 |
| 3.5 Likviditet og låneramme..... | 16 |
| 3.6 Opfølgning på lønsumsloft..... | 16 |
| 3.7 Bevillingsregnskabet..... | 17 |
| 4. Bilag..... | 19 |
| 4.1 Noter til resultatopgørelse og balance..... | 19 |
| 4.1.1 Noter til balancen..... | 19 |
| 4.2 Indtægtsdækket virksomhed..... | 20 |
| 4.3 Fællesstatslige løsninger mv..... | 20 |
| 4.4 Gebyrfinansieret virksomhed..... | 20 |
| 4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter..... | 20 |
| 4.6 Forelagte investeringer..... | 21 |
| 4.7 IT-omkostninger..... | 21 |
| 4.8 Supplerende bilag..... | 21 |

INDLEDNING

Udenrigsministeriet er en enhedsorganisation bestående af et departement og 104 repræsentationer i udlandet pr. 31. december 2025. Hertil kommer cirka 310 honorære konsulater.

Udenrigsministeriets årsrapport vedrører alle Udenrigsministeriets aktiviteter, både i Danmark og på repræsentationerne i udlandet. Årsrapporten giver dermed et sammenhængende og tværgående billede af ministeriets væsentligste resultater i 2025.

Årsrapporten er udarbejdet med udgangspunkt i Økonomistyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport og falder i fire dele: Påtegning, beretning, regnskab og bilag. Yderligere oplysninger om Udenrigsministeriets virke kan findes på Udenrigsministeriets hjemmeside www.um.dk.

Målrapporeringen omfatter fire strategiske prioriteter for Udenrigsministeriet i det forgangne år. Prioriteterne udgør en central del af grundlaget for den samlede mål- og resultatstyring i Udenrigsministeriet i 2025.

Udenrigsministeriets faglige resultater i 2025 skal ses i lyset af de omstændigheder, der har gjort sig gældende som følge af de udenrigs- og sikkerhedspolitiske udviklinger og begivenheder i løbet af året, som har og fortsat vil påvirke Udenrigsministeriets arbejde – både hvad angår politiske og organisatoriske prioriteter på de danske repræsentationer og på Asiatisk Plads i København.

Årets økonomiske resultat i 2025 er påvirket af aktiviteter i et ”diplomatisk superår”, hvor Danmark har varetaget EU-formandskabet i andet halvår af 2025, formandskabet i nordisk-baltisk samarbejde NB8, samt deltagelse i FN’s Sikkerhedsråd. Herudover har Kongeriget Danmark varetaget formandskabet i Arktisk Råd.

I tillæg til målrapporeringen for hele koncernen henvises der til Danidas [Open Aid.dk](http://www.openaid.dk) (www.openaid.um.dk). For aktiviteter og målopfyldelse inden for eksport- og investeringsfremme henvises til Trade Councils hjemmeside (www.um.dk/the-trade-council).

Spørgsmål vedrørende Udenrigsministeriets årsrapport kan rettes til Udenrigsministeriets Økonomikontor på OKO@um.dk.

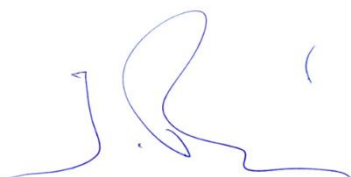
1. PÅTEGNING AF DET SAMLEDE REGNSKAB

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Udenrigsministeriet, CVR-nummer 43271911, er ansvarlig for: § 06.11.01. *Udenrigstjenesten* og § 06.11.02. *Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet*, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2025. Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskudskonti, *jf. tabel 2 og 11*.

Det tilkendegives hermed, at:

- årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser for både den finansielle rapportering og de faglige resultater, herunder at målostillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
- de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af midler og drift i Udenrigsministeriet.

Udenrigsministeriet, den 30. marts 2026



Jeppe Tranholm-Mikkelsen
Departementschef, Udenrigsministeriet



Peter Lehmann
Direktør (COO), Udenrigsministeriet

2. BERETNING

2.1 PRÆSENTATION AF VIRKSOMHEDEN

2.1.1 HOVEDOPGAVER

Udenrigsministeriets hovedopgave er at udøve regeringens generelle udenrigspolitik, udviklingspolitik samt eksport- og investeringsfremme og borgerserviceopgaver.

Det indebærer, at Udenrigsministeriet bl.a.:

- Sikrer størst mulig indflydelse på det internationale samarbejde, fremmer regeringsprioriteter og medvirker til at ruste regeringen til håndtering af de globale strømninger.
- Varetager Danmarks generelle kontakt til udlandet, og følger og vurderer den internationale politiske og økonomiske udvikling med henblik på at tilvejebringe et beslutningsgrundlag for udarbejdelse og koordination af dansk udenrigspolitik, herunder europapolitik, sikkerhedspolitik og handelspolitik.
- Forvalter den danske udviklingsbistand i overensstemmelse med regeringens udviklingspolitiske strategi og regeringens udviklingspolitiske prioriteter.
- Varetager den statslige eksport-, internationaliserings- og investeringsfremmeindsats via The Trade Council. The Trade Council understøtter danske virksomheder i at opnå mere eksport og øget internationalisering samt bidrager til at tiltrække udenlandske investeringer til Danmark.
- Hjælper danskere, der er kommet i vanskelige situationer i udlandet, er berørt af kriser og katastrofer, og varetager opgaver vedrørende visum, opholdstilladelser og pas.
- Bidrager til at give udlandet kvalificeret viden om Danmark, dansk kultur og Danmarks særlige kompetencer (offentlighedsdiplomati).

I bevillingsmæssig henseende er Udenrigsministeriets opgaver opdelt på Almindelig virksomhed, Repræsentationer i Europa, Repræsentationer i Latinamerika og Nordamerika, Repræsentationer i Afrika samt Repræsentationer i Asien og Oceanien. I tillæg hertil indgår bevillingen under § 06.11.02 *Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet* for perioden 2024-2025. Over denne bevilling er der afholdt fællesstatslige udgifter til forberedelsen og afholdelsen af EU-formandskabet i andet halvår 2025.

2.1.2 ORGANISATION

Udenrigsministeriet er karakteriseret ved at være en enhedstjeneste, der samler alle de udenrigspolitiske indsatsområder i én organisation med én direktion. Dette giver en enstrengt varetagelse af Danmarks internationale interesser.

Udenrigsministeriet består af ministeriet i København og ambassader, generalkonsulater og øvrige diplomatiske repræsentationer i udlandet samt repræsentationer ved de væsentligste internationale

organisationer. Hertil kommer et større antal honorære konsulater. Den samlede koncern beskæftigede per 31. december 2025 3.540 medarbejdere, fordelt på 1.160 i ministeriet i København og 2.245 i udlandet, samt 135 specialattachéer udsendt for andre ministerier, *jf. tabel A*.

| Tabel A | |
|---|-----------------|
| Personer beskæftiget under Udenrigsministeriet pr. 31. december 2025 | |
| Udenrigsministeriet i København | Personer |
| Ansatte i Udenrigsministeriet i København | 1.015 |
| Studenter, kontorelever, rummeligt arbejdsmarked | 145 |
| Ansatte i Udenrigsministeriet i København i alt | 1.160 |
| Udetjenesten | |
| Udsendte UM-medarbejdere | 510 |
| Repræsentationsansatte medarbejdere | 1.735 |
| Ansatte i udetjenesten | 2.245 |
| Samlet antal <u>ansatte</u> i UM-koncernen | 3.405 |
| Specialattachéer fra ressortministerier (udsendt, men ikke ansat i UM) | 135 |
| Samlet antal <u>beskæftigede</u> i UM-koncernen | 3.540 |

Anm.: Alle tal er ekskl. tjenestefrihed og udlån, sekunderede nationale eksperter og bilaterale rådgivere. Antallet er opgivet i personer – ikke normeringer eller årsværk.

Det globale netværk af repræsentationer er afgørende for Udenrigsministeriets varetagelse af Danmarks internationale interesser. Med indgående kendskab til lokale forhold og det rette netværk bidrager repræsentationerne til at sikre kvaliteten og validiteten af de informationsstrømme, som danner grundlag for regeringsbeslutninger, for formuleringen af dansk udenrigspolitik, og som påvirker en række andre politiske forhold i Danmark. Danmarks udenrigspolitiske interesser og målsætninger danner løbende grundlag for overvejelser og prioriteringer af antallet, størrelsen og placeringen af de danske repræsentationer i verden. Danmark havde per 31. december 2025 71 ambassader, 6 multilaterale repræsentationer, 16 generalkonsulater, 2 repræsentationskontorer, 1 handelskontor, 7 innovationscentre og 1 ambassadekontor, *jf. afsnit 4.8.1*. Derudover havde Danmark ca. 310 honorære konsulater tilknyttet ambassader. De honorære konsulater løfter en vigtig opgave, bl.a. på borgerservice-området, idet de kan bistå danskere i områder og lande, hvor Danmark ellers ikke er tilstede.

2.2 LEDELSESBERETNING

2.2.1 DE FAGLIGE RESULTATER FOR 2025

Den eksterne målfastsættelse for Udenrigsministeriet er fastsat ved lov samt gennem minister- og regeringsbeslutninger, udenrigs- og udviklingspolitiske redegørelser, folketingsbeslutninger og beslutninger i internationale fora. Hertil kommer en intern målfastsættelse, der skal understøtte målopfyldelsen for de eksternt fastsatte mål og prioriteter. De interne mål for 2025 er forankret på forskellige organisatoriske og ledelsesmæssige niveauer i Udenrigsministeriet og skal sikre, at danske interesser varetages, og at der leveres resultater på Udenrigsministeriets hovedområder. I afsnit 2.4 afrapporteres på målopfyldelsen for i alt fire strategiske prioriteter, som i 2025 var forankret på direktørniveau i ministeriet.

2.2.2 DE ØKONOMISKE RESULTATER FOR 2025

Udenrigsministeriets årsrapport 2025 aflægges for Udenrigsministeriets driftsbevilling § 06.11.01. Udenrigstjenesten, og desuden for § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet. Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskudskonti, jf. tabel 2 og 11.

Udenrigsministeriets driftsresultat (for § 06.11.01. Udenrigstjenesten) for 2025 blev et merforbrug på 64,9 mio. kr., jf. tabel 1. Merforbruget skal ses i lyset af den geopolitiske situation og det generelle fokus på sikkerhed og beredskab, hvilket har medført merudgifter, herunder til en styrkelse af ambassaden i USA samt indførelse af en vagtordning. Herudover har der i 2025 været et ekstraordinært højt aktivitetsniveau i forbindelse med ”det diplomatiske superår” – dansk deltagelse i FN’s sikkerhedsråd, dansk formandskab for NB8, Kongerigets varetagelse af formandskabet for Arktisk Råd, samt det danske EU-formandskabet i andet halvår af 2025. Endeligt bemærkes, at der er sket en fejl ved indbudgetteringen af Udenrigsministeriets indtægter på FL25, hvor indtægterne på borgerserviceydelse er øget med 19,7 mio. kr. for meget. Grundet fejlen er Udenrigsministeriets netodriftsbevilling i 2025 således 19,7 mio. kr. for lav. Fejlen er korrigeret på FL26 og frem.

Udenrigsministeriet har i forbindelse med Danmarks formandskab for Rådet for den Europæiske Union i andet halvår af 2025 varetaget en række opgaver på vegne af hele regeringen og centraladministrationen. Opgaverne omfattede planlægning og koordination af: Åbningsceremoni, de uformelle ministermøder og to topmøder. Herunder tværgående logistik, kommunikation, transport, leje af faciliteter, udsmykning/indretning, IT, tolkning, AV-udstyr, akkrediteringssystem mv. De fællesstatslige udgifter hertil er afholdt over § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet. Bevillingen på § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet var i 2025 365,4 mio. kr. Det samlede forbrug i 2025 var 330,9 mio. kr. og årets resultat udgør således et mindreforbrug på 34,5 mio. kr. Udgiftniveauet for EU-formandskabet har været behæftet med usikkerhed på grund af løbende tilpasninger til de øgede sikkerhedsmæssige foranstaltninger samt ændrede logistiske behov. Det bemærkes, at der ikke afholdes lønsum eller finansielle aktiviteter over bevillingen.

De økonomiske hoved- og nøgletal gennemgås i tabel 1. For yderligere beskrivelse henvises til afsnit 3, Regnskab.

| Tabel 1 | | | | |
|---|--------------|-------------|----------------------|-----------------------|
| Udenrigsministeriets økonomiske hoved- og nøgletal for § 06.11.01. Udenrigstjenesten, angivet inkl. og ekskl. § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet | | | | |
| (mio. kr.) | | | | |
| Resultatopgørelse – hovedtal | 2023 | 2024 | 2025 inkl. EU | 2025 ekskl. EU |
| Ordinære og andre driftsindtægter total | -2.714,6 | -3.026,5 | -3.503,8 | -3.138,4 |
| Ordinære driftsomkostninger total | 2.964,6 | 3.207,1 | 3.716,2 | 3.387,3 |
| Resultat af ordinær drift total | 240,0 | 187,0 | 212,4 | 248,8 |
| Resultat før finansielle poster | -67,1 | -61,2 | -48,4 | -139,1 |
| Årets resultat | -80,9 | 20,8 | 30,4 | 64,9 |
| Bortfald | - | - | - | - |
| Korrigeret årets resultat | - | 20,8 | - | - |
| | | | | |
| Balance | 2023 | 2024 | 2025 inkl. EU | |

| | | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|---------|
| Anlægsaktiver | 1.525,6 | 1.646,9 | 1.671,2 | - |
| Omsætningsaktiver | 401,2 | 495,9 | 456,6 | - |
| Egenkapital ¹ | -419,7 | -398,9 | -369,9 | - |
| Langfristede gældsforpligtelser | -1.516,8 | -1.631,5 | -1.652,1 | - |
| Kortfristede gældsforpligtelser | -439,3 | -311,0 | -316,4 | - |
| | | | | |
| Finansielle nøgletal (obligatoriske) | | | | |
| Udnyttelsesgrad af lånerammen | 60,4 pct. | 66,1 pct. | | - |
| Bevillingsandel | 87,4 pct. | 88,0 pct. | 88,5 pct. | - |
| | | | | |
| Personaleoplysninger | | | | |
| Årsværk ² | 1.463,3 | 1.534,7 | 1.671,2 | 1.671,2 |
| Årsværkspris (mio. kr.) | 0,7 | 0,7 | 0,8 | 0,8 |
| | | | | |
| Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud. | | | | |
| 1) Egenkapital er inklusiv reguleret egenkapital på 32,8 mio. kr. | | | | |
| 2) Tallene dækker over forbrug og årsværk under § 06.11.01. Udenrigstjenesten ekskl. tilskudsfinansierede aktiviteter. Det bemærkes, at tallet indeholder refusionsberettigede medarbejdere, herunder specialattachéer. | | | | |
| 3) Det bemærkes, at tillægsbevillingen for 2025 endnu ikke er endeligt vedtaget. Der tages derfor forbehold herfor. | | | | |

Virksomhedens drift og administrerede ordninger

Af *tabel 2* fremgår bevilling og regnskab for de hovedkonti, som Udenrigsministeriet administrerer fordelt på driftskonti og administrerede ordninger.

Udenrigsministeriets driftskonti er § 06.11.01. Udenrigstjenesten (*driftsbev.*) og § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet (*driftsbev.*).

| Tabel 2 | | | | | | |
|--|------------|----------|--------|--------------------------|----------|--|
| Udenrigsministeriets hovedkonti | | | | | | |
| | (Mio. kr.) | FL | TB | Årets bevilling i alt | Regnskab | Akkumuleret overført overskud ultimo 2025 |
| Drift | Udgifter | 3.640,0 | 54,0 | 3.694,0 | 3.798,0 | 337,1 |
| | Indtægter | -589,5 | -2,7 | -592,2 | -665,9 | |
| Administrerede ordninger | Udgifter | 18.969,7 | -304,7 | 18.665,0 | 18.701,8 | 133,5 |
| | Indtægter | -66,6 | -99,1 | -165,7 | -236,6 | |

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud. De underliggende hovedkonto vises enkeltvis i *afsnit 3.7 tabel 11*. Det bemærkes, at tillægsbevillingen for 2025 endnu ikke er endeligt vedtaget. Der tages derfor forbehold herfor.

2.3 KERNEOPGAVER OG RESSOURCER

Punkt 2.3. udgår jf. vejledningen om årsrapport for statslige institutioner

2.4 FAGLIGE RESULTATER

Udenrigsministeriets hovedopgaver og overordnede politiske målsætninger er fastsat ved lov, samt gennem minister- og regeringsbeslutninger, afspejlet i en række politikker og strategier for Udenrigsministeriets opgavevaretagelse, og i udenrigs- og udviklingspolitiske redegørelser og folketingsbeslutninger. For at understøtte ministeriets evne til at levere på de politiske målsætninger, blev der

ved indgangen af 2025 identificeret fire strategiske prioriteter, hvortil der knytter sig 5-7 underprioriteter, der går på tværs af Udenrigsministeriets faglige indsatsområder.

Udenrigsministeriet har i 2025 leveret resultater op imod de fire prioriteter, i hvad der er blevet betegnet som et ”diplomatisk superår” med sammenfald af vigtige internationale poster for Danmark. Den 1. januar 2025 indtrådte Danmark som indvalgt medlem i FN’s Sikkerhedsråd (frem til 31. januar 2026) og den 1. juli-31. december 2025 varetog Danmark EU-formandskabet, som har været en omfattende opgave for Udenrigsministeriet.

Rammevilkårene for Udenrigsministeriets arbejde i 2025 har været præget af omskiftelige og usikre tider, præget af bl.a. USA's pres mod Kongeriget og Grønland, Ruslands fortsatte krig mod Ukraine, krig mellem Israel og Hamas og geopolitiske magtforskydninger. *Tabel B* indeholder en oversigt over de faglige resultater skabt på tværs af de fire prioriteter 2025.

| Tabel B | |
|--|--|
| Tværgående prioriteter 2025 | |
| Skærpet sikkerhedssituation i og uden for Europa | |
| Prioriteter | Faglige resultater |
| 1. <i>Forsvar og sikkerhed.</i> Styrke samarbejdet og forsvarsindustrien i Danmark og Europa. | Arbejdet for at sikre et Europa, der tager ansvar for egen sikkerhed, også som et troværdigt bidrag til transatlantisk sikkerhed. Styrket den europæiske forsvarsteknologiske og -industrielle base, bl.a. gennem EU’s SAFE-låneinstrument og EU-programmet for den europæiske forsvarsindustri (EDIP). Bidraget til at sætte fokus på at omsætte momentum i forsvarsparathedsdagsordenen i EU til konkrete resultater, bl.a. i regi af EU’s forsvarshvidbog og køreplanen om forsvarsparathed 2030, særligt med mobiliseringen af EU-landene i kapabilitetskoalitioner mhp. at tilvejebringe de nødvendige militære kapabiliteter i Europa |
| 2. <i>NATO.</i> Fremme et styrket nordatlantisk sikkerhedssamarbejde, opbygning af alliancer med den kommende amerikanske administration og yderligere udvikling af NATO. | Arbejdet for fastholdelse af transatlantisk sikkerhedssamarbejde i rammen af NATO. Bidraget til vedtagelse af NATO’s nye ambitiøse forsvarsinvesteringsmålsætning på samlet set 5,0 pct. af BNP på topmødet i Haag, med henblik på at styrke NATO’s kollektive afskrækkelse og forsvar. Foretaget historisk store investeringer i forsvar og sikkerhed i tråd med NATO’s krav og forventninger til Danmark. Hertil arbejdet aktivt for styrket kollektiv sikkerhedsvaretagelse i Arktis og Høje Nord. |
| 3. <i>Ukraine og Rusland.</i> Støtte til Ukraines kamp for frihed, genopbygning, investeringer og europæisk integration, både bilateralt og gennem EU, NATO og andre fora. Isolering og svækkelse af Rusland og dets allierede internationalt. | Udmøntet omfattende civil støtte til Ukraine, herunder lanceret landeprogrammet <i>Ukraine Transition Programme</i> , som med et budget på 2,8 milliarder kroner (over 3 år) er det største landeprogram nogensinde. Udmøntet militær støtte til <u>Ukraine</u> på tværs af seks donationspakker for i alt ca. 17 mia. kr. Heraf konkrete bidrag til og lederskab af internationale militære støtteinitiativer bl.a. i regi af EU, NATO og bilateralt. Bidraget aktivt til forhandling og vedtagelse af fire EU-sanktionspakker mod Rusland og Belarus herunder, 18. og 19. sanktionspakke under dansk EU-formandskab med nye sanktioner inden for bl.a. den russiske energi- og finanssektor samt mod sanktionsomgåelse og skyggeflåden. Bidraget til forhandling og vedtagelse af blandt EU-landene om et EU-støttelån til Ukraine på 90 mia. euro. Co-sponsoreret FN-resolitioner om fred i Ukraine samt om returnering af deporterede ukrainske børn, vedtaget efter omfattende diplomatisk dialog med internationale partnere. |
| 4. <i>EU og dets naboskab.</i> Arbejde for et stærkt og aktivt EU med større geopolitiske kapaciteter, i stand til at gennemføre udvidelse. Støtte til politisk og økonomisk modernisering i EU’s naboskab. | Stort dansk aftryk på arbejdet i EU herunder inden for forsvar og sikkerhed i EU og mhp. at sikre et stærkt og handlekraftigt EU med større geopolitiske kapaciteter. I særdeles ifm. det danske <u>EU-formandskab</u> under overskriften ”Et stærkt Europa i en verden i forandring”. Her blev opnået mere end 90 resultater, bl.a. støtte til Ukraine og handelsaftaler med tredjelande. Der blev i Danmark afviklet 2 topmøder, 14 uformelle ministermøder samt et stort antal embedsmøder og konferencer, og ét uformelt ministermøde i Ukraine. Hertil afholdtes ca. 2.000 arbejds møder i Bruxelles. Det danske formandskab sikrede tekniske fremskridt i udvidelsesprocessen med Ukraine og Moldova samt formelle resultater med Montenegro og Albanien. Sat fokus på politisk og økonomisk modernisering i EU’s naboskab, bl.a. ved lancering af Middelhavspagten med landene i det Sydlige Naboskab, og skabt dialog om reformer og tiltag for tættere integration med EU, f.eks. ”roam-like-at-home” med Ukraine og Moldova. |

| | |
|--|--|
| <p>5. <i>Arktis og Nordatlanten.</i> Fortsætte fokus på udviklingen af Arktisregionen i tæt samarbejde med Grønland og Færøerne samt gennem Arktisk Råds formandskab.</p> | <p>Opnået bred opbakning fra tætte allierede og partnere gennem omfattende diplomatisk indsats for at sikre støtte til Kongeriget og Grønland overfor amerikansk pres. Overtagelse af formandskabet for Arktisk Råd sammen med Grønland og Færøerne og fastlæggelse af prioriteterne for formandskabet af Nordisk Ministerråd 2026 med fokus på Nordens konkurrencekraft, samfundssikkerhed og beredskab samt revision af Helsingforsaftalen mhp. ligestilling af Grønland og Færøerne i det nordiske samarbejde.</p> |
| <p>6. <i>International ret og multilateralisme.</i> Fortsat støtte til den internationale retsorden, øget effektivitet og ansvarlighed i FN samt reform af Sikkerhedsrådet.</p> | <p>Benyttet Danmarks plads i FN's Sikkerhedsråd (2025-2026) til at arbejde for sikre Rådets handlekraft i en tid præget af stor splittelse. Leveret konstruktive bidrag og engagement i forhandlinger og beslutninger om bl.a. Ukraine, Gaza, Sudan, Afghanistan, Syrien, Libanon og Haiti. Fortsat stærkt engagement i Rådet og i FN's Generalforsamling, for at fremtidssikre FN og opretholde den regelbaserede verdensorden med respekt for folkeretten og overholdelse af menneskerettigheder. Herunder også i nordisk regi og gennem EU til støtte for FN-reformer, bl.a. under UN80.</p> |
| <p>7. <i>Mellemøsten.</i> Arbejde for deeskalering i regionen og en to-statsløsning mellem Israel og Palæstina gennem EU og FN.</p> | <p>Ydet aktiv diplomatisk indsats over for centrale aktører med henblik på at deeskalere spændinger i Mellemøsten. Hertil særligt arbejdet for at støtte op om en fredelig løsning for Gaza og fremme af en to-statsløsning.</p> |
| Globale partnerskaber og allianceopbygning | |
| Prioriteter | Faglige resultater |
| <p>1. <i>Afrikastrategien.</i> Ambitiøs implementering. Arbejde for, at EU bliver en stærkere geopolitisk aktør på det afrikanske kontinent, øge det bilaterale engagement med afrikanske lande og konsolidere den diplomatiske tilstedeværelse i regionen.</p> | <p>Fortsat udmøntning af Afrika-strategien og styrket Danmarks partnerskaber med de afrikanske lande, herunder ift. økonomisk diplomati i Afrika og fokus på udveksling og kultur. Aktivt engageret i planlægningen og gennemførelse af AU-EU Topmøde under EU-formandskabet. Åbnet tre nye ambassader i Tunesien, Senegal og Rwanda, som styrker den danske tilstedeværelse i Afrika og understøtter en interesserede partnerskabstilgang.</p> |
| <p>2. <i>Ny strategi for udviklingssamarbejde.</i> Formulere og implementere en ny strategisk ramme baseret på en sammenhængende tilgang på tværs af alle udenrigspolitiske områder, herunder økonomisk diplomati.</p> | <p>Vedtagelse af ny udviklingspolitisk strategi, <i>Verden i oprud – Partnerskaber i udvikling</i>, der udstikker en strategisk og interessebaseret retning for Danmarks udviklingspolitik og sammentænker den med udenrigs-, sikkerheds- og handelspolitikken. Etablerer ny struktur for inddragelse af danske aktører i udviklingssamarbejdet via to nye fora – Partnerskab for Global Udvikling og eksternt Fagligt Panel. Fastholdt Danmarks rolle som pålidelig global udviklingspartner og toneangivende humanitær donor, i tæt partnerskab med FN, dansk civilsamfund og øvrige donorer. Aktivt engagement i humanitære reformbestrebelse i kølvandet på det kraftige fald i global humanitær finansiering. Videreudviklet myndighedssamarbejde på tværs af i alt 23 lande, i samarbejde med 14 danske myndigheder. I 2025 igangsat nye samarbejder med Tanzania, Uganda, Sydafrika, Moldova, Filippinerne, samt Ukraine.</p> |
| <p>3. <i>Klima og energi.</i> Konsolidere Danmarks globale lederskab på klimaområdet og fremme danske løsninger. Engagement i ambitiøse COP-forhandlinger. Arbejde for øgede reduktionsambitioner og tilpasning til klimaforandringerne i EU- og FN-regi.</p> | <p>Stærkt dansk lederskab i EU og globalt på klimaområdet, særligt i form af vedtagelsen af en opdateret EU NDC med et reduktionsmål for 2035 og i Danmarks ledende rolle, på vegne af EU, i de internationale klimaforhandlinger, hvor der bl.a. blev aftalt en øget indsats indenfor klimatilpasning. Styrket indsats for at fremme danske grønne løsninger og konkurrenceevne i en foranderlig geopolitisk virkelighed, også gennem en integreret tilgang til udviklingssamarbejdet, hvor 30 pct. af bistanden til udviklingslandene blev afsat til klimaindsatser.</p> |
| <p>4. <i>Irregulær migration.</i> Engagement i nye løsninger til at håndtere irregulær migration, herunder omfattende partnerskaber med nøglelande gennem EU, FN og andre relevante organisationer. Bidrage til at imødekomme voksende humanitære behov hos flygtninge og fordrevne.</p> | <p>Aktivt i nye løsninger til at håndtere irregulær migration, arbejdet med hjemsendelse, bl.a. ift. Syrien, strategisk dialog med centrale tredjelande, f.eks. Egypten og Tyrkiet, samt koordineret på migrationsdagsordenen på tværs af EU. Gennem deltagelse i den dansk-initierede uformelle gruppe af EU-medlemslande arbejdet henimod pilotprojekter om nye løsninger på irregulær migration. Sikret markant aftryk på den nye Kommissions arbejde samt opnået resultater under dansk EU-formandskab på lovgivning på asyl- og migrationsområdet, som understøtter nye løsninger såsom return hubs og modtagecentre i tredjelande. Lanceret det sidste af fire femårige migrationsprogrammer til en samlet værdi af 1,4 mia. kr. med fokus på indsatser langs de centrale migrationsruter. Aktivt bidraget til at imødekomme voksende humanitære behov hos flygtninge og fordrevne, bl.a. gennem betydelige engagementer i relation til kriserne i og omkring Syrien, Afghanistan, Sudan og Ukraine.</p> |

| | |
|---|---|
| <p>5. <i>Økonomisk usikkerhed</i>. Sikre dansk økonomi ved fælles handling med partnere i EU, lande og virksomheder for at adressere geopolitiske udfordringer, øget usikkerhed om handel samt industripolitik og konkurrence. Øge brugen af datadrevet og økonomisk analyse på tværs af Udenrigsministeriet.</p> | <p>Under EU-formandskabet sikret enighed og fælles handling, som er med til at værne om dansk økonomi. Det gælder bl.a. i forhold til opnåelse af fælles fodslag i håndteringen af handelskonflikten med USA. Styrket udviklingen og brugen af økonomiske og geopolitiske analyser som input for arbejdet på tværs af Udenrigsministeriets sagsbehandling og beslutningstagen.</p> |
| Et mere robust samfund | |
| Prioriteter | Faglige resultater |
| <p>1. <i>International sikkerhed</i>. Styrke Danmark og Europas indre sikkerhed. Fremskynde det omfattende militære og civile beredskab mod hybridtrusler, terrorisme og irregulær migration.</p> | <p>Øget indsatsen mod den russiske skyggeflåde og beskyttelsen af kritisk undersøisk infrastruktur, bl.a. under EU-formandskab med en fælles maritim erklæring om havrettens rammer til at imødegå trusler. Bidraget til relevante EU-strategier lanceret i 2025, såsom EU Kommissionens handlingsplan for kabelsikkerhed. EU-sanktionspakker medførte i 2025, at over 500 yderligere skibe blev sanktionslistet af EU. Under EU-formandskabet sat fokus på fælles, effektiv, tilgang til arbejdet med at imødegå den globale terrortrussel, herunder styrke EU's position i den globale terrorbekæmpelsesarkitektur inkl. i FN og via EU's terroraktionsregime. Ligeledes arbejdet for styrket indsats i EU mod hybride trusler, bl.a. ifm. gennemført højniveauumøde i København. Hertil understøttet håndteringen af irregulær migration ved EU's ydre grænser gennem det danske årlige danske kapacitetsbidrag til Frontex, EU's grænseagentur.</p> |
| <p>2. <i>Modstandsdygtighed</i>. Arbejde for øget modstandskraft i Danmark og EU. Reducere kritiske afhængigheder og sårbarheder, styrke kritiske forsyningskæder og opbygge strategiske handelsalliancer.</p> | <p>Styrket fokus på Danmarks og EU's økonomiske sikkerhed og at reducere kritiske afhængigheder, bl.a. via styrket samarbejde og dialog med en række partnerlande. Under EU-formandskabet bidraget til færdigforhandling af handelsaftale mellem EU og Indonesien, et grønt handels- og investeringspartnerskab, råstofpartnerskab mellem EU og Sydafrika samt arbejdet for godkendelse af MERCOSUR- og Mexico-handelsaftalerne og forhandling af EU-Indien handelsaftalen.</p> |
| <p>3. <i>EU's konkurrenceevne</i>. Forbedre EU's kollektive økonomiske, teknologiske, og industrielle konkurrenceevne. Presse på for at få beslutomme handlinger for at reducere de administrative byrder og de nationale myndigheders udlægning af EU-lovgivningen.</p> | <p>Under det danske EU-formandskab arbejdet for at sikre et konkurrencedygtigt og grønt Europa, bl.a. gennem høj prioritering af forenkling som horisontalt indsatsområde, på tværs af rådsformationer. Det har banet vejen for flere konkrete lovgivningsresultater. Hertil dansk aftryk i drøftelser om en styrkelse af EU's konkurrenceevne, herunder ift. EU's handelspolitik for at styrke EU's modstandsdygtighed og sikre diversificering af forsyningskæder.</p> |
| <p>4. <i>Økonomisk diplomati</i>. Indgå i aktive partnerskaber med danske virksomheder og organisationer inden for prioriterede sektorer. Opdatere Handlingsplan for Økonomisk Diplomati og skabe forretningsmuligheder, konkurrenceevne og fremtidige styrkepositioner ved at bringe alle relevante kompetencer i og udenfor Udenrigsministeriet i spil.</p> | <p>Lancering af en ny Handlingsplan for Økonomisk Diplomati til at understøtte danske virksomheder med at navigere i en geopolitisk virkelighed. Særligt fokus på at diversificere virksomhedernes internationalisering og øge erhvervslivets modstandsdygtighed gennem strategiske partnerskaber og fokus på danske styrkepositioner. I 2025 er der leveret rådgivningsydelse til 2.860 danske virksomheder, og Invest i Danmark har faciliteret 61 investeringsprojekter, som forventes at skabe mere end 900 direkte jobs i Danmark.</p> |
| <p>5. <i>Europæisk energiomstilling</i>. Fremskynde energiomstillingen i EU og øge energiinfrastrukturens modstandsdygtighed.</p> | <p>Under dansk EU-formandskab arbejdet for enighed om hurtigere udfasning af russiske fossile brændsler og styrket europæisk energiinfrastruktur gennem bedre sammenkobling af det europæiske energinet, som vil fremme stabil, selvforsynende, energi og lave energipriser.</p> |
| <p>6. <i>Regeringens politik</i>. Bidrage aktivt til regeringens beslutningstagning om centrale nationale og internationale dagsordener.</p> | <p>Bidraget aktivt til regeringsbeslutninger på tværs af nationale og internationale dagsordener, bl.a. ved at trække på internationale erfaringer og omsætte til en dansk kontekst. F.eks. i udviklingen af 2035-plan, værdighedsreformen, borgerpligt og certificeringsordningen for rekruttering af international arbejdskraft. Samtidig er der indgået partnerskaber med Indien og Filippinerne om rekruttering og uddannelse af sundhedspersonale.</p> |
| Organisation og konsulære opgaver | |
| Prioriteter | Faglige resultater |

| | |
|---|--|
| 1. <i>Attraktiv arbejdsplads.</i> Arbejde for at fremtidssikre Udenrigsministeriet gennem fokus på trivsel, ligestilling og udviklingsmuligheder på tværs af personalegrupper. Fokus på at forbedre sprogfærdigheder og lederuddannelse gennem AKADEMI. | Videreudviklet fagspecifikke og diplomatiske kompetencer, sprogkunderskaber og ledelse på tværs af organisationen i ude- og hjemmetjenesten og styrket onboarding. Udrullet UM's leveregler på tværs af organisationen, herunder med lancering af konkrete trivselstiltag på tværs af personalegrupper. |
| 2. <i>Et styrket og bæredygtigt Udenrigsministerium.</i> Åbning af nye ambassader og øge robustheden på administrative områder, som direkte og indirekte understøtter fokuseret politikimplementering. | Tilpasset Danmarks tilstedeværelse i verden, herunder åbnet ambassader i Tunesien, Senegal og Rwanda og lukket den danske ambassade i Mali. I 2025 udmelding om kommende ambassadeåbninger i 2026 i Argentina og Albanien, etablering af et generalkonsulat i Vietnam og oprettelse af en særlig repræsentant til Centralasien, samt udmelding om lukning af den danske ambassade i Myanmar. |
| 3. <i>Krisehåndtering og konsulære tjenester.</i> Konsolidere robust krisestyring og professionelle konsulære tjenester, herunder effektiv og rettidig visumhåndtering i højsæsoner og i vækstområder, f.eks. til støtte for Afrikastrategien. | Aktiveret den Internationale Operative Stab (IOS) i alt tre gange i 2025 med henblik på at styrke det tværgående samarbejde og koordinationen med relevante myndigheder. Robustgjort og udbygget UMs egen krisehåndtering, bl.a. via ugentlige øvelser for det stående kriseberedskab. Kriseberedskabet har hertil været aktiveret ifm. en række hændelser i løbet af året. Tilpasset visumhåndteringen for at sikre effektiv visumsagsbehandling, herunder efterlevelse af krav vedr. behandlingstid på visumansøgninger. Danmark modtog ca. 50.000 flere visumansøgninger i 2025 end i 2024. |
| 4. <i>Fremsynet organisation.</i> Stræbe efter at være mere agil og forbedre evnen til at omfordele fokus og personale til nye prioriterede områder. | I 2025 etableret ny vagtordning mhp. at styrke Udenrigsministeriets evne til global overvågning og sagshåndtering døgnet rundt, herunder i krisesituationer. Sikret en agil tilgang til omfordeling af ressourcer til prioriterede områder, også gennem forstærkninger til særligt belastede enheder, samt løbende fokus på effektivisering og ressourceoptimering på tværs af organisationen. Videreført forenkling af administrative processer, via <i>Keep it Simple</i> -initiativ, i Udenrigsministeriet som helhed og i bistandsforvaltningen. |
| 5. <i>Sikkerhedsbevidsthed og IT.</i> Øge Udenrigsministeriets sikkerhedsbevidsthed og fortsatte fokus på IT med det rette "fit-til-formålet" og på at udforske nye AI-løsninger. | Yderligere forstærket indsats for at sikre høj sikkerhedsbevidsthed i organisationen, herunder fokus på informationssikkerhed ifm. medlemskabet af FN's Sikkerhedsråd og Danmarks EU-formandskab. Implementeret det nye fællesstatslige rejsekoncept for at højne informationsikkerheden under tjenesterejser. |
| 6. <i>Public Diplomacy.</i> Kommunikation og engagement med eksterne partnere fokuseret på formandskaber og medlemskab af FN's Sikkerhedsråd. Fremme Udenrigsministeriet som den førende udenrigspolitiske "vidensbank". | Gennemført kommunikationsindsatser og global branding af Danmark og danske politiske prioriteter. Fokuseret på bl.a. erhvervsfremstød, EU-formandskabet, Arktisk Råd, Grønland og Kongeriget og medlemskabet af FN's Sikkerhedsråd. |

2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

2.5.1 DE ØKONOMISKE RAMMER OG DERES BETYDNING FOR DET KOMMENDE ÅR

Udenrigsministeriet forventer fuldt afløb for bevillinger i 2026, jf. tabel 4.

| Tabel 4 Forventninger til 2026 | | |
|-----------------------------------|---------------|------------------|
| | Regnskab 2025 | Grundbudget 2026 |
| § 06.11.01. Udenrigstjenesten | | |
| Bevilling og øvrige indtægter | -3.402,3 | -3.388,6 |

| | | |
|--|--------------|------------|
| Udgifter | 3.467,2 | 3.388,6 |
| Resultat | 64,9 | 0,0 |
| § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedr. EU-formandskabet | | |
| Bevilling og øvrige indtægter | -365,4 | 0,0 |
| Udgifter | 330,9 | 0,0 |
| Resultat | -34,5 | 0,0 |

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud.

3. REGNSKAB

Udenrigsministeriets bogføringskreds vedrørende driftsregnskabet består af § 06.11.01. *Udenrigstjenesten* og § 06.11.02. *Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet*.

3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Udenrigsministeriet følger overordnet de generelle statslige regler for omkostningsbaseret regnskab og omkostningsbaserede bevillinger med følgende bemærkninger:

- § 06.11.02. *Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet* afrapporteres alene i udvalgte tabeller i årsrapporten.
- Grunde og bygninger anskaffet før 2005 er angivet til markedspris ifølge aftale med Finansministeriet. Grunde og bygninger anskaffet efter 2005 er angivet til kostpris. Der foretages ikke løbende værdiregulering i forhold til markedsudviklingen. Værdien af installationer sættes til 10 pct. af bygningsværdien.
- Bagatelgrænsen for aktivering af anlægsprojekter er 700.000 kr.
- Aktiver under tilskudsområdet indgår ikke i det omkostningsbaserede regnskab.
- Udenrigsministeriet har i 2021 ændret regnskabspraksis hvorefter faktureringen af løn og udgifter til drift for innovationscentrene opføres på konto for intern statsligt salg af varer og tjenesteydelser.
- Udenrigsministeriet fastsætter én gang årligt kursen til brug for omregning af valutabevægelser i driftsregnskabet. Undtaget herfor er gebyrer opkrævet lokalt samt fakturering af virksomheder i anden valuta end DKK. For tilskudsregnskabet benyttes markedskursen i alle henseender. Der er således på et givent tidspunkt flere kurser pr. valuta i regnskabet.

3.2 RESULTATOPGØRELSE M.V.

Nedenstående *tabel 5* sammenfatter Udenrigsministeriets resultatopgørelse for 2025 for § 06.11.01. *Udenrigstjenesten* og § 06.11.02. *Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet* sammenholder med regnskabstal for 2024 samt budget for 2026.

| Tabel 5 | | | | |
|--|-----------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------|
| Udenrigsministeriets resultatopgørelse for § 06.11.01. Udenrigstjenesten 2025 | | | | |
| (mio. kr.) | Regnskab 2024 | Regnskab 2025 | Regnskab 2025 inkl. EU-formandskabet | Budget 2026 |
| Ordinære driftsindtægter i alt | -3.018,7 | -3.138,4 | -3.503,8 | -3.201,4 |
| Bevilling | -2.656,9 | -2.736,4 | -3.101,8 | -2.839,7 |

| | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Salg af varer og tjenesteydelser | | | | |
| Eksternt salg af varer og tjenester | -150,7 | -155,1 | -155,1 | -143,0 |
| Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser | -48,1 | -46,8 | -46,8 | -38,7 |
| Gebyrer | -163,0 | -200,1 | -200,1 | -180,0 |
| Ordinære driftsomkostninger i alt | 3.207,1 | 3.387,3 | 3.716,2 | 3.357,7 |
| Forbrugsomkostninger i alt | 361,5 | 400,5 | 400,5 | 431,5 |
| Husleje | 361,5 | 400,5 | 400,5 | 431,5 |
| Personaleomkostninger i alt | 1.080,2 | 1.199,2 | 1.199,2 | 1.223,6 |
| Lønninger | 1.017,0 | 1.151,3 | 1.151,3 | 1.152,0 |
| Pension | 171,0 | 199,7 | 199,7 | 193,7 |
| Lønrefusion | -114,9 | -158,9 | -158,9 | -130,1 |
| Andre personaleomkostninger | 7,1 | 7,1 | 7,1 | 8,1 |
| Af- og nedskrivninger | 83,5 | 95,2 | 95,2 | 105,0 |
| Internt køb af varer og tjenesteydelser | 194,8 | 187,6 | 194,0 | 136,4 |
| Andre ordinære driftsomkostninger | 1.487,1 | 1.504,8 | 1.827,3 | 1.461,2 |
| Resultat af ordinær drift samlet | 188,4 | 248,9 | 212,4 | 156,3 |
| Andre driftsposter | | | | |
| Andre driftsindtægter | -249,3 | -263,2 | -263,2 | -244,1 |
| Andre driftsomkostninger | 1,1 | 0,4 | 2,4 | 0,0 |
| Resultat før finansielle poster samlet | -59,8 | -13,9 | -48,6 | -87,8 |
| Finansielle poster i alt | 80,4 | 79,0 | 79,0 | 87,8 |
| Finansielle indtægter | -0,5 | -0,5 | -0,5 | -4,5 |
| Finansielle omkostninger | 80,9 | 79,5 | 79,5 | 92,3 |
| Resultat før ekstraordinære poster samlet | 20,6 | 65,1 | 30,6 | 0,0 |
| Ekstraordinære poster i alt | 0,2 | -0,2 | -0,2 | 0,0 |
| Ekstraordinære omkostninger | 0,4 | 0,0 | 0,0 | - |
| Ekstraordinære indtægter | -0,2 | -0,2 | -0,2 | - |
| Årets resultat | 20,8 | 64,9 | 30,4 | 0,0 |

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud. Bevillings- og regnskabstal er opgjort før regulering af hensættelser vedrørende reserverede bevillinger.

Årets resultat for § 06.11.01. Udenrigstjenesten er et disponeret merforbrug på 64,9 mio. kr. og et udisponeret mindreforbrug på 34,5 på § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet. Det samlede resultat er således et samlet merforbrug på 30,4 mio. kr., jf. tabel 5, samt afsnit 2.2.2. De økonomiske resultater og tabel 1.

Der henvises til afsnit 2.5.1 og *tabel 4* om de økonomiske rammer i 2026 og forventningen til det kommende år.

I forbindelse med årsafslutningen har Udenrigsministeriet et disponeret merforbrug på 30,4 mio. kr., *jf. tabel 6*. Opgørelsen indbefatter både §06.11.01. Udenrigstjenesten og §06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet.

| Tabel 6 | |
|---|-------|
| Resultatdisponering af årets overskud for § 06.11.01. Udenrigstjenesten og §06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet | |
| (mio. kr.) | 2025 |
| Årets resultat til disponering | -30,4 |
| Disponeret til bortfald | - |
| Disponeret til udbytte til statskassen | - |
| Disponeret til overført overskud | -30,4 |

3.2.1 FORKLARING AF TILBAGEFØRTE HENSÆTTELSER OG PERIODISERINGSPOSTER

Udenrigsministeriets hensættelser reguleres én gang årligt, senest den 31.12.2025, *jf. tabel C*.

| Tabel C | |
|--|------|
| Hensættelser i 2025 | |
| (mio. kr.) | |
| Feriepengehensættelse | 58,1 |
| Flekstid | 1,8 |
| Over-/merarbejde | 0,7 |
| Opsparingsdage | 3,2 |
| Fratrædelsesgodtgørelse for repræsentationsansatte medarbejdere i udetjenesten | 33,4 |
| Hensat til istandsættelse af lejemål | 27,8 |
| Hensat til tab på debitorer | 0,2 |

3.3 BALANCEN

Nedenstående *tabel 7* sammenfatter Udenrigsministeriets balance per 31. december 2025 og sammenholder balancen ultimo 2024. Noter til balancen er at finde i *afsnit 4.1.1*.

| Tabel 7 | | | | | | | |
|--|---|--------------|--------------|------|---|---------------|---------------|
| Udenrigsministeriets balance per 31.12.2025 | | | | | | | |
| (mio. kr.) | | | | | | | |
| Note | Aktiver | 2024 | 2025 | Note | Passiver | 2024 | 2025 |
| | <u>Anlægsaktiver</u> | | | | <u>Egenkapital</u> | | |
| 1 | <u>Immaterielle anlægsaktiver</u> | | | | Reguleret egenkapital | -32,8 | -32,8 |
| | Færdiggjorte udviklingsprojekter | 37,0 | 55,5 | | Bortfald & kontoændringer | - | |
| | Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv. | 116,6 | 115,1 | | Overført overskud | -366,1 | -337,1 |
| | Udviklingsprojekter under opførelse | 41,7 | 14,0 | | Overført overskud – fællesudgifter vedr. EU-formandskabet | -1,4 | |
| | Immaterielle anlægsaktiver i alt | 195,3 | 184,6 | | Egenkapital i alt | -400,3 | -369,9 |

| | | | | | | |
|-----|--|----------------|----------------|--|-----------------|-----------------|
| 2.1 | Materielle anlægsaktiver | | | Hensatte forpligtelser | -61,0 | -62,3 |
| | Grunde, arealer og bygninger | 1.367,2 | 1.411,7 | | | |
| | Transportmateriel | 29,4 | 32,1 | Langfristede gæld | | |
| | Produktionsanlæg og maskiner | 1,4 | 1,3 | Prioritetsgæld | | |
| | Inventar og it-udstyr | 8,4 | 7,6 | Donationer | 0,0 | -1,1 |
| 2.2 | Igangværende arbejder for egen regning | 45,2 | 33,9 | FF4 Langfristet gæld | -1.631,5 | -1.651,0 |
| | Materielle anlægsaktiver i alt | 1.451,6 | 1.486,6 | Langfristede gæld i alt | -1.631,5 | -1.652,1 |
| | | | | | | |
| | Finansielle anlægsaktiver | | | Kortfristede gæld | | |
| | Statsforskrivning | 32,8 | 32,8 | Leverandører af vare og tjenesteydelser | -166,1 | -178,4 |
| | Øvrige finansielle anlægsaktiver | - | - | Anden kortfristet gæld | -38,5 | -44,1 |
| | Finansielle anlægsaktiver i alt | 32,8 | 32,8 | Skyldige feriepenge | -53,0 | -58,1 |
| | | | | Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser | -27,5 | -27,2 |
| | Anlægsaktiver i alt | 1.679,7 | 1.704,0 | Igangværende arbejde og forpligtelser | -25,9 | -8,6 |
| | | | | Kortfristede gæld i alt | -311,0 | -316,4 |
| | | | | | | |
| | Omsætningsaktiver | | | | | |
| | Tilgodehavender | 357,5 | 332,3 | | | |
| | Periodeafgrænsningsposter | 138,4 | 124,3 | Gæld i alt | -1.942,5 | -1.968,5 |
| | | | | | | |
| | Likvide beholdninger | | | | | |
| | FF5 Uforrentet konto | -124,8 | -313,4 | | | |
| | FF7 Finansieringskonto | 163,1 | 369,7 | | | |
| | Andre likvider | 189,9 | 184,2 | | | |
| | Likvide beholdninger i alt | 228,2 | 240,2 | | | |
| | Omsætningsaktiver i alt | 724,1 | 696,8 | | | |
| | | | | | | |
| | Aktiver i alt | 2.403,8 | 2.400,7 | Passiver i alt | -2.403,8 | -2.400,7 |

Anm.: Det overførte overskud, er inklusiv § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet.

3.4 EGENKAPITALFORKLARING

Udenrigsministeriets egenkapitaludgør ultimo 2025 i alt 369,9 mio. kr. Heraf udgør det akkumulerede overførte overskud i alt -337,1 mio. kr. og den regulerede egenkapital 32,8 mio. kr., *jf. tabel 8*.

Det overførte overskud udgjorde primo 2025 i alt -367,5 mio. kr. og er således med årets resultat på 30,4 mio. kr. faldet til -337,1 mio. kr.

| Tabel 8 | | |
|--|---------------|---------------|
| Udenrigsministeriets egenkapitalforklaring 2025 | | |
| (mio. kr.) | 2024 | 2025 |
| Egenkapital primo | -419,7 | -400,3 |

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Reguleret egenkapital primo | -32,8 | -32,8 |
| + Ændringer i reguleret egenkapital | - | - |
| Reguleret egenkapital ultimo | -32,8 | -32,8 |
| Opskrivninger primo | - | - |
| + Ændringer i opskrivninger | - | - |
| Opskrivninger ultimo | - | - |
| Overført overskud primo | -386,9 | -367,5 |
| + Ændringer overført overskud ifm. kontoændringer | - | - |
| Årets resultat inkl. EU-formandskabet | 19,4 | 30,4 |
| Årets bortfald | - | - |
| Udbytte til statskassen | - | - |
| Overført overskud ultimo | -367,5 | -337,1 |
| Egenkapital ultimo | -400,3 | -369,9 |
| Egenkapital jf. balancen | -400,3 | -369,9 |
| Egenkapitalbalancen minus egenkapital i egenkapitalforklaring | 0,0 | 0,0 |

3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME

Udenrigsministeriets driftsbevillinger er omfattet af likviditetsordningen om selvstændig likviditet. Ordningen er tilpasset de særlige organisatoriske forhold på udenrigstjenestens repræsentationer. I *tabel 9* ses udnyttelsen af lånerammen.

| | |
|---|-------------|
| Tabel 9 | |
| Udnyttelse af låneramme | |
| (mio. kr.) | 2025 |
| Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 1.670,0 |
| Låneramme | 2.527,6 |
| Udnyttelsesgrad i pct. | 66,1 |

3.6 OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT

Udenrigsministeriets lønsumsforbrug under lønsumsloftet udgjorde i alt 1.184,6 mio. kr. i 2025, hvilket betød et merforbrug på 8,8 mio. kr. i forhold til det samlede lønsumsloft på 1.175,8 mio. kr. Merforbruget vil blive fratrukket Udenrigsministeriets lønsumsopsparing, som herefter udgør 58,7 mio. kr. ved udgangen af 2025, *jf. tabel 10*.

| | |
|---|-------------|
| Tabel 10 | |
| Opfølgning på lønsumsloft | |
| § 06.11.01. Udenrigstjenesten (mio. kr.) | 2025 |
| Lønsumsloft FL | 1.170,5 |
| Lønsumsloft inkl. TB/ aktstykker | 1.175,8 |
| Lønforbrug under lønsumsloft | 1.184,6 |
| Restbevilling | -8,8 |
| Akkumuleret opsparing ultimo 2024 | 67,5 |
| Akkumuleret opsparing ultimo 2025 | 58,7 |

3.7 BEVILLINGSREGNSKABET

Bevillingsregnskabet i *tabel 11* indeholder Udenrigsministeriets indtægter og udgifter på hovedkontoniveau for § 06.11. Udenrigstjenesten mv., § 06.2. Internationale organisationer, § 06.3. Bistand til udviklingslandene og § 06.4. Eksport-, internationaliserings- og investeringsfremme.

| Tabel 11 | | | | | | |
|---|------------------|-----------|-----------|----------|-----------|---|
| Udenrigsministeriets bevillingsregnskab | | | | | | |
| Hovedkonto | Bevillingstype | (mio.kr.) | Bevilling | Regnskab | Afvigelse | Akkumuleret overført overskud ultimo 2025 |
| Drift | | | | | | |
| § 06.11.01. Udenrigstjenesten | Driftsbev. | Udgifter | 3.328,6 | 3.467,2 | -138,6 | -301,2 |
| | | Indtægter | -592,2 | -665,9 | 73,7 | |
| § 06.11.02. Regeringens fællesudgifter vedrørende EU-formandskabet | Driftsbev. | Udgifter | 365,4 | 330,9 | 34,5 | -35,9 |
| § 06.11.06. Renteindtægt af diverse tilgodehavender | Anden bev. | Indtægter | -4,0 | -6,1 | 2,1 | 0,0 |
| § 06.11.13. Institut for Menneskerettigheder | Reservationsbev. | Udgifter | 44,1 | 44,1 | 0,0 | 0,0 |
| § 06.11.14. Dansk Institut for Internationale Studier | Reservationsbev. | Udgifter | 31,3 | 31,3 | 0,0 | -0,2 |
| § 06.11.15. Ikke-lovbundne tilskud | Reservationsbev. | Udgifter | 63,2 | 59,1 | 4,1 | -48,9 |
| § 06.11.18. Den Europæiske Fredsfacilitet | Anden bev. | Udgifter | 208,0 | 208,0 | 0,0 | 0,0 |
| § 06.11.22. Risikopræmie vedr. statsgaranti til IFU | Anden bev. | Udgifter | 95,7 | 95,7 | 0,0 | 0,0 |
| § 06.11.37. Afdrag på statslån | Anden bev. | Indtægter | -48,5 | -48,5 | 0,0 | 0,0 |
| § 06.2. Internationale organisationer | | | | | | |
| § 06.21.01. Nordisk Ministerråd | Lovbunden | Udgifter | 191,1 | 179,8 | 11,3 | 0,0 |
| § 06.22.01. Fredsbevarende operationer | Lovbunden | Udgifter | 203,0 | 180,0 | 23,0 | 0,0 |
| § 06.22.03. Øvrige organisationer | Lovbunden | Udgifter | 331,7 | 338,4 | -6,7 | 0,0 |
| § 06.22.05. Den Europæiske Investeringsbank | Anden bev. | Udgifter | 0,5 | 0,0 | 0,5 | 0,0 |
| | | Indtægter | -0,6 | 0,0 | -0,6 | |
| § 06.3. Bistand til udviklingslandene | | | | | | |
| § 06.31.79. Reserver og budgetreguleringer | Reservationsbev. | Udgifter | 0,0 | -3,0 | 3,0 | -5,9 |
| § 06.32.01. Udviklingslande i Afrika | Reservationsbev. | Udgifter | 1.612,4 | 1.600,6 | 11,8 | -11,9 |
| § 06.32.02. Udviklingslande i Asien og Latinamerika | Reservationsbev. | Udgifter | 562,0 | 563,6 | -1,6 | -0,4 |
| § 06.32.04. Personelbistand | Reservationsbev. | Udgifter | 15,0 | 27,3 | -12,3 | -0,1 |
| § 06.32.05. Danidas erhvervsplatform | Reservationsbev. | Udgifter | -57,0 | -30,6 | -26,4 | -0,8 |
| § 06.32.07. Lånebistand | Reservationsbev. | Udgifter | 0,6 | 0,0 | 0,6 | -0,8 |
| § 06.32.08. Øvrig bistand | Reservationsbev. | Udgifter | 1.093,5 | 1.083,3 | 10,2 | -10,7 |
| § 06.32.09. Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram | Reservationsbev. | Udgifter | 182,8 | 182,8 | 0,0 | -0,5 |
| § 06.32.10. Nærområde- og migrationsfond | Reservationsbev. | Udgifter | 710,0 | 709,5 | 0,5 | -1,5 |
| § 06.32.11. Ukraine, EU's øvrige naboskabslande og den ny Demokratifond | Reservationsbev. | Udgifter | 1.401,0 | 1.397,7 | 3,3 | -3,9 |
| § 06.33.01. Bistand gennem civilsamfundsorganisationer | Reservationsbev. | Udgifter | 328,5 | 325,3 | 3,2 | -3,3 |
| § 06.34.01. Naturressourcer, energi og klimaforandringer | Reservationsbev. | Udgifter | 1.548,8 | 1.549,9 | -1,1 | -1,0 |
| § 06.35.01. Oplysning i Danmark mv. | Reservationsbev. | Udgifter | 78,3 | 77,6 | 0,7 | -0,9 |
| § 06.36.01. UNDP | Reservationsbev. | Udgifter | 574,0 | 573,0 | 1,0 | -1,6 |
| § 06.36.02. De Forenede Nationers Børnefond (UNICEF) | Reservationsbev. | Udgifter | 183,0 | 183,0 | 0,0 | -0,1 |
| § 06.36.03. Befolkning, Sundhed og Ligestilling | Reservationsbev. | Udgifter | 998,0 | 996,0 | 2,0 | -2,6 |
| § 06.36.04. Uddannelse | Reservationsbev. | Udgifter | 335,0 | 335,0 | 0,0 | -0,3 |

| | | | | | | |
|---|------------------|-----------|---------|---------|-------|-------|
| § 06.36.05 Globale Miljøprogrammer | Reservationsbev. | Udgifter | | -0,2 | 0,2 | -0,2 |
| § 06.36.06. FNUD | Reservationsbev. | Udgifter | 159,6 | 159,4 | 0,2 | -0,4 |
| § 06.37.01. Verdensbankgruppen | Reservationsbev. | Udgifter | 963,7 | 962,7 | 1,0 | -0,8 |
| | | Indtægter | -1,2 | -0,9 | -0,3 | |
| § 06.37.02. Regionale udviklingsbanker | Reservationsbev. | Udgifter | 65,0 | 65,0 | 0,0 | -0,1 |
| § 06.37.03. Udviklingsfonde m.v. | Reservationsbev. | Udgifter | 335,3 | 334,9 | 0,4 | -0,8 |
| § 06.37.04. Bistand gennem Den Europæiske Union (EU) | Anden bev. | Udgifter | 138,9 | 135,2 | 3,7 | -4,6 |
| § 06.37.05. Delegerede Partnerskaber | Reservationsbev. | Udgifter | 111,4 | 180,2 | -68,8 | 0,0 |
| | | Indtægter | -111,4 | -180,2 | 68,8 | |
| § 06.38.01. Mobilisering - finansiering til investeringer | Reservationsbev. | Udgifter | 1.054,7 | 1.054,6 | 0,1 | -1,5 |
| § 06.38.02. Rammebetingelser, viden og forr. Muligheder | Reservationsbev. | Udgifter | 882,9 | 883,7 | -0,8 | -2,2 |
| § 06.39.01. Humanitære organisationer | Reservationsbev. | Udgifter | 985,0 | 985,0 | 0,0 | 0,0 |
| § 06.39.02. Humanitære bidrag kriser | Reservationsbev. | Udgifter | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -4,6 |
| § 06.39.03. Hum bidrag til partnere | Reservationsbev. | Udgifter | 2.985,6 | 2.984,3 | 1,3 | -3,3 |
| § 06.41.03. Særlige eksportfremmetilskud | Reservationsbev. | Udgifter | 101,8 | 101,8 | 0,0 | -19,6 |

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud.

4. BILAG

4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE

Ekstraordinære poster (Resultatopgørelsen)

Udenrigsministeriet har fået indbetalt sagsomkostninger af modparten vedrørende vundne retssager svarende til 0,2 mio. kr.

Varebeholdninger (Balancen)

Udenrigsministeriet har ingen varebeholdninger med videresalg for øje.

Hensatte forpligtelser (Balancen)

Der henvises til afsnit 3.2.1.

4.1.1 NOTER TIL BALANCEN

| Tabel 12 | | | |
|--|------------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| Note 1 til tabel 7 – Immaterielle anlægsaktiver | | | |
| (mio. kr.) | Færdige udviklingsprojekter | Erhvervede koncessioner m.v. | I alt |
| Kostpris pr. 01.01.2025 | 293,0 | 139,4 | 432,4 |
| Tilgang | 36,3 | 0,0 | 36,3 |
| Afgang | -46,2 | 0,0 | -46,2 |
| Kostpris pr. 31.12.2025 | 283,1 | 139,4 | 422,5 |
| Akkumulerede afskrivninger | -227,1 | -24,3 | -251,4 |
| Akkumulerede nedskrivninger | -0,5 | 0,0 | -0,5 |
| Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2025 | -227,6 | -24,3 | -251,9 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025 | 55,5 | 115,1 | 170,6 |
| Årets afskrivninger | 28,4 | -1,5 | 26,9 |
| Årets nedskrivninger | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Årets af- og nedskrivninger | 28,4 | -1,5 | 26,9 |
| Udviklingsprojekter under udførelse | | | |
| Primo saldo pr. 01.01.2025 | 41,7 | | |
| Tilgang | 9,1 | | |
| Afgang | -36,8 | | |
| Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter | 0,0 | | |
| Kostpris pr. 31.12.2025 | 14,0 | | |

| Tabel 13 | | | | | | |
|--|-------------------------------------|----------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------|
| Note 2 til tabel 7 – Materielle anlægsaktiver | | | | | | |
| (mio. kr.) | Grunde, arealer og bygninger | Infrastruktur | Produktionsanlæg m.v. | Transportmateriel | Inventar og IT-udstyr | I alt |
| Kostpris pr. 01.01.2025 | 2.017,5 | 0,0 | 19,8 | 109,3 | 100,5 | 2.247,1 |
| Tilgang | 106,1 | 0,0 | 0,3 | 14,9 | 1,7 | 123,0 |
| Afgang | -1,1 | 0,0 | -1,2 | -10,5 | -33,2 | -46,0 |

| | | | | | | |
|---|----------------|------------|-------------|--------------|-------------|----------------|
| Kostpris pr. 31.12.2025 | 2.122,5 | 0,0 | 18,9 | 113,7 | 69,0 | 2.324,1 |
| Akkumulerede afskrivninger | -705,9 | 0,0 | -17,6 | -81,6 | -60,1 | -865,2 |
| Akkumulerede nedskrivninger | -4,9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -1,2 | -6,1 |
| Akkumulerede af- og nedskrivninger | -710,8 | 0,0 | -17,6 | -81,6 | -61,3 | -871,3 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025 | 1.411,7 | 0,0 | 1,3 | 32,1 | 7,7 | 1452,8 |
| Årets afskrivninger | -60,6 | 0,0 | 0,7 | -1,7 | 30,8 | -30,8 |
| Årets nedskrivninger | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Årets af- og nedskrivninger | -60,6 | 0,0 | 0,7 | -1,7 | 30,8 | -30,8 |

Tabel 13.1

Note 2.1 til tabel 7 – Materielle anlægsaktiver: Igangværende arbejde for egen regning

| | Mio. kr. |
|---|-----------------|
| Primo saldo pr. 01.01.2025 | 45,2 |
| Tilgang | 48,6 |
| Nedskrivninger | 0,0 |
| Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter | -59,9 |
| Kostpris pr. 31.12.2025 | 33,9 |

4.2 INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

Udenrigsministeriet har ikke indtægtsdækket virksomhed, hvorfor *tabel 14* og *tabel 15* udgår.

4.3 FÆLLESSTATSLIGE LØSNINGER MV.

Udenrigsministeriet har ikke fællesstatslige løsninger, hvorfor *tabel 16* udgår.

4.4 GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED

Udenrigsministeriets gebyrfinansierede virksomhed er opgjort i *tabel 18*. Lovgrundlaget er overholdt.

Tabel 18

Gebyrindtægter med lovbestemt takst 2022-2025

| (mio. kr.) | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Gebyr visa | -41,1 | -63,3 | -74,3 | -109,3 |
| Gebyr arbejds- og opholdstilladelser | -35,5 | -50,5 | -51,4 | -47,5 |
| Gebyr pas og kørekort | -22,2 | -22,8 | -22,2 | -22,5 |
| Gebyr attestering og certificering | -12,7 | -13,7 | -13,2 | -14,4 |
| Gebyr personlig assistance | -0,3 | -0,4 | -0,4 | -0,3 |
| Øvrige gebyrindtægter* | -4,1 | 0,0 | -1,5 | -6,1 |
| I alt | -115,9 | -150,7 | -163,0 | -200,1 |

Anm.: Ændret regnskabspraksis jf. 3.1 har medført mere retvisende afspejling af gebyrindtægterne.

*Øvrige gebyrindtægter indeholder regulering af balancekonto

4.5 TILSKUDSFINANSIEREDE AKTIVITETER

Udenrigsministeriets tilskudsfinansierede aktiviteter er opgjort nedenfor, jf. *tabel 19*.

Tabel 19

Tilskudsfinansierede aktiviteter (ekstern finansiering)

| (mio. kr.) | Overført overskud tidligere år | Årets tilskud | Årets udgifter | Årets resultat overskud til videreførelse |
|---|--------------------------------|---------------|----------------|---|
| Multidonorfinansieret nærområdeprogram i Jordan, Libanon og Irak fase 2 (RDPP II) | 10,6 | 0,0 | 10,6 | 0,0 |

| | | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|------------|
| Multidonorfinansieret nærområdeprogram i Jordan, Libanon og Irak fase 3 (RDPP III) | 0,0 | 8,3 | 8,3 | 0,0 |
| Multidonor finansieret anti-korruptionsprogram i Ukraine fase 2 | 0,0 | 14,6 | 14,7 | -0,1 |
| Multidonor finansieret program EU4Reconstruction | 0,0 | 0,9 | 0,9 | 0,0 |
| Lundbeckfondens "DARE Fellowship Program 2020-2025" | 2,4 | 0,0 | 2,4 | 0,0 |
| Novo Nordisk Fonden "International Bioinnovation Scholarship Programme 2022-2026" | 0,5 | 3,2 | 2,4 | 1,3 |
| Partnerskab vedr. demokratiske værdier, menneskerettigheder og civilsamfundets råderum i Uganda "Pacer" | 0,0 | 9,0 | 9,0 | 0,0 |
| Det Digitale Demokrati Initiativ "DDI" | 0,0 | 3,3 | 3,3 | 0,0 |
| Fremtidens flygtningerespons – projekt i Nairobi med filantropiske fonde | 0,0 | 3,2 | 0,7 | 2,5 |
| Øvrige | 0,7 | 0,4 | 0,9 | 0,2 |
| I alt | 14,2 | 42,9 | 53,2 | 3,9 |

Anm.: Den tilskudsfinansierede aktivitet indtægtsføres fra balancen i takt med, at opgaver løses. Derfor udviser de tilskudsfinansierede aktiviteter et årsresultat i resultatopgørelsen, hvor indtægter og udgifter balancerer

4.6 FORELAGTE INVESTERINGER

Udenrigsministeriets har ingen forelagte investeringer, hvorfor *tabel 20* og *tabel 21* udgår.

4.7 IT-OMKOSTNINGER

Udenrigsministeriets it-omkostninger er opgjort nedenfor, *jf. tabel 22*.

| Tabel 22 | |
|---|------------------|
| Oversigt over it-omkostninger | |
| Sammensætning | (Mio.kr.) |
| Interne personaleomkostninger til it (it-drift/ -vedligehold/ -udvikling) | 35,4 |
| Interne statslige køb af it, herunder fra Statens It | 202,8 |
| It-systemdrift | 12,4 |
| It-vedligehold | 28,4 |
| It-udviklingsomkostninger | 25,5 |
| Udgifter til it-varer til forbrug | 10,4 |
| I alt | 314,9 |

Anm.: Interne personaleomkostninger angiver alene udgifter til Udenrigsministeriets IT-kontor

4.8 SUPPLERENDE BILAG

4.8.1 OVERSIGT OVER DANMARKS REPRÆSENTATIONER

Danmark har i alt 104 [repræsentationer i udlandet](#) per december 2025.



UDENRIGSMINISTERIET



Danmarks repræsentationer

pr. 04. december 2025

● Ambassader (71)

- | | | | |
|-------------|---------------|-------------|---------------|
| Abu Dhabi | Chisinau | Madrid | Sarajevo |
| Abuja | Dakar | Manila | Seoul |
| Accra | Damaskus | Mexico DF | Singapore |
| Addis Ababa | Dar Es Salaam | Moskva | Sofia |
| Algier | Dhaka | Nairobi | Stockholm |
| Ankara | Dublin | New Delhi | Tallinn |
| Athen | Haag | Oslo | Tbilisi |
| Bangkok | Hanoi | Ottawa | Teheran |
| Beijing | Helsingfors | Ouagadougou | Tel Aviv |
| Beirut | Islamabad | Paris | Tokyo |
| Beograd | Jakarta | Pretoria | Tunis |
| Berlin | Kairo | Warszawa | Vilnius |
| Bogota | Kampala | Rabat | Washington DC |
| Brasilia | Kigali | Reykjavik | Wien |
| Bruxelles | Kuala Lumpur | Riga | Yangon |
| Budapest | Kyiv | Riyadh | Zagreb |
| Bukarest | Lissabon | Santiago | |
| Canberra | London | | |

○ Multilaterale repræsentationer (6)

- | | |
|------------|----------------------------|
| Bruxelles | EU-repræsentation |
| Bruxelles | NATO-repræsentation |
| Genève | FN-mission |
| New York | FN-mission |
| Paris | OECD- og UNESCO-delegation |
| Strasbourg | Europarådsrepræsentation |

● Innovationscentre (7)

- | | |
|---------------------|----------------|
| Boston | Seoul |
| München | Shanghai |
| New Delhi/Bangalore | Silicon Valley |
| Tel Aviv | |

● Generalkonsulater (16)

- | | |
|-----------|----------------|
| Bangalore | Lagos |
| Chicago | München |
| Dubai | New York |
| Fiensborg | São Paulo |
| Guangzhou | Shanghai |
| Hamborg | Silicon Valley |
| Houston | Sydney |
| Istanbul | Toronto |

● Repræsentationskontorer (2)

- Mogadishu
- Ramallah

● Ambassadekontorer (1)

- Mykolaiv

● Handelskontorer (1)

- Taipei