

Udenrigsministeriet

Att.: Klima

Asiatisk Pl. 2

1448 København

Den 16. juni 2026

## **Høringsvar vedrørende Danida Business Initiative - Strategic Framework samt E3 Impact Accelerator og E5 Impact Investor Partnership**

Dansk Erhverv takker for muligheden for at afgive høringssvar til Udenrigsministeriets nye erhvervsinstrumenter under *Danida Business Initiative*.

Dansk Erhverv ser positivt på ambitionen om at styrke erhvervslivets engagement i det Globale Syd og skabe en tættere kobling mellem udviklingspolitik, økonomisk diplomati og danske erhvervsinteresser. Instrumenterne adresserer centrale barrierer for danske virksomheders engagement i vækstmarkederne, herunder adgang til finansiering, markedsmodning, risikodeling og etablering af lokale partnerskaber. Samtidig ligger initiativet i naturlig forlængelse af regeringens Afrika- og udviklingspolitiske strategier samt ambitionen om mere ligeværdige partnerskaber med lande i det Globale Syd.

Dansk Erhverv støtter den samlede porteføljetænkning og etableringen af en *One-Stop Shop-funktion*, der kan skabe større gennemsigtighed og sammenhæng på tværs af erhvervsinstrumenterne. Mange virksomheder oplever i dag det danske erhvervsfremme- og udviklingslandskab som fragmenteret, og en samlet indgang vil kunne styrke både anvendelsen og effekten af instrumenterne.

Instrumenterne bør samtidig ses som en del af Danmarks samlede internationale værktøjskasse, hvor udviklingssamarbejde, økonomisk diplomati og Global Gateway understøtter hinanden med henblik på både udviklingseffekt og langsigtede erhvervs- og investeringsmuligheder. Dansk Erhverv finder det samtidig vigtigt, at instrumenterne understøtter Europas og Danmarks strategiske interesser gennem investeringer i robuste værdikæder, kritisk infrastruktur og teknologiske løsninger, hvor danske og europæiske virksomheder besidder stærke kompetencer. Dette skal ske i respekt for OECD DAC-principperne og gældende konkurrenceregler, men med en tydelig ambition om at omsætte udviklingsinvesteringer til langsigtede partnerskaber og markedsmuligheder, således at udviklingsmidlerne blot er en katalysator.

### **Bemærkninger til E3 – Impact Accelerator**

Dansk Erhverv vurderer, at E3 adresserer et væsentligt hul i den eksisterende værktøjskasse for danske virksomheders engagement i det Globale Syd. Instrumentets fokus på mindre investeringsstørrelser, høj risikovillighed og tæt kobling til danske virksomheder gør det særligt relevant for små og mellemstore virksomheder, som ofte har vanskeligt ved at få adgang til risikovillig kapital uden for Europa. Det skal også ses i lyset af, at kun en begrænset andel af europæiske SMV'er investerer uden for EU, selv om væksten i stigende grad findes på nye markeder.

Det er positivt, at instrumentet søger at skabe langsigtede kommercielle relationer mellem virksomheder i udviklingslande og danske virksomheder gennem handel, teknologi, investeringer og værdikæder. Det er samtidig en styrke, at erhvervsorganisationer tænkes aktivt ind i sourcing og pipelineudvikling.

Dansk Erhverv anbefaler en mere strategisk prioritering af markeder og sektorer frem for en bred geografisk spredning. Instrumenternes udviklingseffekt og erhvervsmæssige gennemslagskraft vil være størst i markeder, hvor Danmark allerede har opbygget relationer, institutionelle partnerskaber og kommercielle engagementer gennem ambassader, SSC'er, udviklingssamarbejder og erhvervsnetværk.

Derudover anbefaler Dansk Erhverv, at der arbejdes mere systematisk med danske styrkepositioner inden for blandt andet energi, kritisk infrastruktur, klima, byggeri, life science, biosolutions, logistik, fødevarer, beredskab og rådgivning. Instrumentet bør fortsat være sektoråbent, men der er et betydeligt potentiale i at understøtte sektorer, hvor danske virksomheder har dokumenterede kompetencer og internationale konkurrencefordele.

Dansk Erhverv anbefaler samtidig, at instrumentet understøtter udvikling og tilpasning af løsninger til lokale markeder og behov. Erfaringer fra blandt andet sundhedssektoren viser, at udviklingseffekt ofte forudsætter produkter og services, der er designet til konkrete rammevilkår, betalingsstrukturer og institutionelle forhold i vækst- og udviklingsmarkederne. Teknologioverførsel bør derfor forstås bredt og omfatte både overførsel, tilpasning og videreudvikling af løsninger i partnerskab med lokale aktører.

Endelig anbefaler Dansk Erhverv, at erhvervsorganisationer gives en aktiv rolle i det foreslåede *Advisory Board* samt i den løbende læring og strategiske udvikling af instrumentet. Instrumentet bør samtidig trække på personer med konkret operativ erfaring fra vækst- og udviklingsmarkeder, så finansiering i højere grad omsættes til virksomhedsudvikling, vækst og arbejdspladser.

### **Bemærkninger til E5 – Impact Investor Partnership**

Dansk Erhverv støtter ambitionen om at mobilisere mere privat kapital til investeringer i vækst- og udviklingsmarkeder. Der er et betydeligt potentiale blandt danske investorer, erhvervsdrivende fonde, filantropiske fonde, family offices og impact-investorer, som ønsker at kombinere finansielt afkast med dokumenterbar samfundseffekt.

Dansk Erhverv bemærker samtidig, at instrumentets samlede størrelse kan begrænse muligheden for at opnå den ønskede mobiliseringseffekt. Særligt den del af instrumentet, der skal understøtte de-risking og mobilisering af privat kapital, kan vise sig utilstrækkeligt kapitaliseret, hvis ambitionen er at skabe reel skala i markedet. Det bør derfor løbende vurderes, om instrumentets kapitalisering står mål med ambitionerne, særligt hvis de første erfaringer viser stærk efterspørgsel.

Dansk Erhverv vurderer samtidig, at E5 i sin nuværende form fremstår mindre afgrænset og mere kompleks end E3. Det er ikke fuldt tydeligt, hvordan balancen mellem filantropiske fonde, family offices, impact-investorer og fund managers konkret skal udmøntes, eller hvordan adgangskriterierne vil blive operationaliseret. Dansk Erhverv anbefaler derfor, at målgruppe og prioriteringer tydeliggøres i den endelige implementering.

Det er vigtigt, at instrumentet etablerer ligeværdig og transparent adgang for hele det danske impact investment-økosystem. Instrumentet bør understøtte en bred kreds af aktører, herunder impact-investorer, family offices, erhvervsdrivende fonde, filantropiske fonde og specialiserede kapitalforvaltere. Et mangfoldigt investormiljø vil være afgørende for at skabe et velfungerende og langsigtet marked for impact-investeringer i vækst- og udviklingsøkonomier.

Dansk Erhverv finder det afgørende, at instrumentet udformes på en måde, der komplementerer og styrker det eksisterende marked for impact-investeringer frem for at fortrænge private initiativer. Instrumentets additionalitet bør derfor løbende vurderes, herunder om de offentlige midler skaber ny aktivitet, nye investormiljøer og nye kapitalforvaltere.

Dansk Erhverv anbefaler desuden en mere operationel kobling mellem E3 og E5. Virksomheder, der opnår dokumenterede resultater og investeringsmodenhed gennem E3, bør have tydelig adgang til relevante investorer, kapitalforvaltere og impact-investorer under E5. En sådan kobling vil styrke instrumenternes samlede effekt og øge sandsynligheden for, at lovende virksomheder får adgang til nødvendig vækstkapital.

Dansk Erhverv bemærker endvidere, at flere resultatmål fortsat er angivet som "TBD". For at sikre gennemsigtighed og mulighed for løbende evaluering anbefales det, at succeskriterier, mobiliseringsmål og resultatindikatorer konkretiseres inden endelig implementering.

## Afsluttende bemærkninger

Dansk Erhverv finder det positivt, at de nye instrumenter tager afsæt i en moderne forståelse af udviklings-samarbejde, hvor handel, investeringer, jobskabelse og økonomisk udvikling går hånd i hånd. Samtidig er det vigtigt, at Danmark formår at omsætte udviklingsmidler til langsigtede partnerskaber og markedsudvikling, der også styrker danske virksomheders engagement i vækstmarkederne.

Instrumenterne bør understøtte virksomhedernes internationale udviklingsrejse – fra markedsmodning og handel til investeringer, lokal værdiskabelse og eventuel senere etablering eller produktion i partnerlandene.

Dansk Erhverv anerkender nødvendigheden af åbne og konkurrencedygtige udbudsprocesser i overensstemmelse med OECD DAC-principperne. Samtidig bør der løbende være fokus på, hvordan danske offentlige midler og risikovillig kapital i højere grad kan understøtte danske kompetencer, teknologi og erhvervs-partnerskaber i de markeder, hvor Danmark investerer udviklingsmidler. Det er særligt relevant i en tid, hvor geopolitiske hensyn, forsyningssikkerhed, handelsdiversificering og økonomisk diplomati spiller en stadig større rolle.

Samlet vurderer Dansk Erhverv, at særligt E3 Impact Accelerator har potentiale til at blive et vigtigt instrument for danske virksomheders engagement i vækstmarkederne. E5 bør videreudvikles og præciseres for at sikre størst mulig mobilisering af privat kapital og størst mulig udviklingseffekt.