

Informationsnote/ansøgningsvejledning til 'Call for Proposal'

Tematiske 'Call for Proposals' under Danmarks Naboskabsprogram (DANEP) 2027 –2031

Kontoret for Europæisk Naboskab (EUNABO)

15. juli 2026

Introduktion

Under dette 'Call for Proposals' inviteres partnere til at fremsende forslag, der bidrager til DANEP 2027 – 2031 og programmets to overordnede, langsigtede mål: For det første at fremme naboskabslandenes forankring i det europæiske værdifællesskab samt styrke landenes stabilitet, fremskridt og modstandsdygtighed og bidrage til SDG'erne, samt for det andet at danne grundlag for selv bærende partnerskaber og samarbejde mellem Danmark og naboskabslandene, der går ud over udviklingsbistand og skaber varige resultater med hensyn til landenes tilnærmelse til Europa. Partnere kan søge under fire prioriterede indsatsområder: **1. Støtte til medier; 2. Støtte til unge; 3. Støtte til kultur; 4. Støtte til arbejdsmarkedsdialog.** Afsnit 1 beskriver den overordnede baggrund for dette 'Call for Proposals', Afsnit 2 beskriver hver af de prioriterede indsatsområder, Afsnit 3 beskriver krav til ansøgere og ansøgning og Afsnit 4 beskriver bedømmelseskriterierne.

Dette 'Call for Proposals' lanceres med forbehold for de bevilgende myndigheders godkendelse, herunder endelig godkendelse af programmet DANEP 2027 – 2031 og Folketingets godkendelse af Forslag til Finanslov for 2027 (FFL27). Ændringer kan således forekomme, herunder vedrørende DANEP 2027 – 2031's overordnede mål, budget, geografiske ramme, m.m. Indsatsområderne under dette 'Call for Proposals' kan ligeledes ændres, udgå eller suppleres. Selv ved succesfuld ansøgning kan endelig tildeling af bevilling på denne baggrund ikke garanteres.

1. Baggrund

Det overordnede mål for DANEP 2027 – 2031 er at konsolidere og fremme Naboskabslandenes forankring i det europæiske værdifællesskab og styrke deres demokratiske udvikling og grønne vækst. Indsatsområderne under dette 'Call for Proposals', der dækker perioden januar 2027 – december 2031, bygger på erfaringerne og de strategiske prioriteter fra Danmarks støtte til og engagement i den østlige naboskabsregion i de sidste to årtier. DANEP 2027 – 2031 er endvidere formuleret med udgangspunkt i den nye danske Udviklingspolitiske Strategi, 'Verden i Opbrud - Partnerskaber i Udvikling' fra juni 2025, med fokus på indsatsområdet 'Forsvar for demokrati og menneskerettigheder'. Strategien fremhæver betydningen af ligeværdige partnerskaber og vigtigheden af lokale aktører, hvor danske indsatser skal styrke deres lederskab og give dem øget ansvar. Det betyder bl.a., at pengene skal ud, hvor de gør mest gavn. Strategien søger at drage nytte af hele bredden af det danske civilsamfund og udnytte dets mange særlige kompetencer, som en del af Danmarks aftryk i verden. Endelig fremhæver strategien styrkelse af det mellemfolkelige engagement, der kan skabe stærkere bånd mellem befolkninger.

DANEP 2027 – 2031 dækker de seks lande i EU's Naboskabsregion, dvs. Moldova, Ukraine, Georgien, Armenien, Aserbajdsjan og Belarus, samt Bosnien-Hercegovina (BiH), men det præcise geografiske dækningsområde vil afhænge det specifikke indsatsområde.

DANEP 2027 – 2031 lanceres på et tidspunkt, hvor regionen er under betydeligt pres fra russisk indblanding og desinformation, tilbageskridende demokrati i flere lande og udfordrende økonomiske muligheder. Samtidig er de enkelte lande på forskellige stadier og niveauer af engagement i deres samarbejde med EU og tilgang til optagelsesprocessen med EU. Forpligtelsen til EU's værdier, som udtrykt i EU-retten og FN's menneskerettighedskonventioner, varierer på tværs af de pågældende lande. I den nuværende kontekst skal DANEP 2027 – 2031 have en bredde og fleksibilitet, der gør det muligt at dække de forskellige muligheder og udfordringer, der findes i det enkelte land og på tværs i regionen.

Hvis det bliver prioriteret i løbet af programperioden, kan programmets geografiske dækning evt. udvides til Vestbalkan og Centralasien. I det følgende skitseres den overordnede kontekstuelle analyse for hvert af de syv nævnte lande, som programmet aktuelt dækker.

For yderligere tematiske analyser, se de relevante annekser (1A-D).

Moldova blev officielt EU-kandidatland i juni 2022 og indledte tiltrædelsesforhandlinger i juni 2024. EU-udvidelsesrapporten for 2025 roste Moldova for gennemførelsen af valg, retsreform og styrkelse af antikorrupsions-institutioner. Trods betydelige russiske forsøg på indblanding har Moldova afholdt frie og retfærdige parlaments- og præsidentvalg i de sidste to år samt en folkeafstemning om EU-tiltrædelse med positivt resultat. Der er dog fortsat udfordringer med bl.a. sikring af rettigheder for de mest marginaliserede i befolkningen. Rusland har intensiveret sin hybride krigsførelse ved brug af desinformation og økonomiske incitamenter mhp. at underminere regeringens retning mod EU-tilnærmelse og påvirke den offentlige opinion. Indsatsen mod desinformation kræver fortsat store anstrengelser. Moldova har gjort fremskridt inden for antikorruption, herunder fremdrift i domfældelser på højt niveau og eliminering af netværk knyttet til oligarker. Reformen, der sigter mod at bekæmpe korruption i retssystemet, møder dog modstand og forsinkelser, mens korruptionen fortsætter i sektorer som bl.a. uddannelse og sundhed. Derudover har Moldova gjort visse fremskridt inden for arbejdskraftmobilitet og koordinering af social sikring med EU, men der er fortsat alvorlige udfordringer inden for beskæftigelse, social dialog og fattigdomsbekæmpelse.

Bosnien-Hercegovina (BiH) fik EU-kandidatstatus i december 2022, og i marts 2024 blev der officielt åbnet for tiltrædelsesforhandlinger, selvom der stadig skal gennemføres yderligere reformer, før de substantielle forhandlinger formelt kan begynde. Vækstplanen for det vestlige Balkan er en stor mulighed for BiH til at uddybe den økonomiske integration med EU, men der er indtil videre gjort meget få fremskridt. Områder, der kræver reform, omfatter bl.a. retsvæsenet, antikorrupsion, mediefrihed, beskyttelse af mindretal og beskyttelse af civilsamfundets råderum. Forfatningsreformer er nødvendige for at sikre politisk lighed og ikke-diskrimination samt tilpasning til EU's regler og standarder. Der er gjort fremskridt inden for migrationsstyring og grænsesikkerhed, men korruption på højt niveau og organiseret kriminalitet er fortsat alvorlige udfordringer. Begrænset ligestilling mellem kønnene, marginalisering, arbejdsløshed, fattigdom og social udstødelse er også fortsat betydelige udfordringer.

Rusland har været effektiv til at udnytte etnisk splittelse og mediefragmentering til at forstærke desinformation, især gennem pro-russiske medier og lokale aktører i den serbisk-dominerede Republika Srpska. Kampagnerne søger at svække EU-aspirationer og underminere tilliden til demokratiske processer.

Ukraine indledte officielt forhandlinger om EU-tiltrædelse i juni 2024. Den tekniske proces skrider frem og EU yder økonomisk bistand og integrerer Ukraine i centrale EU-rammer. Selvom den russiske fuldskalainvasion har forårsaget dybe samfundsmæssige forstyrrelser, har Ukraine udvist en enorm modstandsdygtighed. Ukraine er et demokrati under alvorlige krigstidsbegrænsninger. Fuldskalainvasionen bragte midlertidigt besat territorium under hårdt autoritært styre og medførte, at den ukrainske regering indførte undtagelsestilstand, begrænset mediefriheden, suspension af valg og centralisering af den udøvende magt. Trods disse begrænsninger har Ukraine opretholdt relativt åbne politiske processer og et aktivt mobiliseret civilsamfund. Trods krigen har Ukraine presset på for at styrke demokratiske institutioner og opfylde EU-tiltrædelseskriterierne, såsom forbedringer af retssektoeren, anti-oligarkloven fra 2021 og antikorrupsions-foranstaltninger. Oligarker har dog stadig betydelig magt, og nødforanstaltninger under krigstid har centraliseret autoriteten og udfordret den demokratiske magtfordeling. Der ikke er formelle juridiske barrierer for politisk deltagelse for kvinder og minoritetsgrupper, men kønsstereotyper, økonomiske afhængighed og diskrimination er fortsat begrænsende for deres engagement. Krigen har forværret disse udfordringer, især i besatte områder og frontlinjeområder, hvor vold og undertrykkelse yderligere har begrænset politisk deltagelse for sårbare grupper.

Georgien fik EU-kandidatstatus i december 2023, men landets EU-tiltrædelsesproces har været fastfrosset siden juni 2024 på grund af alvorlig svækkelse af demokrati, retsstatsprincipper og grundlæggende rettigheder, herunder undertrykkende foranstaltninger mod civilsamfundet, uafhængige medier og oppositionen. Der er siden 2024 vedtaget en række love, der begrænser retten til forsamlings- og ytringsfrihed samt principperne om adgang til uvildig domstolsprøvelse og sikring af mediefrihed, ligestilling mellem kønnene og mindretalsrettigheder. Et betydeligt antal borgere, herunder journalister og oppositionspolitikere, er blevet fængslet for politisk motiverede anklager. Alt dette indskrænker handlerummet for donorer, civilsamfund og medier.

Armenien har i de senere år uddybet sine forbindelser til EU. Den grundlæggende ramme for dette er den omfattende og udvidede partnerskabsaftale (CEPA). I 2025 vedtog parlamentet en lov, hvori regeringen forpligtede sig til at arbejde hen imod fremtidigt EU-medlemskab. Siden 2008 har Armenien implementeret reformer vedrørende retshåndhævelse, antikorrruption og retsstatsprincippet. Efter Aserbajdsjans militære operationer mod Nagorno-Karabakh i 2020 og 2023 og den efterfølgende fordrivelse af omkring 120.000 etniske armeniere fra regionen er der gjort visse fremskridt med hensyn til grænsedragningen mellem Armenien og Aserbajdsjan. Der har været afholdt fredsforhandlinger, herunder mødet i Washington i august 2025, hvor parterne forpligtede sig til fælles principper for en endelig fredsaftale. Den armenske regering arbejder på en diversificeringsstrategi for at reducere landets afhængighed af Rusland. Man sigter mod at øge andelen af vedvarende energi, moderne infrastruktur og liberalisering af energimarkedet. Rusland har lanceret en aggressiv desinformationskampagne forud for Armeniens valg i 2026 for at undergrave offentlighedens tillid til demokratiske institutioner og udfordre

Armeniens stadig mere vestlige orientering. De russiske taktikker afspejler dem, der anvendes i Moldova og Georgien, med fokus på at udnytte sårbarheder og samfundsmæssige splittelser efter konflikter.

Aserbajdsjan er ikke et EU-kandidatland, men en tæt samarbejdspartner for EU. I februar 2026 blev EU og Aserbajdsjan enige om et styrket partnerskab under EU's Global Gateway-initiativ og den nyligt lancerede dagsorden for tværregional konnektivitet. Aserbajdsjan er dog præget af demokratisk tilbagegang og landet har været præget af en kraftig eskalering i undertrykkelsen af civilsamfundet, især siden sommeren 2023. Regeringen har intensiveret sin bekæmpelse af medier, demokratiske bevægelser, fagforeningsmedlemmer, akademikere og andre former for opposition, hvilket udhuler det allerede begrænsede rum for uafhængigt samfundsengagement. Der eksisterer vedvarende og alvorlige menneskerettighedsudfordringer, herunder udbredt tortur og mishandling i fængsler, kønsbaseret vold, diskrimination mod etniske og seksuelle minoriteter og systematisk undertrykkelse af civilsamfundet og medierne. Korruption er udbredt, og den formelle politiske opposition er blevet svækket af langvarig forfølgelse. EU har foreslået antikorrupsions-reformer for Aserbajdsjan, men hidtil med ringe succes.

I **Belarus** har regimets hårdhændede handlinger mod fredelige demonstranter, civilsamfundet og uafhængige medier resulteret i, at EU nægter at anerkende præsident Lukashenkos legitimitet og omdirigerer støtten til det hviderussiske civilsamfund og demokratiske kræfter. EU's bistand fokuserer nu på fremme af menneskerettigheder, uafhængige medier, uddannelse, kultur og SMV'er i eksil. Korruption er fortsat systemisk i Belarus, uden uafhængige organer til at undersøge korruption på højt niveau og med mangel på gennemsigtighed i regeringen. Staten kontrollerer mindst 70 % af økonomien, og korruptionssager fuldføres ofte ikke eller resulterer i benådning fra præsidenten af dømte embedsmænd. Uafhængige civilsamfundsinitiativer, der beskæftiger sig med kønsbaseret vold eller diskrimination, undertrykkes, og regimet har rullet ligestillingsprogrammer tilbage og erstattet dem med statsstyrede fortællinger. Rusland udøver dominerende indflydelse på Belarus, både politisk og gennem desinformation. Lukashenko-regimet er tæt knyttet til Kreml og anvender russiske fortællinger og propagandataktikker for at undertrykke politisk opposition og miskreditere det vestlige demokrati. Statsmedier i Belarus genudsender nu effektivt russisk desinformation og fremstiller EU og NATO som trusler mod den belarusiske suverænitet og stabilitet.

2. Formål og prioriterede indsatsområder

Det overordnede formål med projekterne under de nedstående prioriterede indsatsområder vil være at støtte DANEP 2027 – 2031's overordnede formål: At konsolidere og fremme landenes forankring i det europæiske værdifællesskab samt styrke deres demokratiske udvikling og grønne vækst.

Derudover skal projekterne understøtte DANEP 2027 – 2031's to overordnede, langsigtede mål:

- At fremme naboskabslandenes forankring i det europæiske værdifællesskab samt at styrke deres stabilitet, fremskridt og modstandsdygtighed og at bidrage til SDG'erne, samt
- At danne grundlag for selv bærende partnerskaber og samarbejde mellem Danmark og naboskabslandene, der går ud over udviklingsbistand og skaber varige resultater med hensyn til landenes tilnærmelse til Europa.

Danmarks udviklingspolitiske strategi "Verden i opbrud – partnerskaber i udvikling" understreger, at dansk udviklingssamarbejde skal baseres på ligeværdige partnerskaber. Design og implementering af projekter under DANEP 2027 – 2031 skal derfor bygge på tætte partnerskaber med lokalt civilsamfund. Lokalisering i form af i) finansiering kanaliseret gennem lokale partnere, ii) kapacitetsopbygning af lokale partnere (med separat budget) og iii) overførsel af ejerskab og partneres rolle i projektimplementering, skal være kerneelementer i implementeringsdesign og tilgang. Partnerskaber bør være forankret i gennemsigtighed og ansvarlighed, så samarbejdet styrker lokale systemer i stedet for at erstatte dem.

Danmarks udviklingspolitiske strategi fremhæver også fordelene ved "whole-of-Denmark"-tilgangen, især de specifikke og unikke kompetencer hos forskellige aktører på tværs af det danske samfund kan bidrage med i forhold til dansk udviklingssamarbejde. Design og implementering kan derfor, hvor relevant, inddrage kompetencer på tværs af det danske samfund, der kan tilføre merværdi og trækkes på i samarbejde med lokale partnere. Denne merværdi skal være meget klart formuleret og præsenteret. Ansøgere skal tydeligt skelne mellem den unikke værdi, som de specifikke kompetencer tilfører i forhold til andre partnere – lokale, nationale, danske og internationale. Dette kan omfatte elementer som specifik teknisk kapacitet eller ekspertise – også inden for bredere internationale alliancer eller netværk.

Alle aktiviteter under projekterne bør have et stærkt køns- og mangfoldighedsaspekt. Ansøger kan definere specifikke aktiviteter, men al støtte skal tydeligt tage højde for ligestilling såvel inden for organisationsudvikling som ved at styrke partneres evne til at inkludere kønsligestilling og mangfoldighed i respektive engagementer.

Givet den omfattende erfaring i regionen og ligheden mellem udfordringerne, bør ansøger fremme læring og udveksling af erfaringer mellem partnere fra relevante lande.

Prioritet indsatsområde 1. Støtte til medier:

Dette projekt skal bidrage til at styrke uafhængige og bæredygtige medier i Naboskabslandene, der fremmer pressefrihed, offentlighedens tillid til information, demokratisk deltagelse og ansvarliggørelse af myndighederne.

Projektet vil bidrage til DANEP 2027 – 2031's Underområde 1: Støtte nationale myndigheder i opbygning af ansvarlige og modstandsdygtige styringssystemer til at levere demokratiske reformer, og Underområde 2: Frie medier og bekæmpelse af desinformation. Især understreger Underområde 2, hvordan uafhængige medieaktører spiller en nøglerolle i at sikre menneskerettigheder og demokrati og modvirke desinformation. Projektet vil også bidrage til DANEP 2027 – 2031's andre underområder ved at skabe stemme for rettighedsbærere og holde pligtпарterne ansvarlige gennem frie medier.

Projektet skal bidrage til følgende resultat (outcome):

Medieaktører på nationalt og lokalt plan, uafhængige medier og undersøgelsesjournalister har styrket kapacitet og forbedret institutionel og finansiel bæredygtighed til at levere relevant, evidensbaseret og rettidig information, der fokuserer på centrale demokratiske spørgsmål som menneskerettighedsproblemer, demokratiske friheder, afsløring af uretfærdigheder og korruption, og bidrager til den offentlige debat og modvirker desinformation.

Relevante indikatorer, der måler resultater og effekt indenfor kapacitetsopbygning, bæredygtighed og andre relevante output, skal identificeres og indgå i ansøgningen.

Aktiviteter, der forudses at kunne understøtte ovenstående resultat (outcome), omfatter følgende:

- Kapacitetsopbygning af medieaktører baseret på 'peer-to-peer' og partnerskabsorienterede tilgange. Desuden kan støtten omfatte særlig fokus på journalisters rettigheder og sikkerhed, der arbejder med undersøgende journalistik.
- Støtte udvikling af uafhængige reguleringsmekanismer for frie og faktabaserede medier, baseret på mediernes selvregulering, såsom det danske 'Pressenævnet'.
- Aktiviteter, der fremmer indtægtsgenerering og annonceindtægter for at muliggøre en levedygtig model for frie medier, der er mere uafhængig af bistandsstøtte.
- Kapacitetsopbygning og støtte til forebyggelse af desinformation, herunder 'pre-bunking', samt styrkelse af medier, der henvender sig til underbetjente grupper og områder.
- Regionalt netværksarbejde og 'peer-to-peer' udveksling af erfaringer mellem medie- og civilsamfundsaktører i Naboskabslandene, Danmark, m.m.
- Etablering af en tilskudsordning. Tilskudsordningen skal støtte lokale og regionale medieaktører, der bidrager til undersøgelsesjournalistik, mediers bæredygtighed, modvirkning af desinformation og bredere adgang til relevant, evidensbaseret og rettidig information, herunder for underbetjente grupper og områder. Tilskudsordningen skal også tilbyde fleksibilitet til at reagere på kontekstuelle ændringer og nye muligheder inden for mediesektoren.

Den geografiske ramme for dette projekt forudses, at dække alle seks lande i Naboskabsregionen samt Bosnien-Hercegovina. Fokus for finansieringen bør dog være rettet mod Ukraine på grund af landets regionale betydning, og Moldova. Projektet skal også omfatte Bosnien-Hercegovina grundet det stigende pres, lokale uafhængige medier står over for. Det geografiske omfang kan udvides senere, hvis dette prioriteres i løbet af programperioden.

Se sektion 7. for tidsramme, vejledende budget, og antal ansøgninger til udvælgelse.

Prioritet indsatsområde 2. Støtte til unge:

Dette projekt skal bidrage til en styrket, bæredygtig og mangfoldig ungdomssektor i Naboskabslandene, der promoverer og forbedrer demokratisk praksis, inklusion og modstandsdygtighed.

Projektet vil bidrage til DANEP 2027 – 2031's Underområde 3: Ligestilling, kvinders styrkelse, unge samt kultur, og Underområde 1: Støtte nationale myndigheder i opbygning af ansvarlige og modstandsdygtige styringssystemer til at levere demokratiske reformer. Især understreger Underområde 3 den rolle, som ungdomsorganisationer spiller i inklusion og bestræbelser på at imødekomme ulighed. Projektet vil også bidrage til DANEP 2027 – 2031's andre underområder ved at skabe stemme for rettighedsbærere, holde pligtparter ansvarlige og dermed styrke en rettighedsbaseret tilgang til civilsamfundsudvikling.

Projektet skal bidrage til følgende resultat (outcome):

Ungeorganisationer på tværs af Naboskabslandene er institutionsmæssigt stærkere, mere inkluderende og mere bæredygtige, og unge, herunder unge kvinder, LGBTIQI+-personer og unge i landområder og underbetjente områder, deltager i stigende grad i demokratiske aktiviteter og samfundsliv, og i struktureret dialog med offentlige myndigheder.

Relevante indikatorer, der måler resultater og effekt indenfor kapacitetsopbygning for ungeaktører, niveau for ungdomsengagement og andre relevante output, skal identificeres og indgå i ansøgningen.

Aktiviteter, der forudses at kunne understøtte ovenstående resultat (outcome), omfatter følgende:

- Kapacitetsudvikling af ungdomsorganisationer, herunder styringsstrukturer, finansiell bæredygtighed, repræsentation og inklusion, fortalervirksomhed, projektledelse, beskyttelsesforanstaltninger og internationalt samarbejde.
- Fremme uformel læring i politisk dannelse gennem deltagerbårne og 'peer-to-peer' metoder, der dækker demokrati, rettigheder, styresystemer, ideologier, mediekompetence og EU-relateret viden, med fokus på kritisk tænkning og informeret demokratiske deltagelse.
- Styrke den offentlige infrastruktur for unge ved at fremme samarbejdet mellem civilsamfund og offentlige myndigheder, herunder ungdomscentre, uddannelses- og kulturinstitutioner samt lokale administrationer, herunder strukturerede dialogmekanismer, samskabelsesformater og kapacitetsopbygning med henblik på at sikre meningsfuld ungdomsinddragelse i offentlig forvaltning og beslutningsprocesser.
- Støtte nye og uformelle ungdomsinitiativer i landområder og underbetjente områder gennem lokale partnere, herunder ved at mobilisere frivillighedsbaseret engagement i lokale spørgsmål, adgang til trygge ungdomsrum og 'peer-to-peer' mentorskab inden for områder som menneskerettigheder, demokratisk deltagelse, ungeinddragelse og grøn omstilling.
- Etablering af en tilskudsordning. Tilskudsordningen skal støtte lokale ungdomsorganisationer og initiativer med henblik på at styrke det bredere ungdomsøkosystem, inkluderet græsrods- og nye ungdomsinitiativer, især i landområder og underbetjente områder, og kan omfatte småskalastøtte i form af startfinansiering, lokalt partnerledet støtte og andre fleksible tilgange, der kan styrke deltagelse, inklusion, frivilligt engagement og demokratisk modstandsdygtighed. Tilskudsordningen skal også tilbyde fleksibilitet til at reagere på kontekstuelle ændringer og nye muligheder inden for ungdomssektoren.

Den geografiske ramme for dette projekt forudses at dække alle seks lande i Naboskabsregionen. Fokus for finansieringen bør dog være rettet mod Ukraine på grund af den regionale betydning, og Moldova. Det geografiske omfang kan udvides senere, hvis det prioriteres i løbet af programperioden.

Se sektion 7. for tidsramme, vejledende budget, og antal ansøgninger til udvælgelse.

Prioritet indsatsområde 3. Støtte til kultur:

Dette projekt skal bidrage til en mangfoldig, bæredygtig og tilgængelig kultursektor i Naboskabslandene, som fremmer og styrker social samhørighed, demokratisk udvikling og styrket international integration.

Projektet vil bidrage til DANEP 2027 – 2031's Underområde 3: Ligestilling, kvinders styrkelse, unge samt kultur, og Underområde 2: Frie medier og bekæmpelse af desinformation. Især understreger Underområde 3, hvordan kultursektoren spiller en nøglerolle i inklusion, værdibaseret engagement, gensidig læring og udveksling. Projektet vil også bidrage til DANEP 2027 – 2031's andre underområder ved at styrke en rettighedsbaseret tilgang i civilsamfundet.

Projektet skal bidrage til følgende resultat (outcome):

Kulturelle civilsamfundsorganisationer og institutioner på tværs af Naboskabslandene har styrket organisationskapacitet og bæredygtighed og samarbejder i stigende grad regionalt og med danske partnere for at levere inkluderende og tilgængelige kulturelle aktiviteter, der involverer borgere, herunder kvinder, unge og områder uden for store bycentre, i demokratiske aktiviteter og samfundsliv.

Relevante indikatorer, der måler resultater og effekt indenfor kapacitetsopbygning hos kulturinstitutioner, bevidsthed om kulturelle aktiviteter blandt målgruppen og andre relevante output, skal identificeres og indgå i ansøgningen.

Aktiviteter, der forudses at kunne understøtte ovenstående resultat (outcome), omfatter følgende:

- International udveksling, der muliggør partnerskaber og netværk for kulturelle aktører og fremmer peer-to-peer-læring samt fælles samarbejde mellem kulturelle civilsamfundsorganisationer i Naboskabsregionen og kulturelle aktører fra Naboskabsregionen og Danmark.
- Kapacitetsopbygning af kulturelle civilsamfundsorganisationer i Naboskabsregionen. Dette kan omfatte eksempelvis arbejdsmiljørettigheder, fortalervirksomhed og deltagerbaseret styring, interessentinddragelse, kapacitetsopbygning, finansiel bæredygtighed og langsigtet strategisk planlægning.
- Kapacitetsopbygning og støtte til kulturinfrastruktur, både offentlig eller uafhængig, der sikrer tilgængelige fællesskabsrum også i regionerne.
- Etablering af en tilskudsordning. Tilskudsordningen skal støtte lokale kulturorganisationer, initiativer og institutioner for at styrke det bredere kulturelle økosystem, inkluderet i regionerne, som bidrager til demokratisk udvikling, identitet, sammenhængskraft og modstandsdygtighed. Tilskudsordningen skal også tilbyde fleksibilitet til at reagere på kontekstuelle ændringer og nye muligheder inden for kultursektoren.

Den geografiske ramme for dette projekt forudses, at dække alle seks lande i Naboskabsregionen. Fokus for finansieringen bør dog være rettet mod Ukraine på grund af den regionale betydning, og Moldova. Det geografiske omfang kan udvides senere, hvis det prioriteres i løbet af programperioden.

Se sektion 7. for tidsramme, vejledende budget, og antal ansøgninger til udvælgelse.

Prioritet indsatsområde 4. Støtte til arbejdsmarkedsdialog:

Dette projekt skal bidrage til at styrke arbejdsmarkederne i Naboskabslandene og støtte reformprocesser, der forbedrer rammebetingelserne for retfærdig økonomisk vækst og velfungerende arbejdsmarkeder, i overensstemmelse med EU's arbejdsmarkedsnormer.

Projektet vil bidrage til DANEP 2027 – 2031's Underområde 1: Støtte nationale myndigheder i opbygning af ansvarlige og modstandsdygtige styringssystemer til at levere demokratiske reformer, og Underområde 4: Arbejdsmarkedsdialog. Især fremhæver Underområde 4 den afgørende rolle, som modstandsdygtige og uafhængige arbejdsmarkedsorganisationer spiller mht. at fremme sikre og inkluderende arbejdsmiljøer og demokratiskfunderede arbejdspladser, engagement i kollektiv forhandling gennem social dialog, og støtte af fremtidige reformprocesser. Projektet vil også bidrage til DANEP 2027 – 2031's andre underområder ved at skabe stemme for rettighedsbærere og holde pligtparter, som myndigheder og virksomheder, ansvarlige gennem stærke arbejdsmarkedsinstitutioner.

Projektet skal bidrage til følgende resultat (outcome):

Arbejdsmarkedsorganisationer i Ukraine og Moldova deltager effektivt i inklusiv social dialog og kollektiv forhandling, der forbedrer arbejdsvilkår og adgang til formel, beskæftigelse under ordnede forhold for kvinder, unge, veteraner og andre sårbare grupper, i overensstemmelse med EU's og ILO's arbejdsmarkedsnormer.

Relevante indikatorer, der måler resultater og effekt indenfor kapacitetsopbygning, bæredygtighed og andre relevante output, skal identificeres og indgå i ansøgningen.

Aktiviteter, der forudses at kunne understøtte ovenstående resultat (outcome), omfatter følgende:

- Kapacitetsopbygning af arbejdsmarkedsorganisationer, der aktivt deltager i reformprocesser, social dialog og kollektiv forhandling på lokalt, regionalt og nationalt plan og fremmer et retfærdigt og inkluderende arbejdsmarked, gennem direkte kapacitetsopbyggende aktiviteter samt 'peer-to-peer' og partnerskabsorienterede tilgange.
- Forbedrede arbejdsmiljøer og sikkerhed på arbejdspladserne i overensstemmelse med EU's og ILO's arbejdsmarkedsnormer samt til støtte integration og respekt for rettighederne for sårbare og marginaliserede grupper (veteraner, kvinder med svagt tilknytning til formelt arbejdsmarked, migranter) på arbejdsmarkedet, herunder med fokus på kapacitetsopbygning, policy-adaptation og fortalervirksomhed i forhold til bedre arbejdsmiljø, topartsforhandlinger ifm. social, kønsligestilling og arbejderrettigheder.
- Støtte til retfærdig grøn omstilling under hensyntagen til konsekvenser og muligheder for omstilling i forhold til omstillingskrav, EU's Grønne Pakt, opkvalificering og integration af arbejdsstyrken, samt fremme af bæredygtige praksisser i nøgleindustrier, gennem direkte kapacitetsopbyggende aktiviteter, regional vidensudveksling og 'peer-to-peer' læring.
- Støtte til et bedre fungerende arbejdsmarked ved at engagere arbejdsmarkedsaktører og udnytte social dialog for at styrke mulighederne for relevante grupper som kvinder, unge, veteraner og migranter til at komme ind på arbejdsmarkedet og forblive i formel beskæftigelse, få adgang til anstændigt arbejde, uddannelse, fair løn og ligebehandling. Dette vil også kunne omfatte støtte til forbedrede treparts-mekanismer og toparts-samarbejde samt 'peer-to-peer' vidensudveksling.

Den geografiske ramme for dette projekt forudses, at dække Ukraine og Moldova. Det geografiske omfang kan udvides senere, hvis det prioriteres i løbet af programperioden.

Se sektion 7. for tidsramme, vejledende budget, og antal ansøgninger til udvælgelse.

3. Krav til ansøger og ansøgning

For at kunne ansøge om midler under dette 'Call for Proposal' skal ansøgningen og hovedansøgeren leve op til følgende overordnede kriterier:

- Ansøgninger skal indsendes af én hovedansøger (lead applicant) eller af en hovedansøger, der repræsenterer et konsortium. For at være støtteberettiget skal hovedansøger og eventuelle partnere være ikke-statslige (non-governmental) / nonprofitorganisationer).
- Projekterne forudsætter samarbejde med lokale organisationer om gennemførelsen af de foreslåede aktiviteter, og hovedansøger bør derfor have erfaring med inddragelse af lokale netværk gennem en partnerskabsbaseret tilgang, der har til formål at fremme lokal ledelse.
- Hovedansøgeren skal have tidligere erfaring med implementering af udviklingsbistand i overensstemmelse med Danidas retningslinjer og have gennemgået en Danida-kapacitetsvurdering eller lignende inden for de sidste seks år.

Derudover, for at kunne ansøge om midler under dette 'Call for Proposal' skal ansøgningen og hovedansøgeren leve op til følgende kriterier, specifikke til de prioriterede indsatsområder:

Prioritet indsatsområde 1. Støtte til medier:

- Hovedansøger bør have betydelig erfaring med medieindsatser i Naboskabsregionen, især i Ukraine, Moldova og Bosnien-Hercegovina, indenfor de valgte aktiviteter.
- Hovedansøger skal være fysisk repræsenteret ved personale i Ukraine og Moldova.
- Hovedansøger skal have tidligere erfaring med at gennemføre projekter/programmer med et budget på mindst DKK 60 mio. Erfaring med forvaltning af tilskudsordninger vil være en fordel.

Prioritet indsatsområde 2. Støtte til unge:

- Hovedansøger bør have betydelig erfaring med ungeindsatser i Naboskabsregionen, især i Ukraine og Moldova, indenfor de valgte aktiviteter.
- Hovedansøger skal være fysisk repræsenteret ved personale i Naboskabsregionen, fortrinsvis i Ukraine og/eller Moldova.
- Hovedansøger skal have tidligere erfaring med at gennemføre projekter/programmer med et budget på mindst DKK 30 mio. Erfaring med forvaltning af tilskudsordninger vil være en fordel.

Prioritet indsatsområde 3. Støtte til kultur:

- Hovedansøger bør have betydelig erfaring med kulturindsatser i Naboskabsregionen, især i Ukraine og Moldova, indenfor de valgte aktiviteter.
- Hovedansøger skal være fysisk repræsenteret ved personale i Naboskabsregionen, fortrinsvis i Ukraine og/eller Moldova.
- Hovedansøger skal have tidligere erfaring med at gennemføre projekter/programmer med et budget på mindst DKK 30 mio. Erfaring med forvaltning af tilskudsordninger vil være en fordel.

Prioritet indsatsområde 4. Støtte til arbejdsmarkedsdialog:

- Hovedansøger bør have betydelig erfaring med arbejdsmarkedsindsatser i Ukraine og Moldova, indenfor de valgte aktiviteter.
- Hovedansøger skal have tidligere erfaring med at gennemføre projekter/programmer med et budget på mindst DKK 20 mio.

4. Bedømmelseskriterier

De modtagne forslag, som lever op til de formelle krav, vil blive vurderet på baggrund af følgende overordnede kriterier:

- Relevans
- Kvalitet af projektdesignet
- Organisation, kapacitet and management set-up
- Budget og forventet effektivitet

For nærmere oplysninger om bedømmelseskriterierne og scoring for hvert kriterium henvises der til "Eligibility and Evaluation Grid" i annekser 2A-D til denne informationsnote.

5. Støtteberettigede udgifter

Kun støtteberettigede udgifter (eligible costs) kan dækkes under bevillingen. Kategorierne for støtteberettigede og ikke-støtteberettigede udgifter fremgår af Annex B.

6. Etik og adfærdskodeks

Ansøgere forventes at overholde høje etiske standarder og udvise organisatorisk integritet, herunder respekt for menneskerettigheder og miljølovgivning, overholdelse af grundlæggende arbejdstagerrettigheder, samt nul-tolerance over for seksuel udnyttelse, misbrug og chikane (SEAH), korruption, hvidvaskning af penge og terrorisme. Ansøgere skal også overholde EU's restriktive foranstaltninger. Ansøgere kan udelukkes på ethvert tidspunkt i udvælgelsesprocessen, hvis de ikke lever op til kravene på dette område.

7. Tidsramme, vejledende budget, og antal ansøgninger til udvælgelse

De planlagte projektperioder for hvert indsatsområde må ikke være kortere end 54 måneder og må ikke overstige 60 måneder. Følgende bevillinger for hvert indsatsområde under dette 'Call for Proposal' er vejledende og på ingen måde bindende:

- **Prioritet indsatsområde 1. Støtte til medier:** 150 millioner DKK, hvor det mindste beløb, der kan ansøges om, er 75 millioner DKK, og det største beløb er 150 millioner DKK. Der kan ydes top-up på i alt 150 millioner DKK i projektperioden baseret på en vurdering af resultater, behov og kapacitet.
- **Prioritet indsatsområde 2. Støtte til unge:** 80 millioner DKK, hvor det mindste beløb, der kan ansøges om, er 40 millioner DKK, og det største beløb er 80 millioner DKK. Der kan ydes top-up på i alt 80 millioner DKK i projektperioden baseret på en vurdering af resultater, behov og kapacitet.

- **Prioritet indsatsområde 3. Støtte til kultur:** 60 millioner DKK, hvor det mindste beløb, der kan ansøges om, er 30 millioner DKK, og det største beløb er 60 millioner DKK. Der kan ydes top-up på i alt 60 millioner DKK i projektperioden baseret på en vurdering af resultater, behov og kapacitet.
- **Prioritet indsatsområde 4. Støtte til arbejdsmarkedsdialog:** 50 millioner DKK, hvor det mindste beløb, der kan ansøges om, er 20 millioner DKK, og det største beløb er 50 millioner DKK. Der kan ydes top-up på i alt 50 millioner DKK i projektperioden baseret på en vurdering af resultater, behov og kapacitet.

Med henblik på at minimere transaktionsomkostninger er det hensigten at udvælge én, højst to, ansøgning(er) per prioritet indsatsområde under dette 'Call for Proposal'.

8. Ansøgnings- og udvælgelsesproces

For at ansøge under dette 'Call for Proposal' skal ansøgere give oplysninger om de organisationer / enheder, der indgår i forslaget, ved at udfylde *Background information form* (Annex C).

Der er kun ét trin i denne proces, hvor ansøgningen består af et fuldt projektforslag.

I overensstemmelse med de formater, der er præsenteret i Annex A, inviteres hovedansøgeren til at indsende et fuldt projektforslag med appendikser samt supplerende annekser (Annex C og Annex D - *Lead applicant declaration*).

Fristen for indsendelse af det fulde forslag er d. 1. september 2026 kl. 12:00 – dansk tid, og forslaget skal adresseres til Kontoret for Europæisk Naboskab på e-mail: eunabo@um.dk med kopi til vikbli@um.dk, mogblo@um.dk og annkah@um.dk.

Dokumentation, der tydeligt bekræfter, at ansøgningen opfylder de formelle krav til ansøgningen og ansøger, skal vedlægges separat.

Forslaget skal indsendes som PDF-filer samt i originale formater (Word, Excel osv.). Alle dokumenter skal udarbejdes på engelsk.

Potentielle ansøgere kan fremsende spørgsmål til dette 'Call for Proposal' skriftligt senest d. 10. august 2026 kl. 12:00 – dansk tid til e-mailadressen: eunabo@um.dk med kopi til vikbli@um.dk, mogblo@um.dk og annkah@um.dk.

Der vil blive afholdt et online informationsmøde med Udenrigsministeriet d. 11. august kl. 13:00 – dansk tid. Tilmelding til dette skal ske til eunabo@um.dk med kopi til vikbli@um.dk, mogblo@um.dk og annkah@um.dk senest d. 10. august 2026. Herefter vil tilmeldte deltagere blive tilsendt et link til at tilgå mødet.

Af hensyn til transparens vil alle svar på skriftligt modtagne spørgsmål samt spørgsmål stillet under informationsmødet fra potentielle ansøgere blive offentliggjort på Udenrigsministeriets 'Call for

Proposal' hjemmeside under det relevante 'Call' <https://um.dk/danida/calls-for-proposals/>, senest d. 14. august 2026. For at sikre ligebehandling af ansøgere kan Udenrigsministeriet ikke på forhånd give vurdering af støtteberettigelse til potentielle ansøgere.

En evalueringskomité under Udenrigsministeriet vil blive etableret til at vurdere de ansøgninger, der modtages under dette 'Call for Proposal'.

Administrative kontroller

I dette trin vil evalueringskomitéen kontrollere, at:

- Fristen er overholdt, og at de formelle krav til forslagets format er fulgt. Alle instruktioner skal overholdes; ellers kan ansøgningen afvises på teknisk grundlag.
- Forslaget opfylder alle de formelle krav til ansøger og ansøgning, der er angivet ovenfor i sektion 3. Hvis nogle af kravene ikke er opfyldt, eller hvis oplysninger mangler eller er ukorrekte, kan ansøgningen afvises udelukkende på dette grundlag, og ansøgningen vil ikke blive evalueret yderligere.

Bedømmelse af ansøgninger

Ansøgninger, der lever op til de formelle krav og administrative kontroller, vil blive vurderet af evalueringskomitéen. Vurderingen af ansøgningerne vil blive baseret på Eligibility and Evaluation Grid (Annex 2A-D).

Udenrigsministeriet træffer den endelige udvælgelse af maksimalt to ansøgninger baseret på scoring af de fulde projektforslag. **Udenrigsministeriet vil informere hovedansøgerne om resultatet af evalueringen** senest d. 1. oktober 2026. Hovedansøgere med godkendte ansøgninger vil også blive informeret om bevillingens størrelse. Hovedansøgere, der ikke opnår udvælgelse, vil blive informeret om årsagerne til, at ansøgningen ikke blev succesfuld.

Udenrigsministeriet forbeholder sig retten til at afvise ansøgninger, der ikke overholder retningslinjerne, på ethvert tidspunkt i udvælgelsesprocessen.

9. Endelig vurdering af støtteberettigelse

Før endelige tildeling af bevilling skal Udenrigsministeriet gennemføre en endelig vurdering af støtteberettigelse, f.eks. ved at kræve supplerende dokumentation og iværksætte yderligere undersøgelser som led i Udenrigsministeriets forpligtelse til at gennemføre en partner- / due diligence-vurdering (jf. Udenrigsministeriets *Financial Management Guidelines for Development Cooperation*).

Formålet med denne vurdering er at fastslå bevillingsmodtagerens finansielle, operationelle og organisatoriske kapacitet samt overholdelse af generelle sikkerhedskrav og Udenrigsministeriets retningslinjer.

Med forbehold for endelig godkendelse af DANEP 2027 – 2031 og Folketingets godkendelse af FFL27, kan ændringer til alle aspekter af dette 'Call for Proposal' forekomme. Endvidere er alle nævnte budgetter

og bevillinger vejledende og på ingen måde bindende. Selv ved succesfuld ansøgning kan endelig tildeling af bevilling på denne baggrund ikke garanteres.

Udenrigsministeriet forbeholder sig retten til at annullere dette 'Call for Proposal' til enhver tid.

10. Administration og dialog med Udenrigsministeriet

Dette 'Call for Proposal' og det efterfølgende projekt/bevilling vil blive administreret af Kontoret for Europæriske Naboskab (EUNABO).

Bevillingen vil blive administreret i overensstemmelse med retningslinjerne for bilateralt samarbejde

<https://um.dk/amg/en/bilateral-cooperation/guidelines-programmes-projects-hard-earmarked-multilateral-support/>

11. Foreløbig tidsplan for ansøgnings- og udvælgelsesprocessen

	Date	Time (CET)
1. Offentliggørelse af Call for Proposal	15. juli 2026	
2. Frist for indsendelse af spørgsmål på skrift	10. august 2026	12:00
3. Informationsmøde (online)	11. august 2026	13:00
4. Frist for offentliggørelse af svar på spørgsmål	14. august 2026	
5. Frist for indsendelse af fulde projektforslag	1. september 2026	12:00
6. Information til ansøgere om bedømmelse af fulde projektforslag / meddelelse om tildeling af bevilling *)	1. oktober 2026	
7. Underskrift af bevillingsaftale (Grant Agreement)	1. november 2026 (tentativ)	

*Bemærk, at efter meddelelse om tildeling af bevilling vil de succesfulde ansøgninger gennemgå en appraisal, hvorefter projektdokumentet vil blive færdiggjort og gennemgå godkendelse procedure i Udenrigsministeriet, før bevillingsaftalen/grant agreement indgås.